



САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1



2018

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1»

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

" ____ " _____ 2019 г.

Протокол № ____ от " ____ " _____ 2019 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

"24" мая 2019 г.

Протокол № 7-19 от "24" мая 2019г.

Председатель Совета директоров

_____/Д.Е. Волков/

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

по результатам работы

за 2018 год

Генеральный директор _____

А.С. Шевнин

Главный бухгалтер _____

А.С. Стеснягин

ОГЛАВЛЕНИЕ

I.	ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ	3
II.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	6
III.	ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	9
IV.	ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ: РЫНОК, МАРКЕТИНГ, ПРОДАЖИ	11
V.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЩЕСТВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ.....	18
VI.	ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.	19
VII.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	23
VIII.	СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА	24
IX.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	27
X.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	29
XI.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.	31
XII.	ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	39
XIII.	СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА	40
XIV.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА.....	41
XV.	СОСТАВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА	45
XVI.	КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2018 ГОДУ	46
XVII.	ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА	47
XVIII.	КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....	48
XIX.	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	62
XX.	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА	67
XXI.	СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	69
XXII.	ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ И УСТАВНОГО КАПИТАЛА.....	70
XXIII.	ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	71
XXIV.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2018 ГОД	
XXV.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ЗА 2018 ГОД	
XXVI.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 3 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» ЗА 2018 ГОД	
XXVII.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 4 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	
XXVIII.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 5 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ЗА 2018 ГОД	
XXIX.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 6 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ - ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ	

I. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

20 ЯНВАРЯ	— Десять лет прошло с момента пуска первого гидроагрегата Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 167,5 МВт
20 АПРЕЛЯ	— В Москве состоялось 15-ое заседание Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан. В ходе заседания обсуждались вопросы продолжения выполнения Перечня условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», выполнения решений Протокола 14-го заседания Межправкомиссии, погашения накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом, в том числе за счет использования дивидендов таджикистанской стороны.
01 МАЯ	— Специалистами международного холдинга по аудиту и сертификации DQS проведен ресертификационный аудит, по результатам которого ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» выдан сертификат соответствия системе экологического менеджмента предприятия требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.
31 МАЯ	— В ходе официального визита Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева в Таджикистан на встрече с Премьер-министром Республики Таджикистан К. Расулзода были обсуждены вопросы, касающиеся деятельности Общества.
28 ИЮНЯ	— Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на котором утверждены Годовой отчет и бухгалтерская отчетность Общества за 2017 год, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также утвержден аудитор Общества на 2018 год. Принято решение о выплате дивидендов из нераспределённой прибыли прошлых лет и частично прибыли 2017 года.

1 АВГУСТА

Принято Постановление Правительства Республики Таджикистан «О государственной финансовой поддержке некоторых энергетических предприятий республики» № 375, в соответствии с которым задолженность ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом уменьшена на сумму 50,66 млн сомони. Одновременно с этим на такую же сумму снижена задолженность Общества перед государственным бюджетом Республики Таджикистан.

28 СЕНТЯБРЯ

— В ходе двусторонней встречи в рамках заседания глав государств-участников СНГ президенты Российской Федерации и Республики Таджикистан В.В. Путин и Э. Рахмон обсудили важность своевременного выполнения решений Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан.

10-29 ОКТАБРЯ

В структурных подразделениях Сангтудинской ГЭС-1 прошла аттестация рабочих мест, во время которой проводилось обследование, оценка и документальное удостоверение состояния условий и охраны труда. По результатам идентификации и измерений наличие вредных и опасных производственных факторов не выявлено, условия труда на рабочих местах признаны оптимальными и допустимыми.

12 ОКТАБРЯ

— Президент Республики Таджикистан Э. Рахмон и Председатель Правительства Российской Федерации Д.А. Медведев в ходе саммита глав правительств государств - членов Шанхайской организации сотрудничества обсудили ход реализации решений 15-го заседания Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству.

18 ОКТАБРЯ

— Получен паспорт готовности Сангтудинской ГЭС-1 к прохождению осенне-зимнего периода 2018 - 2019 гг.

23 НОЯБРЯ

— Принят Закон «О государственном бюджете Республики Таджикистан на 2019 год» № 1216, в соответствии с которым в 2019 году проценты на сумму налоговой задолженности Общества начисляться не будут.

29 ДЕКАБРЯ — Принято Постановление Правительства Республики Таджикистан «О финансовых вопросах ОАО «Сангтудинская ГЭС-1, ОАХК «Барки Тоджик» и ликвидированного АООТ «Сангтуда» №605, согласно которому часть дивидендов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», причитающихся Правительству Республики Таджикистан, будет направлена на частичное погашение накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом.

29 ДЕКАБРЯ — Принято Постановление Правительства Республики Таджикистан № 606 «О государственной финансовой поддержке ОАХК «Барки Тоджик», направленное на уменьшение накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом на сумму 47,2 млн сомони с зачетом этой суммы в счет уменьшения налоговой задолженности Общества перед Государственным бюджетом Республики Таджикистан.

II. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры!

Представляем Вашему вниманию годовой отчет ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» о результатах деятельности за 2018 год.

В минувшем году деятельность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» была обусловлена повышением загрузки генерирующего оборудования и, соответственно, ростом производства электроэнергии.

В октябре 2018 года станция преодолела очередной рубеж – 20 млрд кВт*ч выработки электроэнергии с момента пуска первого гидроагрегата.

Годовая поставка электроэнергии в энергосистему Республики Таджикистан за отчетный период составила 2 382,5 млн кВт*ч электроэнергии, что на 24,4 % больше плана и на 28,8 % больше поставки прошлого года.

Коэффициент готовности станции составил 96,78 %.

Чистая прибыль Общества за 2018 год составила 313 млн сомони, что на 81,6% больше аналогичного показателя прошлого года и на сегодняшний день является самым высоким показателем за всю историю деятельности Общества.

В отчетном году Перечень условий, необходимых для нормального функционирования Сангтудинской ГЭС-1 от 14 января 2015 года, в целом выполнен, за исключением положения о 100%-ой своевременной оплате текущих поставок электроэнергии со стороны ОАХК «Барки Тоджик».

В 2018 году снижена налоговая задолженность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на общую сумму 97,86 млн сомони (в августе – на 50,66 млн сомони, в декабре – на 47,20 млн сомони), путем проведения взаимозачетов налоговых обязательств Общества в счет частичного снижения накопленной задолженности ОАХК "Барки Тоджик".

В соответствии с Постановлением Правительства Республики Таджикистан №605 от 29 декабря 2018 года определен механизм зачета дивидендов таджикистанской стороны в счет частичного снижения накопленной коммерческой задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом в размере 40,56 млн сомони.

В течение 2018 года в соответствии с Законом «О Государственном бюджете Республики Таджикистан на 2018 год» пени на налоговую задолженность не начислялись.

План ремонтов и регламентных работ в 2018 году выполнен в полном объеме в установленные сроки.

Своевременно получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2018-2019 гг.

Аварий и отказов оборудования по вине персонала, несчастных случаев и травматизма не было. Ущерб и нештатные ситуации, связанные с проведением ремонтных работ оборудования, отсутствуют.

В отчетном году значительный рост финансовых показателей произошёл во многом благодаря проделанной работе по повышению операционной эффективности Общества.

Нам предстоит дальнейшая работа в области повышения эффективности производства и управления.

Приоритетными задачами, стоящими перед Обществом в 2019 году, являются обеспечение стабильного функционирования и развития Общества, в том числе:

- выполнение Перечня условий, необходимых для нормального функционирования Сангтудинской ГЭС-1;
- согласование, утверждение и обеспечение выполнения финансово-экономической модели деятельности Общества, включая, в том числе погашение накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом;
- проработка вопроса экспорта электроэнергии, вырабатываемой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», включая вопросы транзита электроэнергии по сетям ОАХК «Барки Тоджик»;
- получение статуса первичного землепользователя на земельный участок под Сангтудинской ГЭС-1 и прилегающей территории;
- выполнение бизнес-плана;
- выполнение контрольных показателей и ключевых показателей эффективности, установленных Советом директоров;
- выплата дивидендов акционерам Общества.

Выражаем признательность акционерам и Совету директоров Общества, менеджменту и персоналу станции за слаженный и продуктивный труд в минувшем году.

В 2019 году мы продолжим работу над повышением производственных и финансовых показателей, уверены, что менеджмент Общества справится со всеми задачами, поставленными перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

С уважением,
Председатель Совета директоров
Д.Е. Волков

Генеральный директор
А.С. Шевнин

III. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» являются:

- увеличение уровня оплаты текущих поставок электроэнергии;
- увеличение отпуска электроэнергии;
- утверждение финансово-экономической модели окупаемости инвестиций, привлеченных для строительства Сангтудинской ГЭС-1, включая погашение накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом;
- выполнение регламентных и ремонтных программ, бизнес-плана Общества в полном объеме.
- обеспечение безопасной, надежной и бесперебойной работы станции;
- сохранение стабильной и благоприятной социальной обстановки на предприятии.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2018 году в целом как успешные. По итогам отчетного периода ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» сумело обеспечить функционирование Общества с прибылью в размере 313 млн сомони, что является самым высоким показателем за всю историю Общества.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, можно отметить, что при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей они действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимая активное участие во всех его заседаниях.

В дальнейшем Совет директоров также будет уделять первостепенное внимание вопросам качества корпоративного управления, повышения прибыльности Общества, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на рынке сбыта продукции.

IV. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ: РЫНОК, МАРКЕТИНГ, ПРОДАЖИ

Основным видом деятельности Общества является производство электроэнергии.

В качестве основных факторов, влияющих как на состояние отрасли в целом, так и на деятельность Общества, можно указать:

- характер энергосистемы Таджикистана, состоящей из двух изолированных составных частей – центральной энергосистемы (основной) и восточной (Памирской);
- наличие больших запасов гидроэнергетических ресурсов, определивших структуру генерирующих мощностей Республики, которая почти на 89% состоит из ГЭС. Большинство станций расположены на реке Вахш и входят в Вахшский каскад ГЭС. На данный каскад приходится 96% от установленной мощности и 95% от общей выработки электроэнергии Республики Таджикистан¹;
- монопольное положение государственного энергохолдинга ОАХК «Барки Тоджик», действующего во всех сегментах рынка (генерация, передача, сбыт электроэнергии, функции системного оператора). Большая часть генерирующих мощностей (Нурекская ГЭС, Байпазинская ГЭС, Головная ГЭС, Кайраккумская ГЭС и пр.) также принадлежит государственному энергохолдингу.

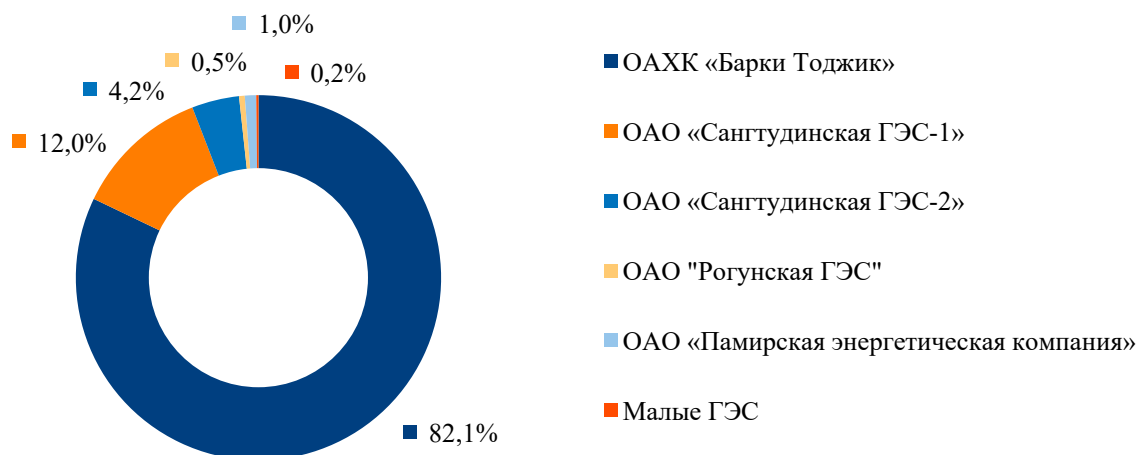
Суммарная установленная мощность действующих гидроэлектростанций в Таджикистане в отчетном периоде составила 5 582 МВт. Общий объем выработки электроэнергии всеми генерирующими объектами в Республике Таджикистан по итогам 2018 года составил 19 743 млн кВт*ч¹.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

№ п/п	Субъект рынка	2018	Доля рынка
		млн кВт*ч	%
1	ОАХК «Барки Тоджик»	16 211	82,1
2	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	2 398	12,1
3	ОАО «Сангтудинская ГЭС-2»	826	4,2
4	ОАО «Рогунская ГЭС»	90	0,5
5	ОАО «Памирская энергетическая компания»	184	0,9
6	Малые ГЭС	34	0,2
Всего:		19 743	100

СТРУКТУРА РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

¹ По данным Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан



Справочно:

ОАО «Рогунская ГЭС» - строящаяся станция, проектной мощностью 3 600 МВт. Проектом предусмотрено установление шести гидроагрегатов мощностью по 600 МВт, по состоянию на ноябрь 2018 года эксплуатируется один гидроагрегат с располагаемой мощностью 120 МВт.

Сангтудинская ГЭС-2 установленной мощностью 220 МВт является совместным таджикско-иранским проектом. Станция состоит из двух агрегатов, последний из которых был официально запущен в сентябре 2014 года.

ОАО «Памирская энергетическая компания» объединяет в себе генерацию (Памирская ГЭС-1, Хорогская ГЭС и пр.), передачу и сбыт электроэнергии в регионе своего присутствия (энергосистема Памира).

Общие тенденции развития электроэнергетической отрасли в отчетном году оцениваются как умеренно оптимистичные, что связано со следующими событиями, которые произошли в отчетном году и существенно повлияли на отрасль:

- начало экспортных поставок электроэнергии с апреля 2018 года в Узбекистан;
- запуск первого гидроагрегата Рогунской ГЭС в ноябре 2018 года;
- ввод в эксплуатацию на полную мощность двух Душанбинских ТЭЦ;
- производство электроэнергии в целом по республике по сравнению с 2017 годом увеличилось на 1,6 млрд кВт*ч или на 9,0 % (19 743 млн кВт*ч в 2018 году против 18 114 млн кВт*ч в 2017 году);

- объем экспорта электроэнергии в 2018 году из Таджикистана составил свыше 2,4 млрд кВт*ч электроэнергии и по сравнению с показателем 2017 года увеличился на 1,1 млрд кВт*ч или в 1,8 раза¹;

На 2018 год Обществом с ОАХК «Барки Тоджик» был подписан график поставки вырабатываемой электрической энергии в объеме 1 915 млн кВт*ч. Фактическая поставка электроэнергии составила 2 382,5 млн кВт*ч электроэнергии, что на 467,5 млн кВт*ч или 24,4% больше годового графика поставки. Увеличение поставок электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 обусловлено в основном началом экспортных поставок электроэнергии из Таджикистана в Узбекистан.

Основными предполагаемыми негативными факторами, которые могут в ближайшие годы неблагоприятно отразиться на Обществе, могут быть следующие:

- рост задолженности ОАХК «Барки Тоджик» в связи с несвоевременной и неполной оплатой ОАХК «Барки Тоджик» за поставляемую Обществом электроэнергию ;
- недостижение проектной загрузки Сангтудинской ГЭС-1 в 2,7 млрд кВт*ч в год;
- увеличение избытка мощностей в Республике Таджикистан в весенне-летний, а возможно и в осенне-зимний периоды, вследствие ввода в эксплуатацию гидроагрегатов Рогунской ГЭС.

В связи с тем, что ОАХК «Барки Тоджик» на сегодняшний день по техническим причинам не может экспортировать в полной мере излишки электроэнергии, в отсутствие роста потребления электроэнергии внутри страны, Республика Таджикистан может стать энергетически избыточной страной.

В качестве мер, способствующих снижению рисков для Общества в случае появления данных негативных факторов, предполагается использование следующих возможностей:

- продолжить выполнение положений Перечня условий, необходимых для нормального функционирования Сангтудинской ГЭС-1;
- согласовать с Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, Министерством энергетики Российской Федерации, ПАО «Интер РАО», ОАХК «Барки Тоджик» и Обществом финансово-экономическую модель деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», включающую погашение накопленной

¹ По данным Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан

задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»;

- продолжить прорабатывать вопросы экспорта электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, в сопредельные страны.

Основанием планирования потенциальных поставок электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 на экспорт служат Соглашения между Правительствами Российской Федерации и Республики Таджикистан от 16 октября 2004 года и от 30 июля 2009 года, которые содержат обязательство таджикистанской стороны об обеспечении экспорта электроэнергии, производимой Обществом, по сетям Республики Таджикистан.

В течение 2018 года, также как и в предыдущие годы, руководство Общества продолжило прорабатывать вопросы организации поставок производимой Обществом электроэнергии, в частности – в Республику Узбекистан.

Однако следует признать, что инициативы Общества относительно самостоятельного экспорта электроэнергии пока не нашли поддержки у ОАХК «Барки Тоджик» и Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан.

Вместе с тем, следует отметить, что реализация возможностей экспорта электроэнергии, помимо экономической эффективности, напрямую зависит еще и от политических интересов стран региона и их государств-доноров, а также от наличия межгосударственных линий электропередач.

В конце 2018 года Азиатский Банк Развития (АБР) одобрил грант Республике Таджикистан в размере 35 млн долларов США, который будет направлен на восстановление соединения энергосистемы Таджикистана с энергосистемой Центральной Азии. С учетом взноса правительства Таджикистана в размере 5 млн долларов США, общая стоимость проекта составляет 40 млн долларов США. Проект АБР предусматривает установку и модернизацию оборудования релейной защиты для синхронизации энергосистем Таджикистана и Узбекистана, расширение точек присоединения и укрепление потенциала Таджикистана для стабильной параллельной работы. Также в рамках проекта намечено повысить знания сотрудников ОАХК «Барки Тоджик» в использовании нового защитного оборудования и общей работы энергосистем. Ожидается, что проект будет завершен в 2022 году¹.

После перехода энергосистем Таджикистана и Узбекистана на параллельный режим работы годовой объем экспорта таджикской электроэнергии в Республику Узбекистан может составить до 5 млрд кВт*ч.²

¹ <https://www.adb.org/news/adb-grant-help-tajikistan-reconnect-central-asian-power-system>

² Данные получены из СМИ

В этой связи Общество заинтересовано в достижении договоренностей с руководством Республики Таджикистан, Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, а также ОАХК «Барки Тоджик» относительно экспорта электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» или разделения доходов от экспорта, осуществляемого ОАХК «Барки Тоджик», пропорционально доле Сангтудинской ГЭС-1 в общем объеме вырабатываемой в Таджикистане электроэнергии.

Поскольку выход на внешние рынки является одним из стратегических направлений деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», руководство Общества продолжит в 2019 году дальнейшую проработку вопросов экспорта электроэнергии в сопредельные страны с энергодефицитными рынками.

На основании соглашения между Правительствами России и Таджикистана от 30 июля 2009 года о сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 между ОАХК «Барки Тоджик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» заключен договор купли-продажи электроэнергии № 9/78-2009-Э от 17.09.2009 года.

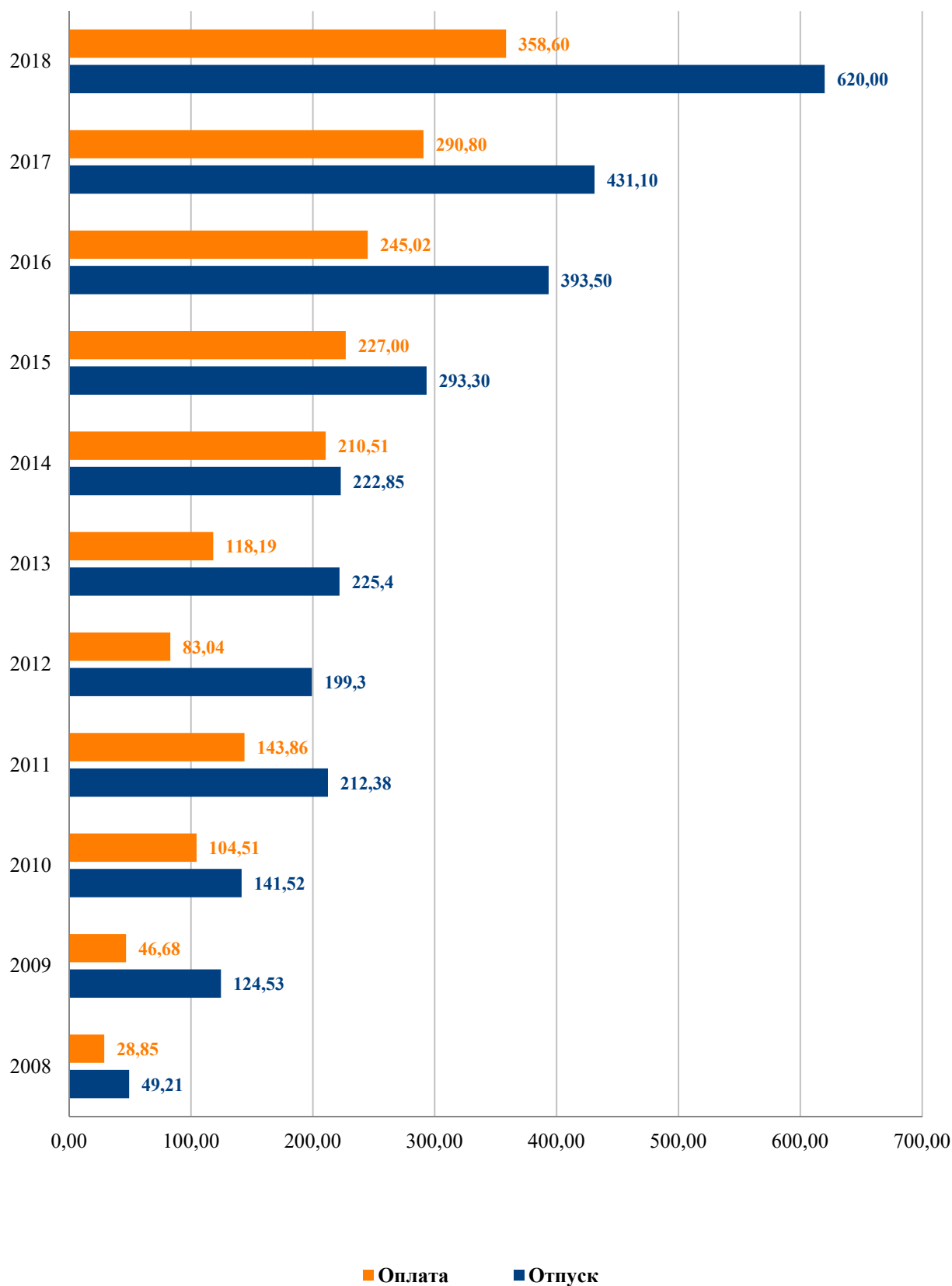
Согласно условиям данного договора с 01.08.2009 года тариф за 1 кВт*ч электроэнергии, поставляемой для внутреннего рынка, определен в размере 0,01994 долларов США с ежегодной индексацией, начиная с 01.01.2010 года, не менее чем на 4% от уровня цены прошлого года. С 01.01.2018 года отпуск электроэнергии по данному договору производился по цене 0,02841 долларов США с учетом НДС.

В 2018 году в адрес ОАХК «Барки Тоджик» отпущена электроэнергия в объеме 2 383 млн кВт*ч на сумму 620 млн сомони (с учетом НДС). Уровень оплаты составил 58 % от суммы поставленной электроэнергии (358,6 млн сомони), что является самым низким показателем за последние 5 лет, в том числе:

- оплата денежными средствами – 260 млн сомони;
- взаимозачеты – 98,6 млн сомони.

ДИНАМИКА ОТПУСКА И ОПЛАТЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2008-2018 ГГ.

МЛН СОМОНИ



ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ ОАХК «БАРКИ ТОДЖИК» ЗА 2008 – 2018 гг.

Год	Отпуск э/энергии	Стоимость э/энергии	Оплата э/энергии*	Отношение оплаты к отпуску	Задолженнос ть за год	Задолженность нарастающим итогом
	млн кВт*ч	млн сомони	млн сомони	%	млн сомони	млн сомони
2008	1 106,2	49,2	28,9	59	20,4	20,4
2009	1 698,4	124,5	46,7	38	77,8	98,2
2010	1 616,1	141,5	104,5	74	37,0	135,2
2011	2 151,5	212,4	143,9	68	68,5	203,7
2012	1 862,9	199,3	83,0	42	116,3	320,0
2013	1 994,4	225,4	118,2	52	107,2	427,2
2014	1 855,2	222,8	210,5	94	12,3	439,5
2015	1 873,8	293,3	227,0	77	66,3	505,8
2016	1 903,8	393,5	245,0	62	148,5	654,3
2017	1 849,3	431,1	290,9	67	140,3	794,5
2018	2 382,4	620,0	358,6	58	261,4	1 056,0
Итого	20 294,0	2 913	1 857,1	64	1 056,0	1 056,0

*включая взаимозачеты

В 2019 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит работу по увеличению уровня оплаты текущих поставок электроэнергии и увеличению загрузки станции, поиску вариантов погашения накопленной задолженности за поставленную электроэнергию, а также по выходу на внешние рынки.

V. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЩЕСТВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Для выработки электроэнергии используются гидроресурсы зарегулированного стока реки Вахш.

В 2018 году объем притока воды в водохранилище Сангтудинской ГЭС-1 составил 19 млрд м³, из которых полезно использовано около 15,1 млрд м³. Объем холостых водосбросов в весенне-летний период составил 3,9 млрд м³ или 21% от общего стока.

Максимальный часовой попуск 19.08.2018 года.

- Через створ станции – 1947 м³/с.
- Турбины – 285 м³/с.
- Тоннели СЭВ – 1662 м³/с.

При этом уровень нижнего бьефа составил 507,34 м.

Максимальные расходы через СЭВ:

- Правый тоннель – 0 м³/с (безнапорный).
- Левый тоннель – 1662 м³/с (19.08.2018 г.).

В отчетном периоде удельный расход воды для выработки 1 кВт*ч составил 6,31 м³/кВт*ч, коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) составил 40,8 %.

VI. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

Динамика основных производственных и финансовых показателей Общества:

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатели	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение	
				Абсолют.	%
Выработка электроэнергии	млн кВт*ч	1 862,46	2 397,45	534,99	28,73
Расход электроэнергии на собственные, производственные и хозяйственные нужды	млн кВт*ч	13,16	14,98	1,82	13,83
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт*ч	1 849,30	2 382,47	533,17	28,83
КИУМ	%	31,7	40,8	9,1	28,71

Выработка электроэнергии в 2018 году на 534,99 млн кВт*ч (28,73%), а полезный отпуск на 533,17 млн кВт*ч (28,83%) выше аналогичных показателей 2017 года. Рост показателя выработки в 2018 году по сравнению с 2017 годом связан с увеличением на 84% в отчетном периоде объема экспортных поставок электроэнергии из Таджикистана в соседние страны, в том числе за счет возобновления поставок в Узбекистан, а также проведением ремонтных работ на Нурекской ГЭС, в результате чего ОАХК «Барки Тоджик» задействовала мощности Сангтудинской ГЭС-1 в большем объеме, чем предусматривалось в подписанном сторонами графике поставок электроэнергии на 2018 год.

Увеличение коэффициента использования установленной мощности в отчетном периоде по сравнению с 2017 годом на 28,71% связано с увеличением выработки электроэнергии за этот период на 28,73%.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Показатели финансово-экономической деятельности характеризуют деятельность Общества в целом как оптимистичную, о чем говорит рост следующих показателей:

Финансовые показатели	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение	
				Абсолютн.	%
Выручка от реализации	млн сомони	365,4	525,5	160,1	43,8
Себестоимость	млн сомони	123,0	123,0	0,0	0,0
Чистая прибыль	млн сомони	172,4	313,0	140,6	81,6
EBITDA	млн сомони	304,7	456,3	151,6	49,7
Банковские и прочие кредиты и займы (долг/EBITDA)	К	0,0	0,0	0,0	0,0

Выручка от реализации по основной деятельности по итогам 2018 года по сравнению с 2017 годом увеличилась на 160,1 млн сомони или 43,8 %. Отклонение связано с увеличением отпуска электроэнергии на 29%, ростом тарифа на 4 % и ростом курса доллара США к сомони.

Показатели	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение	
				Абсолютн.	%
Тариф на электроэнергию с учетом НДС	долл. США	0,027317	0,02841	0,001093	4,0
Среднегодовой курс доллара США	сомони	8,5530	9,1535	0,6005	7,0

Размер чистой прибыли Общества по итогам 2018 года составил 313 млн сомони.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1», %

Показатель	2017	2018
Рентабельность продаж	64,7	74,6
Рентабельность собственного капитала ROE	5,08	9,07
Рентабельность активов ROA	4,80	9,47

Основной причиной увеличения показателей рентабельности Общества по итогам 2018 года относительно аналогичных показателей прошлого года является увеличение чистой прибыли в 2018 году на 81,6 % по сравнению с аналогичным показателем 2017 года.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1», %

Показатель	2017	2018
	коэффициент	коэффициент
Коэффициент текущей ликвидности	3,51	1,40
Коэффициент срочной ликвидности	3,43	1,34

Основными причинами снижения коэффициентов ликвидности по итогам 2018 года относительно аналогичных показателей прошлого года являются:

- увеличение задолженности Общества по налогам и сборам, вследствие неполной и несвоевременной оплаты ОАХК «Барки Тоджик» за текущие поставки электроэнергии (задолженность на 31.12.2018 г. составила 49,035 млн сомони, на 31.12.2017 г. – 41,654 млн сомони);
- уменьшение размера краткосрочной дебиторской задолженности (до 12 месяцев) вследствие ее частичной реклассификации в долгосрочную дебиторскую задолженность;
- увеличение задолженности Общества по выплате дивидендов таджикистанской стороне, связанной с решением вопроса зачета дивидендов в счет частичного снижения накопленной коммерческой задолженности ОАХК «Барки Точик» перед Обществом за поставленную электроэнергию (задолженность на 31.12.2018 г. составила 50,560 млн сомони, на 31.12.2017 г. – 28,507 млн сомони);

Показатели	Ед. изм.	2017	2018	Отклонение	
				Абсолютн	%
Дебиторская задолженность ¹	млн сомони	802,8	1 003,1	200,3	25
Кредиторская задолженность	млн сомони	78,9	105,2	26,3	33,3

Увеличение дебиторской задолженности в 2018 году по отношению к 2017 году на 200,3 млн сомони (25%) обусловлено неполной оплатой со стороны монопольного покупателя ОАХК «Барки Тоджик» поставленной Обществом электроэнергии. В отчетном году в адрес ОАХК «Барки Тоджик» отпущено электроэнергии на сумму 620 млн сомони (с учетом НДС), оплачено 358,6 млн сомони (включая взаимозачеты), что не превышает 58 % от стоимости поставленной электроэнергии. Задолженность ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом в 2018 году увеличилась на 261,4 млн сомони или на 33% и по состоянию на 31.12.2018 составила 1,06 млрд сомони.

Рост кредиторской задолженности Общества в отчетном периоде на 26,3 млн сомони (33,3 %) по сравнению с 2017 годом в основном связан с ростом задолженности Общества по налогам и сборам, возникшим вследствие неисполнения ОАХК «Барки Тоджик» обязательств по обеспечению полной и своевременной оплаты текущих поставок электроэнергии, а также возникновением задолженности по выплате объявленных дивидендов.

Показатели рассчитаны по данным сводной отчетности по стандартам МСФО. Достоверность данных бухгалтерской отчетности Общества за 2018 год подтверждена независимым аудитором ООО "Бейкер Тилли Таджикистан" (заключение независимого аудитора от 30.01.2019 г.).

¹ Включая выданные авансы

VII. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Стратегические приоритеты на 2019 год с перспективой на последующие четыре года сформированы с учетом приоритетных направлений 2018 года. Основное внимание уделено следующему:

- соблюдение прав и интересов акционеров;
- достижение финансовой стабилизации Общества;
- обеспечение оплаты текущей выручки в полном объеме;
- сокращение имеющейся дебиторской и кредиторской задолженностей;
- обеспечение безопасной, надежной и бесперебойной работы станции;
- выполнение намеченных регламентных и ремонтных программ в полном объеме;
- выполнение мероприятий по обеспечению безопасности основных объектов ГЭС;
- выполнение инвестиционного плана в полном объеме;
- сохранение стабильной социальной обстановки на предприятии.

В целях достижения планируемых приоритетных направлений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» предполагает осуществить следующие действия:

- утвердить в Министерстве энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, Министерстве финансов Республики Таджикистан, Министерстве энергетики Российской Федерации и ПАО «Интер РАО» финансово-экономическую модель деятельности Общества, включающую погашение накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом;
- продолжить проработку вопросов экспорта электроэнергии, вырабатываемой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», в сопредельные страны с решением вопроса транзита электроэнергии по сетям ОАХК «Барки Тоджик»;
- своевременно выполнять намеченные регламентные и ремонтные программы, инвестиционный план в полном объеме;
- продолжить работу по увеличению загрузки станции с одновременным обеспечением полной оплаты ее стоимости со стороны ОАХК «Барки Тоджик».

VIII. СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА

Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» определены цели и принципы материального стимулирования труда руководителя Общества.

Ключевые показатели эффективности и контрольные показатели Общества на год утверждаются Советом директоров Общества.

Так, значения ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) и контрольных показателей (далее – КП) ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2018 год установлены решением Совета директоров 30.03.2018 (протокол № 5-18 от 30.03.2018).

ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ КПЭ В 2018 ГОДУ

На 2018 год были установлены следующие КПЭ:

КПЭ «EBIDTA от значения бизнес-плана на 2018 год»

Показатель рассчитывается на основании утвержденного бизнес-плана Общества и отчетов о его исполнении и служит для оценки того, насколько прибыльна деятельность Общества без учёта амортизационных отчислений. Показатель характеризует уровень долговой нагрузки Общества и его способность погасить имеющиеся обязательства.

пороговый уровень	целевой уровень	верхний уровень
95%	100%	110%

КПЭ «Коэффициент готовности»

Показатель готовности к работе гидроэлектростанции служит для оценки полноты и длительности использования оборудования в целях электроснабжения, уровня эксплуатации энергооборудования и эффективности проведенного на нем ремонта, а также характеризует качество монтажа вновь вводимой техники.

Готовность к работе каждого из агрегатов станции определяется соотношением времени нахождения агрегатов в работе и резерве.

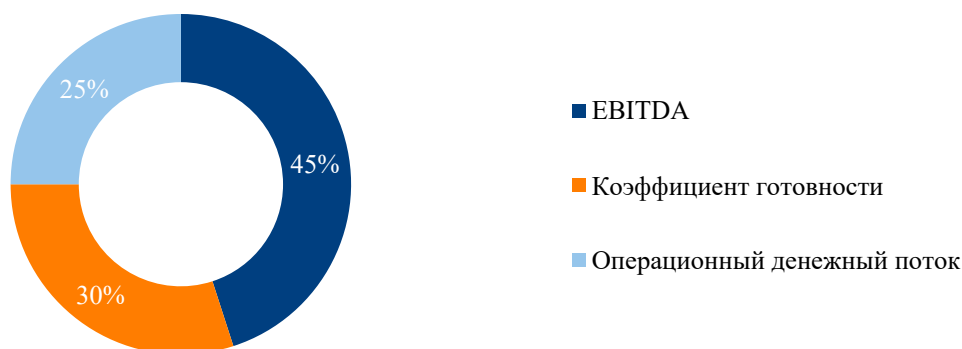
пороговый уровень	целевой уровень	верхний уровень
94,05%	94,24%	94,43%

КПЭ «Операционный денежный поток от значения бизнес-плана на 2018 год»

Показатель характеризует способность поддержания определенного уровня платежеспособности и обеспечения возможности погашать существующие обязательства.

пороговый уровень	целевой уровень	верхний уровень
95%	100%	110%

ВЕС КПЭ В КАРТЕ ЦЕЛЕЙ КПЭ/КП ОБЩЕСТВА В 2018 ГОДУ



Для повышения эффективности управления деятельностью Общества применяются контрольные показатели.

Для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2018 год установлены следующие контрольные показатели.

КП «Отсутствие аварий (вес 40%) или несчастных случаев (вес 30%) или выполнение коэффициента частоты травматизма (вес 30%)»

КП состоит из трех частей и оценивается по трем параметрам. Показатель является характеристикой работы менеджмента Общества по обеспечению охраны труда и техники безопасности.

КП «Получение (наличие) паспорта готовности к работе в осенне-зимний период.

Показатель служит для оценки:

- 1) готовности объектов и узлов, участвующих в производстве и передаче электрической энергии;
- 2) выполнения плана ремонтов основного и вспомогательного оборудования;
- 3) надёжности схем защиты и автоматики, средств связи и управления;
- 4) соблюдения правил промышленной безопасности;
- 5) уровня готовности обеспечения эффективной и надёжной работы станции в период максимума нагрузок.

КП «Соблюдение отчетной и исполнительской дисциплины и выполнение плана корпоративных мероприятий»

Показатель характеризует точность и своевременность выполнения поручений Совета директоров Общества, исполнения решений Общего собрания акционеров и выполнения плана корпоративных мероприятий, а также поручений и документов, поступивших в Общество через Автоматизированную систему управленческого документооборота.

КП «Отсутствие существенных замечаний по итогам плановых и внеплановых проверок Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»

Показатель оценивает правильность принятия управленческих решений, отсутствие фактов коррупции и мошенничества, правильность применения внутренних нормативных и распорядительных документов в зоне функциональной ответственности менеджмента Общества.

Степень влияния выполнения контрольных показателей на размер премии руководителя Общества составляет до 100%.

Отчет о выполнении значений ключевых показателей эффективности и контрольных показателей Общества за 2018 год будет рассматриваться Советом директоров Общества в апреле 2019 года.

IX. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиции в основной капитал по итогам 2018 года составили 31,9 млн сомони при плане 28,9 млн сомони, что на 3 млн сомони или 10,3% больше запланированного значения.

Отклонение фактического значения от запланированного в основном связано с освоением стоимости строительно-монтажных работ, запланированных на 2017-2018 годы в 2018 году, в том числе по проектам:

- Создание системы сейсмического мониторинга;
- Монтаж системы автоматизированного сбора данных контрольно-измерительной аппаратурой (КИА).

Техническое перевооружение и реконструкция объектов ГЭС по итогам 2018 года выполнены подрядным способом на общую сумму 16,9 млн сомони, в том числе:

- монтаж системы автоматизированного сбора данных контрольно-измерительной аппаратурой (КИА) на сумму 8,4 млн сомони;
- реализация комплекса мероприятий по укреплению основания плотины на сумму 7,1 млн сомони;
- поставка информационно-диагностической системы для интерпретации показаний КИА на сумму 1,2 млн сомони;
- разработка технической документации проекта «Крепление правого берега. Концевые сооружения» на сумму 205 тыс. сомони.

Хозяйственным способом в 2018 году работы не выполнялись.

Затраты на приобретение техники и инвентаря производственного назначения за отчетный год составили 2,7 млн сомони.

Новое строительство и расширение объектов ГЭС по итогам 2018 года выполнены подрядным способом на общую сумму 1,38 млн сомони:

- бетонирование гребня плотины в соответствии с проектом строительства станции на сумму 660 тыс. сомони;
- обустройство бетонной площадки водоприемника ГЭС на сумму 389 тыс. сомони;
- завершение бетонирования концевого участка селесброса №1 на сумму 329 тыс. сомони.

Мероприятия по обеспечению безопасности по итогам 2018 года составили 1 млн сомони (создание электронной системы ограничения доступа на территорию станции с использованием радиоволновых извещателей «Каштан», приобретение металлодетекторов).

Приобретение техники и инвентаря непроизводственного (общехозяйственного) назначения в 2018 году составили 792,48 тыс. сомони.

ИТ – мероприятия по итогам 2018 года составили 536,57 тыс. сомони.

Прочие инвестиции в основной капитал по итогам 2018 года составили 8,4 млн сомони, в т.ч. :

- создание системы сейсмического мониторинга на сумму 5,6 млн сомони;
- капитальный ремонт жилых помещений, предназначенных для проживания персонала станции на сумму 2,6 млн сомони;
- непредвиденные расходы – 229,7 тыс. сомони.

Источником финансирования инвестиций являются поступления от текущей деятельности (амортизация текущего периода). Расходование денежных средств по инвестиционной деятельности составило 19 612,24 тыс. сомони.

Финансовые вложения в отчетном периоде не планировались и не производились.

В следующие пять лет Общество планирует реализацию следующих инвестиционных проектов:

№ п/п	Инвестиционный проект	Ожидаемые объемы финансирования
		тыс. сомони
1	Техническое перевооружение и реконструкция	28 336
2	Приобретение техники и инвентаря производственного назначения	4 981
3	Приобретение техники и инвентаря непроизводственного (общехозяйственного) назначения	1 630
4	Мероприятия по обеспечению безопасности	1 437
5	ИТ - мероприятия	1 407
6	Прочие инвестиции	3 423
7	Итого:	41 214

Х. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В связи с новейшим оснащением станции, отсутствием потребности в топливе для производства электроэнергии, а также в крупных закупках товарно-материальных ценностей, закупочная деятельность Общества ориентирована на поддержание станции в эксплуатационном режиме.

При проведении закупочной деятельности Общество руководствуется следующими нормативными документами:

- Устав ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Решение ГОСА ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», протокол № 2-12 от 29 июня 2012 года, с изменениями от 25 декабря 2013 года, 17 мая 2017 года);
- Политика «Принципы и методы осуществления закупочной деятельности» (протокол Совета директоров Общества № 12-18 от 30 октября 2018 года);
- бизнес-план Общества (утверждается ежегодно);
- Регламент бизнес-процесса среднесрочного и годового инвестиционного планирования (приказ Общества № 88-п от 15 апреля 2015 года);
- Регламент бюджетирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 115-п от 29.03.2013 г.);
- Положение о заявочной кампании ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 89-п от 16 апреля 2015 года);
- Положение о движении финансовых документов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 95-п от 18 мая 2017 года);
- Положение о порядке формирования и управления фондом аварийного запаса оборудования и материалов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 33-п от 03 февраля 2014 года);
- Инструкция по проведению корректировки годового плана закупок материалов, работ, услуг ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 79-п от 24 апреля 2017 года);

В течение 2018 года была проведена работа по совершенствованию системы закупок Общества. 30 октября 2018 года Советом директоров Общества утверждена Политика «Принципы и методы осуществления закупочной деятельности» (протокол Совета директоров Общества № 12-18 от 30 октября 2018 года).

Соблюдение принципов и методов осуществления закупочной деятельности, описанных в новой Политике, позволяет обеспечить единый подход при организации системы управления снабжением подразделений Общества, единый подход в выборе поставщиков, подрядчиков и исполнителей, прозрачность системы снабжения для внутренних контрольных органов

Общества и участников процесса снабжения, минимизацию числа посредников между Обществом и непосредственным производителем.

Годовая комплексная программа закупок Общества не формируется и не утверждается.

Годовой объем закупок Общества в 2018 году включал в себя:

- приобретение товарно-материальных ценностей в соответствии с заявками структурных подразделений, предназначенных для обеспечения непрерывного производственного процесса, проведения своевременного ремонта основных фондов;
- приобретение основных средств взамен вышедших из строя вследствие физического и морального износа;
- приобретение аварийного запаса ТМЦ.

На приобретение товарно-материальных ценностей в 2018 году израсходовано 14,70 млн сомони, в том числе:

- закупка оборудования и комплектующих – 5,97 млн сомони;
- закупка цемента и стройматериалов – 4,29 млн сомони;
- закупка ГСМ – 1,49 млн сомони;
- закупка запасных частей, инструментов и принадлежностей – 1,25 млн сомони;
- закупка транспортных средств – 1,03 млн сомони;
- прочее – 0,67 млн сомони.

Среднемесячный объем закупок составляет порядка 1,23 млн сомони.

ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВЕДЕННЫХ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУРАХ С ВЫБОРОМ ПОБЕДИТЕЛЯ В 2018 Г.¹

Количество закупок			Количество победителей		
МТР	работы/услуги	итого	контрагент Республики Таджикистан	иной контрагент	итого
15	5	20	18	2	20

¹ Данные в таблице приведены за период ноябрь – декабрь 2018 года, с момента принятия в Обществе Политики «Принципы и методы осуществления закупочной деятельности» (протокол Совета директоров Общества № 12-18 от 30 октября 2018 года).

XI. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.

Среди основных рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества можно определить следующие:

- коммерческие риски;
- юридические риски;
- административные риски.

КОММЕРЧЕСКИЕ РИСКИ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ В НАЛИЧИИ СЛЕДУЮЩИХ ФАКТОРОВ:

1. Отсутствие рыночных механизмов тарифообразования.

В данное время в Таджикистане система тарифообразования носит административно-командный характер. Тарифы на электроэнергию, утверждаемые Правительством Таджикистана для населения и других льготных потребителей, являются одними из самых низких в СНГ и мире. В Таджикистане имеется ярко выраженное перекрестное субсидирование при установке тарифов.

Для Таджикистана вопросы устранения перекрестного субсидирования и повышения тарифов для льготных категорий потребителей являются социальными вопросами. Некоторое влияние на тарифы оказывают зарубежные институты, такие как Всемирный банк, выдающие рекомендации по их постепенному увеличению и устранению перекрестного субсидирования. Так, с 01 ноября 2018 года Постановлением Правительства Республики Таджикистан (№473 от 25 сентября 2018 года.) цена за 1 кВт*ч для всех категорий потребителей (за исключением государственного унитарного предприятия "Таджикская Алюминиевая Компания") повысилась на 15 %.

2. Недостаточная возможность сбыта электроэнергии.

Благодаря вводу новых генерирующих мощностей и реконструкции действующих, но отсутствию существенной динамики роста спроса на электроэнергию внутри страны и невозможности в настоящее время по техническим причинам экспортировать электроэнергию в больших объемах, Таджикистан в ближайшее время может стать энергоизбыточной страной.

Вследствие чего роль Сангтудинской ГЭС-1, как независимого поставщика электроэнергии, загрузку которого определяет государственный монополист – ОАХК «Барки Тоджик», может снижаться, что несет риски, как для Общества, так и для его акционеров.

В качестве одной из мер по удержанию своего положения в отрасли менеджментом Общества ежегодно, начиная с 2015 года, проводится работа по согласованию с ОАХК «Барки Тоджик» графика поставок электроэнергии. В соответствии с графиком на 2018 год объем поставок электроэнергии в энергосистему Республики Таджикистан предусмотрен в объеме 1,9 млрд кВт*ч. Следует отметить, что согласно договору купли-продажи между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и ОАХК «Барки Тоджик» годовой объем поставки электроэнергии от Сангтудинской ГЭС-1 должен составлять 2,7 млрд кВт*ч.

3. Низкий уровень платежеспособности монопольного покупателя электроэнергии.

В отчетном году оплата электроэнергии со стороны монопольного покупателя электроэнергии - ОАХК «Барки Тоджик», включая проведение взаимозачетов, составила около 358 млн сомони (58 % от стоимости поставленной электроэнергии). Вместе с тем, накопленная коммерческая задолженность ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом увеличилась более чем на 261,4 млн сомони (+33%) и по состоянию на 31.12.2018 составила 1,06 млрд сомони. В целом, с момента эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 (2008 – 2018 годы), уровень оплаты составил не более 64 %.

Отдельно следует отметить, что в связи с девальвацией сомони и ростом курса доллара США задолженность за реализованную электроэнергию в долларовом эквиваленте постепенно обесценивается.

4. Налоговые претензии.

Налогообложение Общества осуществляется по методу начисления по факту отпуска продукции. Таким образом, размер начисляемых налогов не зависит от уровня оплаты за отпущенную электроэнергию.

В ситуации, когда монопольный покупатель электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» несвоевременно оплачивает поставленную электроэнергию, Общество не имеет возможности полностью оплатить начисленные налоги и выплачивает их пропорционально поступившим денежным средствам.

Благодаря поддержке акционеров и слаженной работе менеджмента Общества в 2015-2018 годах приняты решения государственных органов Республики Таджикистан о неначислении процентов, установленных в соответствии со статьей 73 Налогового Кодекса Республики Таджикистана, на сумму

налоговой задолженности Общества, образовавшейся вследствие несвоевременной и неполной оплаты поставляемой ОАХК «Барки Тоджик» электроэнергии (Закон Республики Таджикистан № 1257 от 25 ноября 2015 года «О государственном бюджете Республики Таджикистан на 2016 год»; Закон Республики Таджикистан № 1377 от 21 ноября 2016 года «О Государственном бюджете на 2017 год»; Закон Республики Таджикистан № 1469 от 16 ноября 2017 года «О Государственном бюджете Республики Таджикистан на 2018»).

В Закон Республики Таджикистана «О Государственном бюджете на 2019 год» также внесена статья, согласно которой в 2019 году на сумму налоговой задолженности Общества проценты начисляться не будут.

5. Риск неликвидности.

Неполная оплата ОАХК «Барки Тоджик» текущих поставок электроэнергии и дальнейший рост дебиторской задолженности влечет за собой невозможность Общества в полном объеме выполнять свои обязательства перед бюджетом республики и может повлечь возникновение задолженности перед персоналом станции, а также перед контрагентами, что приведёт к риску потери ликвидности.

ЮРИДИЧЕСКИЕ РИСКИ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ В НАЛИЧИИ СЛЕДУЮЩИХ ФАКТОРОВ:

1. Проблемы, связанные с исполнением судебных решений.

В 2012-2013 годах Обществом были направлены иски в Высший экономический суд Республики Таджикистан в отношении ОАХК «Барки Тоджик» для принудительного взыскания задолженности на общую сумму 53 млн сомони. Несмотря на то, что Высший экономический суд Республики Таджикистан вынес положительное решение на требования Общества, со стороны должника были исполнены в полном объеме только 3 решения и частично 1 решение на общую сумму 21,5 млн сомони. При этом исполнительные листы по неисполненным решениям суда были возвращены Обществу в октябре 2014 года с формулировкой о существовании законодательного запрета на арест имущества ОАХК «Барки Тоджик».

В конце 2017 года, учитывая истечение срока давности по неисполненным судебным решениям на сумму 31,5 млн сомони, Общество обратилось в Высший экономический суд с просьбой о принудительном исполнении принятого решения и взыскании с ОАХК «Барки Тоджик» суммы задолженности. В результате со стороны судебных исполнителей Высшего экономического суда Республики Таджикистан возбуждены исполнительные

производства, на основании которых задолженность ОАХК «Барки Тоджик» по искам Общества от 2012-2013гг была погашена в полном объеме только в августе 2018 в рамках исполнения графика минимальных платежей за электроэнергию.

Учитывая изложенное, в том числе сроки исполнения судебных решений со стороны основного должника – ОАХК «Барки Тоджик», Общество подвержено риску невозможности взыскания накопленной коммерческой задолженности ОАХК «Барки Тоджик» в полном объеме в судебном порядке.

2. Изменение нормативно-правовой базы.

В Таджикистане, как в стране с динамичной экономикой, происходит постоянное изменение нормативной правовой системы, в большей мере затрагивающей отношения в фискальной сфере.

После принятия в 2013 году Налогового кодекса в новой редакции, в него вносились различные изменения, касающиеся налогового администрирования, субъектов налоговых преференций и калькулирования налогооблагаемой базы. Существенное влияние на бюджет Общества оказали изменения Налогового кодекса, внесенные в 2017-2018гг, касающиеся продления до 31 декабря 2017 года, а потом и до 31 декабря 2020 года взимания налога пользователей автомобильных дорог, отмененного ранее.

Существует практика различной интерпретации налогового, валютного и таможенного законодательства, а также другие правовые и фискальные ограничения, с которыми сталкивается Общество при осуществлении деятельности в Республике Таджикистан.

Согласно исследованиям международных финансовых институтов Таджикистан относится к категории стран с высокой налоговой нагрузкой.

3. Проблемы, связанные с оформлением земельного участка

Сангтудинская ГЭС-1 расположена на земельных участках, арендуемых у ОАХК «Барки Тоджик» на основании договора аренды.

В соответствии с Земельным кодексом Республики Таджикистан при переходе права собственности на здание (строение, сооружение) к его приобретателю переходит право пользования земельным участком, на котором находится данное здание (строение, сооружение), а также прилегающей частью земельного участка, необходимой для его использования и обслуживания.

После государственной приемки станции в эксплуатацию в 2014 году Общество, являющееся собственником Сангтудинской ГЭС-1, инициировало вопрос закрепления за собой в качестве первичного землепользователя соответствующих земельных участков.

В результате проведенной в течение 2014-2018гг. работы получены одобрения ряда ответственных министерств и ведомств Республики Таджикистан по закреплению за Обществом соответствующего земельного участка.

Однако до настоящего времени ввиду отсутствия окончательного решения Правительства Республики Таджикистан вопрос по закреплению земельного участка, находящегося под Сангтудинской ГЭС-1 и прилегающей территории, за ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в качестве первичного землепользователя не урегулирован.

Следует отметить, что сохранение за Обществом статуса вторичного землепользователя (арендатора) ограничивает право Общества по возможности оформления государственной регистрации объекта недвижимости и выдачи правоудостоверяющих документов (технический паспорт, свидетельство о государственной регистрации права собственности). Вместе с тем, кроме дополнительных финансовых расходов, связанных с арендной платой и оплатой земельного налога, Общество подвержено риску расторжения договора аренды земельного участка по инициативе арендодателя – ОАХК «Барки Тоджик».

АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РИСКИ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ В НАЛИЧИИ СЛЕДУЮЩИХ ФАКТОРОВ:

Монополия в электроэнергетической отрасли в лице государственной компании «Барки Тоджик».

В настоящее время в Таджикистане электроэнергетическая отрасль представлена в лице монополиста - ОАХК «Барки Тоджик», со 100%-ным государственным участием, который осуществляет генерацию, передачу и сбыт электроэнергии.

ОАХК «Барки Тоджик» осуществляет единоличное управление режимом работы генерирующих мощностей и распределением электроэнергии всех субъектов энергосистемы Республики Таджикистан, включая независимого поставщика электроэнергии – ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». Заинтересованность ОАХК «Барки Тоджик» в максимальном использовании собственных генерирующих мощностей приводит к существенному снижению загрузки Сангтудинской ГЭС-1, особенно в весенне-летний период.

Экспорт электроэнергии также монополизирован госкомпанией «Барки Тоджик», что нарушает условия Соглашений между Правительствами России и Таджикистана о беспрепятственном пропуске по сетям ОАХК «Барки Тоджик» производимой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии, как на экспорт, так и в адрес прямых потребителей внутри страны¹.

Кроме того, в соответствии с Концепцией правовой политики Республики Таджикистан на 2018-2020 гг., утвержденной Указом Президента Республики Таджикистан №1005 от 06.02.2018г., определены основные направления развития национального права, затрагивающие, в том числе, сферу деятельности Общества. В частности, Концепция предусматривает сохранение монополии государства в энергетическом секторе и усиление ее правовых основ.

Обращения Общества в Антимонопольную службу при Правительстве Республики Таджикистан по определению отпускного тарифа на электроэнергию, вырабатываемую Обществом, для внутренних потребителей, результатов не дали.

Реструктуризация ОАХК «Барки Тоджик»

Процесс реструктуризации ОАХК «Барки Тоджик» начат в 2011 году и должен был завершиться в 2018 году.

План реструктуризации, утвержденный 30 августа 2011 года Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 431, предусматривает разделение государственного монополиста на три составляющих по основным направлениям деятельности (генерация, передача, сбыт электроэнергии) с параллельной коммерциализацией отрасли и последующей приватизацией имущества.

Также планом предусмотрено списание дебиторской и кредиторской задолженностей ОАХК «Барки Тоджик», не имеющих источников погашения, в установленном порядке.

Однако процесс реструктуризации отстал от плана и, кроме того, изменился сам план. В апреле 2018 года Правительство Республики Таджикистан приняло Постановление № 234, в котором предусматривалось до конца 2018 года создание двух новых юридических лиц (ОАО «Передающие электрические сети» и ОАО «Распределительные электрические сети») на базе существующих юридических лиц в составе ОАХК «Барки Тоджик». До конца 2018 года разделения не произошло, компании находятся в процессе разделения имущественных прав.

¹ Подробнее о мероприятиях, проводимых Обществом по выходу на внешние рынки, описано в разделе «Положение общества в отрасли: рынок, маркетинг, продажи»

В этой связи остается неясным вопрос, связанный с правопреемником ОАХК «Барки Тоджик» по коммерческой задолженности перед Обществом.

Независимый аудитор Moore Stephens KSC Assurance SRL по итогам проведенного аудита отчетности ОАХК «Барки Тоджик» за 2017 год выразил серьезные сомнения по поводу способности государственного энергохолдинга продолжить в обозримом будущем работу без финансовой помощи¹.

Учитывая изложенное, в данной ситуации вероятен риск, что ОАХК «Барки Тоджик» не будет иметь источников погашения задолженности перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и будет признана банкротом, а Общество будет вынуждено списать данную задолженность частично или полностью на убытки.

Вышеперечисленные риски препятствуют как нормальному функционированию Общества, так и развитию электроэнергетической отрасли Таджикистана в целом.

КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА И СВЯЗАННЫЕ С НИМ РИСКИ.

Основными факторами изменения конкурентной среды в регионе являются:

- запуск в ноябре 2018 года первого гидроагрегата Рогунской ГЭС. Это увеличило располагаемую электроэнергетическую мощность республики пока примерно на 100 МВт. Планируемый в 2019 году ввод второго гидроагрегата Рогунской ГЭС, мощность которого на первых порах также будет составлять 100 МВт, увеличит избыток мощностей в Республике Таджикистан в весенне-летний и вероятно в осенне-зимний период. С ростом высоты плотины Рогунской ГЭС установленная мощность данных гидроагрегатов будет возрастать;
- ввод в эксплуатацию на полную мощность Душанбинских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2. Это покрыло дефицит электроэнергии в Душанбе – самом крупном потребителе электроэнергии в Таджикистане;
- интерес ряда стран (Китай, Афганистан, Пакистан, Иран, Казахстан, Киргизия, США, Индия) к энергетическим проектам, объединяющим энергосистемы Киргизии, Таджикистана, Афганистана, Пакистана и Ирана.

Официальный запуск строительства инфраструктуры проекта CASA-1000 был объявлен в мае 2016 года, однако непосредственные работы из-за задержки с отбором подрядчиков затягиваются.

¹ <http://www.barqitojik.tj/activity/finansy-i-audit/auditorskie-otchety/197245/>

12 сентября 2018 года Министерство энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, по результатам заседания Межправительственного совета регионального проекта CASA-1000 в городе Алматы Республики Казахстан, официально объявило о переходе проекта электропередачи CASA-1000 на стадию строительства¹.

По итогам заседания касательно таджикской части проекта были подписаны: Соглашение между ОАХК «Барки Тоджик» и компанией ABB по строительству конверторной подстанции в Сангтуде мощностью 1300 МВт; Соглашение между ОАХК «Барки Тоджик» и индийской компанией «Kalpataru Power Transmission Ltd» по строительству таджикского участка линии электропередачи переменного тока 500 кВ; Соглашение между ОАХК «Барки Тоджик» и итальянской компанией CESI по консультационным услугам относительно объектов постоянного тока проекта.

Проект CASA-1000 предусматривает поставки излишков электроэнергии из энергосистем Таджикистана и Кыргызстана в энергосистемы Афганистана и Пакистана в весенне-летний период. Кроме этого, экспорт электроэнергии в южном направлении может оказать положительное влияние на развитие электроэнергетической отрасли Таджикистана. При условии развития энергетического рынка Таджикистана, нормативно-правовой либерализации и повышения прозрачности тарифообразования возможно появление новых субъектов рынка электроэнергетики и обострение конкуренции.

В перспективе, реализация электроэнергетического проекта CASA-1000 позволит обеспечить транзит электроэнергии в объеме до 5 млрд кВт*ч ежегодно, 70% от которых придется на долю Таджикистана.

Запуск проекта в коммерческую эксплуатацию намечен на 2022 год.

Конкурентным преимуществом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в этой ситуации будет являться богатый опыт одного из акционеров Общества – ПАО «Интер РАО» в области производства электроэнергии и её сбыта на внутреннем и внешних рынках.

¹ Данные с официального сайта Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан

ХII. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение норм действующего законодательства Республики Таджикистан, Устава и внутренних документов Общества;
- соблюдение прав и интересов акционеров;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов.

Дивидендная политика Общества может быть охарактеризована следующим образом:

- Решение о выплате годовых (полугодовых, квартальных) дивидендов, размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждого вида (типа) принимается Общим собранием акционеров;
- Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества;
- Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям.

28 июня 2018 года на годовом Общем собрании акционеров было принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным именным акциям Общества из прибыли 2017 финансового года в размере 2,02 млн сомони, также из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 113,77 млн сомони (Протокол ГОСА №1-18 от 28.06.2018). Всего в 2018 году на выплату дивидендов направлено 115,79 млн сомони.

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

	2014	2015	2016	2017	прибыль прошлых лет
Общая сумма дивидендов, сомони	-	-	27 701 105	2 018 368	200 098 539
Доля дивидендов по обыкновенным акциям в чистой прибыли, %			18,60	1,17	-

Дивидендная политика в Обществе не утверждена.

**ХIII. СТРУКТУРА
ОБЩЕСТВА****АКЦИОНЕРНОГО****КАПИТАЛА**

Уставный капитал ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» составляет 2 843 016 696 сомони и разделен на 934 588 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 3042 сомони каждая. Привилегированных акций не имеется.

Общая структура акционерного капитала на 31 декабря 2018 года выглядит следующим образом:

Держатели акций	Доля акций в уставном капитале
Юридические лица, в том числе:	
Госкорпорация «Росатом»	60,127 %
Правительство Республики Таджикистан	25,001 %
ПАО «Интер РАО»	14,872 %
Физические лица	0 %
Номинальные держатели	0%
Итого:	100%

XIV. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

В отчетном году проведено **15 заседаний** Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», по итогам которых было принято **72 решения** по различным направлениям работы Общества. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в 2018 году, являются:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового и внеочередного Общих собраний акционеров;
2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом;
3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества, а именно:
 - утверждение бизнес-плана Общества и отчетов о его исполнении;
 - утверждение ключевых показателей эффективности и контрольных показателей Общества, а также Методики расчёта и оценки их выполнения;
 - утверждение Реестра непрофильных активов Общества;
 - утверждение Политики ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» «Принципы и методы осуществления закупочной деятельности».
4. Решение о выплате дивидендов акционерам Общества.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ВОЛКОВ ДМИТРИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1969

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Блока управления активами в Центральной Азии и Закавказье

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.09.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

УСМОНЗОДА УСМОНАЛИ ЮНУСАЛИ

Заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения: 1959

Место работы: Министерство энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Министр

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 27.05.2014

ХАМРАЛИЗОДА ФАРРУХ МАХМУД

Год рождения: 1966

Место работы: Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Председатель

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 28.06.2018

КИСЕЛЕВА МАРИНА ИГОРЕВНА

Год рождения: 1980

Место работы: Госкорпорация «Росатом»

Наименование должности по основному месту работы: начальник управления проектами ЖЦ АЭС

Гражданство: Российская Федерация

Впервые была избрана в Совет директоров: 26.07.2016

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

ГАЛЛЯМОВ РУСЛАН ВИЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1976

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель департамента казначейства Финансово-экономического центра

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 13.12.2017г.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

ПРОНИН ИВАН СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения: 1982

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Департамента инвестиционных проектов и международного развития Блока стратегии и инвестиций

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 28.06.2018

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

САРЫМСАКОВ ЕВГЕНИЙ ГАЛИМОВИЧ

Год рождения: 1976

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Департамента международного права Блока правовой работы

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2017

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

30 ноября 2018 года решением внеочередного Общего собрания акционеров (протокол № 2-18 от 30.11.2018) вместо выбывшего члена Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» Пронина Ивана Сергеевича членом Совета директоров был избран:

ПЕРЕВЕДЕНЦЕВ СЕРГЕЙ ВИТАЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1970

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель по

организации работы активов в Центральной Азии и Закавказье Блока управления активами в Центральной Азии и Закавказье

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2017

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества от 28.06.2018 года, в Совет директоров Общества также в течение 2018 года входил:

КАХХОРЗОДА ФАЙЗИДДИН САТТОР

Год рождения: 1971

Место работы: Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Председатель

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2017

XV. СОСТАВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

С 01.04.2017 года Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» является Шевнин Александр Сергеевич (избран впервые решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», протокол № 4-17 от 30.03.2017г.)

ШЕВНИН АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения: 1980

Гражданство: Российская Федерация

Сведения об образовании: в 2003г закончил Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет; в 2009г закончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации (г. Москва)

Место работы: ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

В течение 2018 года Генеральным директором Общества сделок с акциями Общества не совершалось.

XVI. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2018 ГОДУ

Вознаграждения по итогам 2018 года членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не выплачивались. В 2019 году выплаты членам Совета директоров также не планируются. Положение о вознаграждении членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в Обществе отсутствует.

XVII. ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Система внутреннего контроля Общества включает в себя Ревизионную комиссию.

В Обществе утверждены положения, регламентирующие работу Ревизионной комиссии:

- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», утвержденное Решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 1-06 от 25 апреля 2006 года);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденное Решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 2-12 от 29 июня 2012 года).

Основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Республики Таджикистан, Уставу Общества и иным локальным нормативным документам Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов акционерам Общества.

В СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ВХОДЯТ СЛЕДУЮЩИЕ ЛИЦА:

1. Председатель комиссии	Диордиева Людмила Ивановна
2. Член комиссии	Ившин Андрей Владимирович
3. Член комиссии	Едакова Марина Викторовна
4. Член комиссии	Горбина Кристина Викторовна
5. Член комиссии	Рахимов Сухроб Раджабович

В течение отчетного периода сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Ревизионной комиссии не заключались.

ХVIII. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В качестве приоритетных направлений в области развития человеческого капитала Общество выделяет совершенствование системы управления персоналом, непрерывное обучение и развитие профессиональных навыков работников и своевременную подготовку резерва по ключевым должностям, что является гарантией стабильной и надежной эксплуатации гидроэлектростанции, высокой производительности труда и мотивации персонала.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика Общества в отчетном периоде направлена на:

- формирование и развитие кадрового резерва Общества;
- организацию обучения и повышения квалификации работников;
- привлечение наиболее квалифицированных специалистов;
- обеспечение охраны труда работников.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА

На конец отчетного периода списочная численность работников ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» составила 223 человека.

Структура персонала в 2018 году практически не претерпела изменений по сравнению с 2017 годом, за исключением увеличения списочного состава специалистов на 2 единицы и уменьшения производственно-технического персонала на 1 единицу за счет закрытия вакансий и внутренних перемещений персонала.

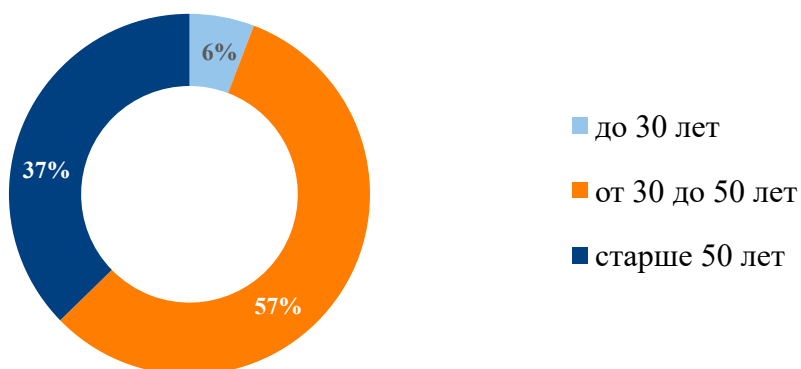
ДИНАМИКА СПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2017-2018 ГОДАХ:

Категория персонала	Кол-во чел	
	2017	2018
Руководители	21	21
Специалисты и служащие	69	71
Производственно-технический персонал	132	131
Всего:	222	223

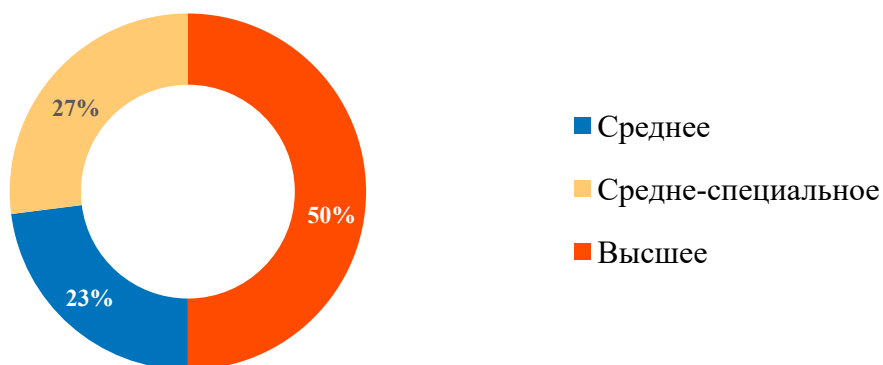
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» НА 31.12.2018



ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» НА 31.12.2018



СОСТАВ ПЕРСОНАЛА ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ НА 31.12.2018



На конец отчетного периода средний возраст работников составил 45 лет, 63% персонала моложе 50 лет, высшее и средне-специальное образование имеют 77 % персонала Общества.

Укомплектованность штата на конец отчетного периода составила 97,8%, что подтверждает высокую эффективность кадровой политики.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Важной задачей формирования профессионального коллектива является работа с кадровым резервом на ключевые руководящие должности.

В 2018 году большое внимание было уделено формированию кадрового резерва. Приказом Генерального директора Общества №107-п от 31.07.2018 утвержден Регламент управления кадровым резервом Общества. На 7 руководящих должностей в кадровый резерв зачислено 10 работников Общества. Для каждого резервиста сформирован индивидуальный план развития, в том числе в части развития управленческих компетенций. Для ускорения подготовки резервистов, развития и повышения их профессиональных и управленческих компетенций назначены наставники из числа руководителей, в основном, занимающих должности, на которые создан резерв.

В отчетном периоде реализованы мероприятия по оценке, формированию и развитию кадрового резерва посредством реализации индивидуальных планов развития, в том числе через самоподготовку.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Целями обучения и развития персонала в отчетном периоде являлись повышение уровня квалификации персонала, повышение производительности труда и эффективности производства, обеспечение безаварийной эксплуатации оборудования станции.

В 2018 году обучение и развитие персонала Общества реализовывалось по следующим наиболее актуальным и стратегически важным направлениям:

- обязательное обучение в рамках исполнения требований надзорных органов;
- обучение смежным профессиям;
- совершенствование навыков наставников;
- дополнительное обучение по программам повышения квалификации руководителей и специалистов с целью развития и поддержания компетенций работников.

Профессиональное обучение выполняется в соответствии с Правилами организации работы с персоналом на предприятиях и в учреждениях энергетического производства и является дополнительным средством нематериального вознаграждения для работников.

В 2018 году 3 работника Общества приняли участие в Международном электроэнергетическом семинаре повышения квалификации руководящих работников и специалистов гидроэнергетики Российской Федерации и стран СНГ по теме "Совершенствование эксплуатации гидроагрегатов ГЭС".

В целях совершенствования и поддержания навыков по передаче знаний и опыта организованы дистанционные курсы обучения для наставников через Центр корпоративного обучения ООО «Интер РАО – Электрогенерация» «Энергия знаний», итоги которого будут подведены в конце апреля 2019 года.

Также для повышения квалификации руководителей и специалистов, в том числе наставников и резервистов, в конце 2018 года начато обучение 45 человек по программе «ПУСК» с использованием дистанционных методов обучения Корпоративного портала «Энергия знаний», включающей в себя следующие курсы: «Эффективная презентация», «Управление временем», «Эффективное совещание», «Эффективная коммуникация». Курсы направлены на развитие и поддержание таких навыков, как подготовка и проведение презентаций, расстановка приоритетов, эффективное планирование и оптимизация нагрузки, подготовка, проведение и оценка эффективности совещания, а также на освоение техники конструктивного общения, изучение инструментов эффективного поведения в конфликтных ситуациях. Итоги обучения также запланированы на конец апреля, по итогам успешного прохождения тестирования работникам будут выданы документы о прохождении обучения.

Для подготовки резерва и взаимозаменяемости рабочих кадров в отчетном периоде проведено обучение по получению смежной профессии без отрыва от производства.

По окончании обучения и успешной сдачи квалификационного экзамена выданы свидетельства установленного образца о присвоении производственного разряда по второй (смежной) профессии «стропальщик» (7 человек), «машинист козлового и мостового крана» (4 человека).

В течение 2018 года проведено дополнительное обучение на общую сумму 44,1 тыс. сомони (+21,2 % от аналогичного показателя прошлого года) для 57 работников, из них:



Кроме того, в соответствии с утвержденным графиком проводится обязательное техническое обучение персонала и обучение в области охраны труда. В 2018 году такое обучение прошли 58 и 165 работников соответственно.

На регулярной основе проводятся контрольные тренировки, инструктажи, стажировка, проверка знаний, занятия по пожарно-техническому минимуму, обучение приёмам оказания первой помощи пострадавшим.

Немаловажным в повышении квалификации стали поездки работников производственных подразделений (6 человек) с целью обмена опытом на гидроэлектростанции Российской Федерации: ОАО «Красноярская ГЭС», ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного», «Усть-Илимская ГЭС». По итогам поездок работниками Общества изучен опыт российских коллег, представлены предложения по внедрению мероприятий, направленных на повышение эффективности эксплуатации оборудования, организационной работы внутри служб Общества и др.

На базе Сангтудинской ГЭС-1 в отчетном периоде повышена квалификация специалистов производственного блока по направлению «Техническое обслуживание системы регулирования возбуждения, включая обновление программного обеспечения» (4 человека) специалистами ПАО «Силовые машины», а также по направлению «Профвосстановление электрических защит блока генератора-трансформатора на шкафах ШЭ-1111» (4 человека) специалистами ООО «Экра» и ООО «Комплект-Энерго».

В отчетном периоде сотрудники Общества приняли участие в обучающих семинарах, проводимых ПАО «Интер РАО»:

- участие в IX коммуникационном съезде;
- участие в ежегодном семинаре руководителей юридических служб;
- участие в семинаре по корпоративному и имущественному управлению.

Доля работников общества, принявших участие в различных программах обучения, составила 85 %.

Среднее количество часов обучения на одного работника в год составило:

- руководители разных уровней - 19 часов,
- специалисты – 12 часов,
- производственно-технический персонал – 118 часов.

Одной из форм развития персонала является проведение ежемесячных соревнований среди групп оперативно-диспетчерской службы ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Целью соревнований является повышение и поддержание профессиональных и технических навыков оперативного персонала, повышение качества оперативного обслуживания оборудования и выполнения производственных заданий по обеспечению надежной и безопасной эксплуатации гидроэнергетического оборудования.

В 2019 году планы Общества по обучению персонала направлены на поддержание на соответствующем уровне и повышение профессиональной квалификации работников, а также на обеспечение своевременного, качественно подготовленного резерва на ключевые позиции.

ПОДГОТОВКА БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ

В целях содействия освоению студентами программы высшего и средне-специального образования, закрепления практических навыков, в отчетном периоде в Обществе прошли производственную практику 19 будущих молодых специалистов, из которых 12 человек были направлены Энергетическим институтом Республики Таджикистан и 7 – средне-специальными учебными заведениями страны.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2018 году была направлена на:

- обеспечение защиты социальных и экономических прав и интересов работников Общества;
- повышение жизненного уровня работников;
- создание благоприятных условий для труда и отдыха;
- удержание квалифицированных специалистов;
- поддержание имиджа Общества.

В Обществе реализуются следующие социальные программы:

- оказание материальной помощи, выплата компенсаций и предоставление дополнительных отпусков;
- повышение качества условий труда и жизни работников;
- поддержка спорта и здорового образа жизни сотрудников, в т. ч. санаторно-курортное оздоровление и другие виды отдыха;
- поддержка семьи.

В течение 2018 года социальные выплаты работникам составили 163,36 тыс. сомони (материальная помощь в связи со смертью близких родственников сотрудников Общества – 60 тыс. сомони; материальная помощь в связи с рождением ребенка – 20 тыс. сомони; материальная помощь в связи с болезнью близких родственников сотрудников Общества – 17,7 тыс. сомони; выплата пособия по потере кормильца семье сотрудника Общества – 2,52 тыс. сомони и др.).

В 2018 году Профсоюзный комитет Общества активно участвовал в социальной жизни работников, поддержании здоровья сотрудников Общества. Была оказана материальная помощь 29 сотрудникам на сумму 16,1 тыс. сомони, предоставлены путевки в санатории и лечебные центры 21 сотруднику на сумму 26,7 тыс.сомони, организованы культурно-массовые мероприятия для сотрудников и их детей на сумму 8,4 тыс.сомони, оказана материальная помощь в виде продуктов питания для Ветеранов и тружеников тыла, проживающих в близлежащих к станции поселках Сангтуда и Гулистон, по случаю Дня Победы в Великой Отечественной Войне.

В 2018 году в соответствии с Постановлением Правительства Республики Таджикистан «О Перечне отраслей, производств, работ, профессий и должностей, условий предоставления и продолжительности отпуска за продолжительный стаж работы» №197 от 27.04.2018, определен перечень отраслей, за продолжительную работу в которых работодатель обязан предоставлять дополнительный отпуск. В соответствии с этим Перечнем работникам, занятым на производстве в предприятиях электроэнергетической промышленности Республики Таджикистан, устанавливается дополнительный отпуск, продолжительность которого дифференцирована в зависимости от стажа работы в отрасли (от пяти лет и больше).

Учитывая требования трудового законодательства Республики Таджикистан, в отчетном периоде внесены изменения в Правила внутреннего трудового распорядка Общества, связанные с предоставлением дополнительного отпуска за длительный стаж в электроэнергетической промышленности Республики Таджикистан. Дополнительный отпуск будет предоставляться за отработанный период 2018-2019 гг, начиная с 2019 года.

Для всех работников Общества, основным местом проживания которых являются территории, отдаленные от станции, предоставляется жилье на территории станции. В 2018 году Обществом проведен ремонт жилых комнат домов, где проживают сотрудники с целью повышения качества жилищно-бытовых условий и удовлетворенности работников, проживающих на территории станции.

Социальная политика Общества направлена на приобщение сотрудников к физической культуре и спорту. В отчетном периоде на гидроэлектростанции проводились турниры среди сотрудников станции по бегу, перетягиванию каната, подтягиванию на турнике.

Большое внимание уделяется помощи и всесторонней поддержке пенсионеров, а также ветеранов боевых действий, ветеранов Великой Отечественной войны и тружеников тыла¹.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В 2017 году в Обществе создана основа для развития программы мотивации, направленная как на стимулирование технического творчества сотрудников, так и на инновационное развитие Общества путем разработки и введения в действие Регламента процесса «Работа с предложениями работников» ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Приказ ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» № 142-п от 04.09.2017 года).

Результаты работы в данном направлении в 2018 году демонстрируют активное участие персонала в решении вопросов повышения эффективности работы Общества и всестороннее использование творческого потенциала работников.

По итогам отчетного года работниками Общества разработаны 24 рационализаторских предложения. Рацпредложения включены в тематический план внедрения рационализаторских предложений, начиная с 2019 года, и охватывают основные производственные службы: электротехническую лабораторию, машинный, электротехнический, гидротехнический цеха, производственно-технический отдел, оперативно-диспетчерскую службу.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ И СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА

В отчетном периоде в целях повышения эффективности работы подразделений Общества, дифференциации в оплате труда между категориями персонала в зависимости от выполняемых функциональных

¹ Более подробная информация о реализации программ помощи ветеранам и пенсионерам указана в разделе «Вклад в развитие регионов»

обязанностей, сложности решаемых вопросов, степени необходимых знаний и умений, требуемых для достижения результатов, введены изменения в штатное расписание Общества, связанные с переоценкой установленных грейдов для 7 работников. В результате изменения штатного расписания, штатная численность работников осталась без изменения (228 штатных единиц). Изменения проведены с соблюдением требований Трудового кодекса Республики Таджикистан.

ОХРАНА ТРУДА

Система охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности на предприятии включает в себя широкий комплекс мероприятий, направленных на охрану жизни и здоровья работников, обеспечение безопасных условий труда и предотвращение рисков, в т.ч. травматизма, несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, соблюдение законодательства по охране труда, промышленной и пожарной безопасности.

Общество ежегодно осуществляет социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний своего персонала, работающего во вредных условиях труда и повышенной опасности.

В 2018 году деятельность по охране труда была направлена на реализацию следующих задач:

1. Повышение безопасности персонала

Ежеквартально проводился анализ качества питьевой воды областной санитарно-эпидемиологической станцией города Бохтар Республики Таджикистан, отклонений от Сан.ПиН 2.1.4. 1074-01 не обнаружено. Проводится регулярная очистка хозяйственно-питьевых резервуаров.

Для контроля соблюдения норм освещения в помещениях периодически осуществлялись контрольные замеры освещенности в рабочих кабинетах.

В электротехническом и машинном цехах оборудованы контейнеры для хранения инструментов для текущей эксплуатации оборудования станции и проведения поузлового ремонта гидроагрегатов (с указанием на контейнерах наименования узла гидроагрегата, ответственного за содержание и хранения инструмента в контейнерах). В рамках мероприятий по обеспечению охраны труда в машинном зале выполнено ограждение ремонтного участка.

2. Мероприятия по предотвращению производственного травматизма

С целью предотвращения получения травм на производстве и возникновения несчастных случаев Обществом в отчетном году, как и в предыдущем, инициировано проведение курсов для добровольной горноспасательной пожарной группы ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». В соответствии с требованиями законодательства Республики Таджикистан в сфере аварийно-спасательной и пожарной безопасности курсы проводились военизированной горноспасательной частью г. Нурека.

Ежемесячно в Обществе проходят Дни техники безопасности, техническая учеба, очередные и первичные инструктажи по технике безопасности, также осуществляется проверка состояния лестничных маршей, постоянных и временных ограждений. Осуществляются постоянный контроль и проверка выполнения противоаварийных мероприятий, внеочередные инструктажи работников предприятия по поступающим обзорам и материалам анализа аварий на других энергетических предприятиях. Проводится техническое освидетельствование оборудования, подведомственного Госгортехнадзору, согласно утвержденному графику.

В отчетном году были проведены 26 противоаварийных тренировок и 4 противопожарные тренировки.

В 2018 году (как и с начала эксплуатации станции) в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» случаи производственного травматизма не зафиксированы.

3. Предупреждение профессиональных заболеваний.

Во исполнение требований Законодательства Республики Таджикистан в области санитарно-эпидемиологической безопасности населения санитарно-эпидемиологической станцией Дангаринского района на Сангтудинской ГЭС-1 проведены противоэпидемические мероприятия (дезинсекция, дератизация и дезинфекция помещений).

Для профилактики и первичного лечения, оказания экстренной медицинской помощи персоналу, на станции функционирует медицинский центр. Для оказания экстренной помощи персоналу Сангтудинской ГЭС-1 в 2018 году был закуплен реанимобиль. Дважды в год цеховые аптечки пополняются необходимыми медицинскими препаратами, в течение года на постоянной ежемесячной основе медицинский центр обеспечивается медикаментами первой необходимости.

4. Обеспечение средствами индивидуальной защиты.

Весь персонал станции обеспечен спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты в полном объеме в соответствии с требованиями законодательства Республики Таджикистан.

В 2018 году на мероприятия по охране труда были затрачены средства в размере 190 тыс. сомони. Расходы на закупку средств индивидуальной защиты составили 113 тыс. сомони.

За отчетный период в среднем на одного работника Сангтудинской ГЭС-1 затраты на мероприятия по охране труда составили –1151 сомони, в том числе средства индивидуальной защиты – 685 сомони.

5. Аттестация рабочих мест по условиям труда

В 2018 году в соответствии с Правилами проведения аттестации рабочих мест по условиям труда, утвержденными Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 429 от 03 июля 2014 г., проведена аттестация рабочих мест.

Аттестация проводилась специально созданной комиссией из числа руководителей и специалистов Общества, с участием представителя аттестующей организации – Службой государственного санитарно-эпидемиологического надзора Министерства здравоохранения Республики Таджикистан. Проведена оценка существующих условий и характера труда, травмобезопасности оборудования, инструментов и приспособлений, документации по охране труда, включая своевременность проведения обучения и инструктажей работников по охране труда, обеспеченности работников средствами индивидуальной и коллективной защиты, а также эффективности этих средств.

Аттестация проведена в 13 структурных подразделениях Общества, проверено 75 рабочих мест, составлено 30 карт по условиям труда.

По итогам аттестации на проверенных рабочих местах установлены в основном 1 и 2 классы условий труда. По результатам идентификации и измерений наличие вредных и опасных производственных факторов не выявлено, условия труда на рабочих местах признаны оптимальными и допустимыми.

Очередной срок проведения аттестации рабочих мест в 2023 году.

6. Обучение в области охраны труда

В ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» ведётся непрерывный процесс подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов, руководителей и рабочего персонала в области промышленной, пожарной и экологической безопасности.

Профессиональная подготовка персонала выполняется в соответствии с Правилами организации работы с персоналом на предприятиях и в учреждениях энергетического производства.

Всего за отчетный период без отрыва от производства прошли обучение в области охраны труда 165 работников Общества. Учебный класс, в котором проходят занятия, оборудован стендом со средствами индивидуальной защиты, применяемыми в электроэнергетическом производстве, а также плакатами по охране труда и технике безопасности. В соответствии с планом мероприятий по повышению уровня квалификации персонала структурных подразделений Сангтудинской ГЭС-1 проведено 52 занятия и охвачено 58 сотрудников станции из числа технического персонала.

За отчетный период инспекторами Пожарной части №46 ВГПС проведено обучение пожарно-техническому минимуму производственного персонала станции в количестве 149 человек.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Одним из ключевых направлений социальной политики является сотрудничество руководства и профсоюзной организации Общества в проведении согласованной политики в сфере трудовых отношений, основанных на принципах социального партнерства. Представители профсоюза участвуют в рассмотрении всех значимых социально-трудовых вопросов: от структурных преобразований до изменений в области оплаты труда, рабочего времени. Доля сотрудников, являющихся членами Профсоюза ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на 31.12.2018 составила около 74% от общего числа.

Профсоюзная организация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2018 году сотрудничала с Профсоюзным комитетом Хатлонской области Республики Таджикистан в части организации летнего отдыха детей работников Общества в детско-юношеских лагерях, а также курортно-санаторного лечения сотрудников Общества. В целом за отчетный период было предоставлено 27 льготных путевок.

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» позиционирует себя как социально-ответственное предприятие, деятельность которого направлена, в том числе, на смягчение экономических и общественных проблем Таджикистана.

Основной задачей предприятия является обеспечение надежных и стабильных поставок электроэнергии в энергосеть республики. Сангтудинская ГЭС-1 обеспечивает более 12 % совокупной выработки электроэнергии в Республике Таджикистан, значительно снижая сезонный дефицит электроэнергии. Гарантированный отпуск электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 в адрес ОАХК «Барки Тоджик» дает возможность обеспечивать потребности местного населения и предприятий, а также поддерживать экспортные возможности страны.

В Обществе создано 228 рабочих мест со стабильной оплатой труда и пакетом социальных гарантий. 97 % сотрудников Общества являются гражданами Республики Таджикистан, а каждый третий проживает в Дангаринском районе Хатлонской области, на территории которой расположена Сангтудинская ГЭС-1. Свыше 70% дохода бюджета города Дангары Хатлонской области составляют суммы налоговых отчислений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Основные направления благотворительной деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2018 году:

- поддержка программ Православных приходов Душанбинской и Таджикской епархии по оказанию помощи социально уязвимым слоям населения за счет покрытия затрат приходов за потребленную электроэнергию. Списание задолженности произведено путем проведения взаимозачета между Обществом, ОАХК «Барки Тоджик» и Православными приходами Душанбинской и Таджикстанской епархии в размере **44 500 сомони**. Кроме того, было оказано содействие в проведении летнего загородного выезда воспитанников «воскресной» школы Свято – Никольского Собора в виде предоставления площадки в Варзобском ущелье и организации праздничного обеда на сумму **2 482,94 сомони**;
- улучшение условий обучения в филиале средней школы № 83 г. Ногинска Московской области в г. Нуреке Республики Таджикистан в виде безвозмездной передачи обогревательных приборов для помещений школы на общую сумму **22 848,87 сомони**;
- традиционная благотворительная акция в честь празднования годовщины Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941 – 1945 годов (ВОВ), направленная на поддержку ветеранов ВОВ и военной службы, а также тружеников тыла (члены Совета ветеранов 201-ой Российской военной базы в Республике Таджикистан и жителей

- поселков Сангтуда и Гулистон), на общую сумму **19 488,52 сомони**;
- оказание материальной помощи в виде продуктов питания пожилым людям Кулябского региона Республики Таджикистан и Совета ветеранов 201-ой Российской военной базы на сумму **15 952,80 сомони**;
 - оказание помощи подшефной школе № 9, расположенной в поселке Сангтуда, в виде приобретения спортивной волейбольной формы на общую сумму **7 380 сомони**;
 - оказание материальной помощи в виде продуктов питания и школьных принадлежностей уязвимым детям Кулябского региона Республики Таджикистан на сумму **3 707,82 сомони**;

В целом, в 2018 году Обществом оказана благотворительная помощь на общую сумму **116 360,95 сомони**, в том числе, в виде безвозмездной передачи материальных ценностей и уступки имущественных требований.

XIX. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (ВНЕДРЕНИЕ, ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ, СЕРТИФИКАЦИЯ)

В целях управления экологическими аспектами производственной деятельности в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» внедрена система экологического менеджмента (СЭМ). Сертификация СЭМ по международному стандарту ISO 14001:2004 впервые была проведена в 2015 году. В 2018 году успешно проведен ресертификационный аудит и получен сертификат соответствия системы экологического менеджмента требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2018 году инвестиционных вложений в охрану окружающей среды не было.

ТЕКУЩИЕ РАСХОДЫ ОБЩЕСТВА НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В ТЫС. СОМОНИ

Год	Охрана водных ресурсов	Охрана атмосферного воздуха	Охрана и рациональное использование земель	Обращение с отходами	Экологические платежи
2017	5,7	1,25	156,03	3,05	5,97
2018	5,7	1,22	115,80	2,60	5,97

За 2018 год расходы на охрану окружающей среды составили:

- 5,7 тыс. сомони – проведение химического и биологического анализа воды;
- 1,22 тыс. сомони – приобретение экоталонов для автотранспорта Общества;
- 101,9 тыс. сомони – рекультивация земель после строительства станции;
- 13,9 тыс. сомони – озеленение территории Сангтудинской ГЭС-1;
- 2,6 тыс. сомони – прием, хранение и уничтожение отходов 1-4 классов опасности (ртутьсодержащие лампы, лом абразивных кругов, лом черных металлов несортированный);
- 5,97 тыс. сомони – экологические платежи за выбросы вредных веществ в атмосферу, водные объекты и размещение отходов в окружающую среду.

Уменьшение расходов на охрану и рациональное использование земель в 2018 году по сравнению с 2017 годом произошло за счет уменьшения расходов по проведению мероприятий по рекультивации земель.

Суммарные затраты по традиционным направлениям природоохранных мероприятий в 2018 году составили 131,29 тыс. сомони.

Капитальный ремонт фондов природоохранного обеспечения не проводился.

ПЛАТА ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ (РАЗМЕР ПЛАТЫ, АНАЛИЗ ДИНАМИКИ)

ПЛАТА ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Год	Охрана водных ресурсов	Охрана атмосферного воздуха	Обращение с отходами
	тыс. сомони	тыс. сомони	тыс. сомони
2017	1,15	0,377	4,44
2018	1,15	0,377	4,44

Изменения объема платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2018 году относительно 2017 года нет.

Штрафных санкций за нарушение природоохранного законодательства в отчетном периоде нет.

АНАЛИЗ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Выбросы парниковых газов на Сангтудинской ГЭС-1 отсутствуют.

Для предотвращения и снижения негативного воздействия на атмосферный воздух в 2018 году выполнены следующие мероприятия:

- контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов;
- контроль за техническим состоянием автомобильного транспорта с соблюдением нормативов содержания загрязняющих веществ в отработанных газах автотранспорта.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЗАБИРАЕМОЙ ВОДЫ С РАЗБИВКОЙ ПО ВОДОИСТОЧНИКАМ В 2017-2018 ГГ.

	2017	2018
	куб. метров/сутки	куб. метров/сутки
Всего по объекту, в том числе:	2311,48	2311,48
Охлаждение основного технологического оборудования (охлаждение масла и т.п.)	1036,80	1036,80
Хозяйственно-бытовые нужды производственного персонала	1274,68	1274,68

Неизменный расход воды по водоисточникам в 2018 году в сравнении с 2017 годом обусловлен стабильным технологическим процессом и отсутствием изменений в количестве эксплуатационного персонала – пользователя воды на хозяйственно-питьевые нужды.

На Сангтудинской ГЭС-1 предусмотрен отвод бытовых сточных вод на очистные сооружения бытовой канализации гидроузла и очистные сооружения жилого поселка с полной биологической очисткой. Основным мероприятием по снижению воздействия загрязняющих веществ сточных вод на водные объекты в 2018 году стало поддержание в рабочем состоянии реконструированных в прошлом году очистных сооружений.

ПЛАТА ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ (ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ) НАЛОГ ЗА ВОДУ (РОЯЛТИ)

Год	Сумма платы
	сомони
2017	5 587 379
2018	7 192 359

Причина увеличения платы за пользование водными ресурсами (налога на воду (роялти)) в 2018 году на 28,73% по сравнению с 2017 годом связана с увеличением выработки электроэнергии в 2018 году на 534,99 млн кВт*ч или на 28,73% по сравнению с 2017 годом. Налог на воду (роялти) начисляется на общий объем выработанной электроэнергии в размере 3,00 сомони за 1 000 кВт*ч выработанной электроэнергии.

ОБЪЁМ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ САНГТУДИНСКОЙ ГЭС-1 В 2017-2018ГГ.

	2017	2018	2017/2018
	куб. метров	куб. метров	%
Всего использовано воды, в том числе	689 373,6	689 373,6	0

- из поверхностных водных объектов	689 373,6	689 373,6	0
- от сторонних поставщиков	-	-	-
- из подземных водных объектов	-	-	-
- из систем повторного использования воды	-	-	-
Валовое количество воды, использованное в оборотных системах водоснабжения, %	-	-	-
Доля оборотной и повторно используемой воды в общем объёме водопользования, %	-	-	-

В 2018 году объём забора воды из поверхностных источников не изменен ввиду стабильного технологического процесса. Общий объём используемой на производственные нужды воды также не изменен. Повторно вода не используется.

ОБЪЁМ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ САНГТУДИНСКОЙ ГЭС-1 В 2017-2018ГГ.

	2017	2018	2017/2018
	куб. метров	куб. метров	%
Всего образовалось сточных вод	316 125 ,6	316 125 ,6	0
Отведено сторонним организациям	-	-	0
Отведено в поверхностные водные объекты, в том числе:	316 125 ,6	316 125 ,6	0
- нормативно очищенные	316 125 ,6	316 125 ,6	0
- недостаточно очищенные	-	-	-
- загрязнённые без очистки	-	-	-
Доля нормативно чистых вод в общем объёме водоотведения	316 125 ,6	316 125 ,6	0

В 2018 году объём сточных вод не изменился, в виду того, что не изменился расход на хозяйственно-питьевые нужды.

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА

ОБЪЁМ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ ПО КЛАССАМ ОПАСНОСТИ

	ед. изм.	2017	2018	2017/2018
				%
Объём образования отходов, всего	т	200,1	200,1	-
	шт.	1 538	937	-39
В том числе:				
- I класса опасности	шт.	1 538	937	- 39

- II класса опасности	т	0,29	0,41	+ 41
- III класса опасности	т	1,71	1,69	- 1,2
- IV класса опасности	т	198,0	198,0	-

Причина снижения объёмов отходов I класса опасности в 2018 году на 39% по отношению к 2017 году, связана с уменьшением утилизации люминесцентных (ртутьсодержащих) ламп вследствие реализации в течение предыдущих трех лет программы энергосбережения, касающейся замены люминесцентных ламп на светодиодные.

Увеличение объема образования отходов II класса в 2018 году на 41 % по сравнению с 2017 годом произошло по причине утилизации отработанных аккумуляторов в связи с окончанием срока их использования.

При этом следует отметить, что суммарный объем образования отходов в тоннах в 2018 году остался неизменным по сравнению с 2017 годом.

ОБЪЕМ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ ПО СПОСОБАМ ОБРАЩЕНИЯ

	ед. изм.	2017	2018
Использовано на собственном предприятии	т	1,71	1,69
Обезврежено на собственном предприятии	т	-	-
Передано (реализовано) другим организациям	шт.	1 538	937
	т	0,29	0,41
Размещено на собственных объектах	т	-	-
Захоронено на полигоне ТБО	т	198,0	198,0

XX. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

В отчетном периоде Общество не получало государственной поддержки. Тем не менее, были утверждены законодательные акты Республики Таджикистан, в соответствии с которыми не были начислены пени на налоговую задолженность Общества перед государственным бюджетом Республики Таджикистан, образовавшуюся вследствие несвоевременной и неполной оплаты со стороны монопольного покупателя электроэнергии ОАХК «Барки Тоджик».

№ п/п	Показатели	Комментарий
Финансовая помощь, полученная от органов государственной власти:		
1.	Налоговые льготы, сомони	Отсутствуют
2.	Неначисление пени в размере 7,6 млн сомони на сумму налоговой задолженности Общества	Закон Республики Таджикистан № 1469 от 16.11.2017г. «О государственном бюджете Республики Таджикистан на 2018 год», в соответствии с которым в 2018 году на сумму налоговой задолженности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», образовавшейся за счет поставки электроэнергии ОАХК «Барки Тоджик» не начисляются проценты, установленные статьей 73 Налогового кодекса Республики Таджикистан.
3.	- Субсидии, тыс. руб. в рамках ФЦП (софинансирование) - Субсидии, тыс. руб. в рамках Государственных программ (региональных)	отсутствуют
4.	Межправительственные кредиты (тыс.долл): - Государственные финансовые - Государственные экспортные кредиты	отсутствуют
5.	Кредиты Государственных банков на льготных условиях: - экспортные кредиты (тыс. долл.) - внутренние кредиты (сомони)	отсутствуют
6.	Участие в рамках государственного частного партнерства (ГЧП) (софинансирование) (сомони)	отсутствуют
7.	Государственные гарантии: - Внутренние (сомони) - Поддержка экспорта (тыс. долл.США)	отсутствуют

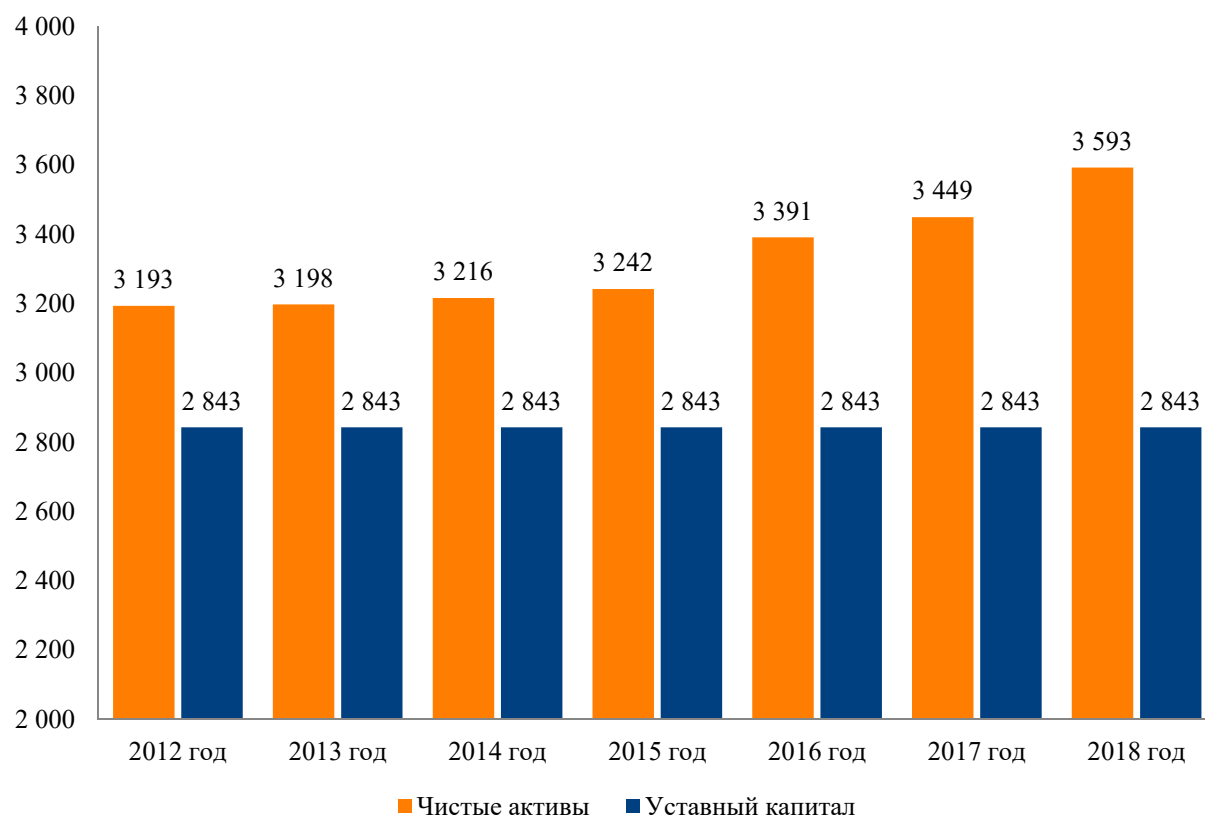
8.	Льготные периоды выплаты роялти, тыс. руб.	отсутствуют
9.	- Торговое (ЕСА) финансирование (тыс. долл) - Страховая поддержка зарубежных экспортных кредитных агентств - Страховая поддержка ЭКСАР	отсутствуют
10.	Преференции сомони: - ускоренная амортизация - инвестиционные налоговые кредиты - рассрочки	отсутствуют
11.	Другие финансовые выплаты, тыс. руб.	отсутствуют

XXI. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Сделки, совершенные Обществом в отчетном году, признаваемые крупными сделками в соответствии с Законом Республики Таджикистан №237 от 05.03.2007 «Об акционерных обществах», не заключались.

XXII. ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ И УСТАВНОГО КАПИТАЛА

МЛН СОМОН



Показатель чистых активов выше показателя уставного капитала. Кроме того, наблюдается положительная динамика увеличения чистых активов по отношению к величине уставного капитала за счет получения прибыли от текущей деятельности.

XXIII. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Контактная информация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

Адрес: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 600-83-02

Факс: (+992 44) 600-83-01

E-mail: reception@sangtuda.com

Web-сайт: www.sangtuda.com

Генеральный директор: Шевнин Александр Сергеевич

Главный бухгалтер: Стеснягин Александр Станиславович

ИНН: 220004325

код по ОКПО 30539280

код по ОКВЭД (ОКОНХ) 11110

Банковские реквизиты:

р/счет в национальной валюте №20202972016900000682

в ОПЕРУ ОАО «Ориенбанк», Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки, 95/1

МФО 350101369, к/с 20402972413691

Сведения об организации, осуществляющей ведение реестра владельцев именных ценных бумаг:

Наименование: Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Министерства финансов Республики Таджикистан

Почтовый адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, д. 27

Телефон: (+992 37) 227 29 30

По вопросам выплаты начисленных дивидендов можно обращаться:

Адрес: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 600-83-02

Факс: (+992 44) 600-83-01

Сведения об аудиторе:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Бейкер Тилли Таджикистан»

Лицензия: ВМ № 0000077 от 28 октября 2015 года

Почтовый адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Бохтар 37/1

Телефон: (+992 44) 600-46-55

Факс: (+992 44) 600-46-55

По вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:

Адрес: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 600-83-02

Факс: (+992 44) 600-83-01