



САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1

Открытое Акционерное Общество

Годовой отчет 2013

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1»**

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

_____ " _____ "

“ _____ ” _____ 2014 г.

Протокол № _____ от “ _____ ” _____ 2014 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров

_____ " _____ "

“ _____ ” _____ 2014 г.

Протокол № _____ от “ _____ ” _____ 2014 г.

Председатель Совета директоров

_____ /Д.Е. Волков/

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
по результатам работы
за 2013 год**

Генеральный директор _____

Лавров П.А.

Главный бухгалтер _____

Стеснягин А.С.



Оглавление

1. Основные события.....	5
2. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	7
3. Обращение к акционерам Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	9
4. Отчет Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» о результатах деятельности Общества	11
5. Общие сведения об ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	13
5.1. <i>Географическое положение.....</i>	13
5.2. <i>Краткая история.....</i>	15
5.3. <i>Краткое описание сооружений гидроузла.....</i>	17
5.4. <i>Основные параметры Сангтудинской ГЭС-1</i>	18
5.5. <i>Сведения о дочерних и зависимых обществах ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»`</i>	19
5.6. <i>Сведения о филиалах и представительствах Общества</i>	19
6. Положение ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отрасли: рынок, маркетинг, продажи.....	21
6.1. <i>Доля рынка.....</i>	21
6.2. <i>Маркетинг</i>	22
6.3. <i>Продажа электроэнергии.....</i>	23
7. Производственные показатели и информация об объеме использования энергетических ресурсов	28
7.1. <i>Основные производственные показатели.....</i>	28
7.2. <i>Информация об объеме использования энергоресурсов</i>	32
8. Основные финансовые показатели Общества.....	34
8.1. <i>Динамика результатов деятельности и финансового положения Общества</i>	34



8.2. Сведения о состоянии чистых активов Общества.....	37
8.3. Распределение прибыли.....	37
9. Перспективы развития ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	39
9.1. Задачи и перспективы Общества на 2014 год, решение стратегических задач	39
9.2. Стратегия развития Общества в регионе.....	39
9.3. Перспектива технического оснащения и развития Общества	41
10. Инвестиционная деятельность Общества	42
11. Закупочная деятельность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	45
12. Конкурентное окружение Общества и факторы риска	46
13. Дивидендная политика Общества	51
14. Структура акционерного капитала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».	52
15. Совет директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	53
16. Генеральный директор – единоличный исполнительный орган ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	56
17. Характеристика системы контроля Общества.....	57
18. Корпоративная социальная ответственность.....	58
18.1. Кадровая политика.....	58
18.2. Обучение и развитие персонала	60
18.3. Социальная политика.....	61
18.4. Охрана труда	62
18.5. Социальное партнерство	63
19. Охрана окружающей среды	64
20. Сведения о сделках, совершенных Обществом в 2013 году	65



21. Дополнительная информация для акционеров	66
21.1. <i>Котировки ценных бумаг Общества</i>	66
21.2. <i>Рыночная капитализация акций Общества</i>	66
21.3. <i>Общие сведения о ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»</i>	66
22. Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества	67

Приложение 1. Бухгалтерская отчетность Общества за 2013 год

Приложение 2. Заключение независимого аудитора на финансовую отчетность Общества за 2013 год

Приложение 3. Заключение ревизионной комиссии Общества по результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013год



1. Основные события

- | | | |
|------------|---|--|
| 20 января | - | Исполнилось 5 лет с момента торжественного ввода в промышленную эксплуатацию гидроагрегата №1. За пять лет работы первый гидроагрегат выработал порядка 3,5млрд кВт*ч электроэнергии. |
| 29 марта | - | Решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» Генеральным директором Общества назначен П.А. Лавров . |
| 20 июня | - | Полностью завершены проектные работы по цементации основания плотины. |
| 25 июня | - | Проведено годовое Общее собрание акционеров Общества, на котором:
- утвержден Аудитор Общества на 2014 год – ООО «БДО»,
- избраны в новом составе Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества. |
| 22 августа | - | Подписан Акт рабочей комиссии о приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт.
Рабочая комиссия, в состав которой вошли представители заказчика - ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», проектных, строительных и монтажных организаций, органов власти, санитарных, природоохранных и других органов, пришла к выводу, что предъявленные к приёмке объекты выполнены в соответствии с проектом, отвечают санитарно-эпидемиологическим, экологическим, пожарным, строительным нормам и правилам и государственным стандартам.
Подписание Акта рабочей комиссии без замечаний подтвердило полную готовность объекта к сдаче Государственной комиссии по приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт. |



Проведено внеочередное Общее собрание акционеров Общества, на котором:

17 сентября -

- утвержден годовой отчет, годовой баланс, отчет о прибылях и убытках, распределение прибыли Общества по итогам 2012 года,
- принято решение не выплачивать дивиденды по акциям Общества по итогам 2012 года, сумму в размере 783 955 сомони направить в Резервный фонд Общества, оставшуюся часть прибыли в размере 14 895 144 сомони не распределять.

25 сентября - Выработка Сангтудинской ГЭС-1 достигла **10 млрд кВт*ч**.

5 декабря - Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 570 утвержден состав Государственной приемочной комиссии по приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт.

Налоговый комитет при Правительстве Республики Таджикистан и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» подписали Соглашение о погашении налоговой задолженности.

16 декабря - На основании подписанного документа погашение налоговой задолженности Общества осуществляется в соответствии с графиком, согласованным обеими сторонами. При этом суммы налоговых отчислений Общества в бюджет страны, в первую очередь, зависят от объема денежных средств, поступающих от ОАХК «Барки Тоджик» за поставленную Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергию.

В соответствии с Соглашением Общество взяло на себя обязательства увеличить суммы налоговых отчислений при условии увеличения объема поступающих от ОАХК «Барки Тоджик» денежных средств за поставленную электроэнергию.



2. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»



Анализируя итоги ушедшего года, можно констатировать, что 2013 год оказался непростым для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». Однако результаты проделанной работы демонстрируют умение менеджмента Общества быстро реагировать на изменяющиеся внешние условия, принимать четкие управленческие решения и добиваться результатов.

Как и в предыдущие годы, в отчетном году менеджмент Общества решал вопросы улучшения платежной дисциплины в отношении текущих поставок электроэнергии и сокращения дебиторской и кредиторской задолженности.

Низкий уровень оплаты (52 %) электроэнергии, поставляемой Сангтудинской ГЭС-1 в энергосистему Республики Таджикистан, и, как следствие, наличие неисполненных финансовых обязательств, поставили перед Советом директоров и менеджментом компании сложные управленческие задачи.

Однако, принятые меры по снижению издержек, своевременная корректировка собственных планов, повышение эффективности управления предприятием позволили компании не только избежать экономического спада, но и закончить год с положительными результатами по всем ключевым показателям.

Несмотря на сложное финансовое положение, в 2013 году Общество, осуществив необходимые мероприятия, полностью устранило замечания Рабочей комиссии по приемке станции в эксплуатацию и подготовило объекты Сангтудинской ГЭС-1 к приемке Государственной приемочной комиссией, проведение которой запланировано на первый квартал 2014 года.

В течение 2013 года усилия Совета директоров Общества были сосредоточены на обеспечении интересов всех его акционеров, повышении качества управления Обществом и выполнении им ключевых показателей эффективности. В 2013 году состоялось 15 заседаний Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на которых рассмотрено 68 вопросов по



различным направлениям деятельности Общества.

Решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» от 29 марта 2013 года Генеральным директором Общества был избран Павел Александрович Лавров.

В настоящее время перед нами, в интересах всех акционеров, стоит важная задача обеспечить стабильное функционирование ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», а именно:

- улучшение финансового положения Общества путем повышения уровня оплаты поставленной электроэнергии со стороны монопольного покупателя ОАХК «Барки Тоджик»;
- сокращение задолженности ОАХК "Барки Тоджик" перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за электроэнергию, поставленную в предыдущие периоды;
- сокращение кредиторской задолженности, в том числе по налоговым обязательствам;
- приемка станции в эксплуатацию Государственной приемочной комиссией.

Успешная деятельность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» выгодна для всех. Решение всех спорных вопросов позволит проекту еще долгие годы приносить прибыль его акционерам.

Выражаю признательность Совету директоров и всем акционерам, принимавшим активное участие в жизни Общества, ведь слаженная работа Совета директоров и всего трудового коллектива вселяет уверенность в успешной работе предприятия.

С уважением,
Председатель Совета Директоров
Д.Е. Волков



3. Обращение к акционерам Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»



Минувший год стал для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» годом роста объемов производства электроэнергии. Выработка электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 по сравнению с показателями прошлого года увеличилась на 7 % и превысила 2 010 млн кВт*ч. Всего с момента пуска первого гидроагрегата с 20 января 2008 года по 31 декабря 2013 года станция выработала более 10 827 млн кВт*ч.

Однако результаты минувшего года не исчерпываются хорошими производственными показателями. На

протяжении всего года менеджмент Общества продолжал работу над упорядочением платежей за электроэнергию, отпускаемую в энергосистему Республики Таджикистан. В результате проведенной работы была достигнута договоренность о реализации схемы зачета взаимных обязательств между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», ОАХК «Барки Тоджик» и Налоговым комитетом при Правительстве Республики Таджикистан на общую сумму 52 966 708 сомони что эквивалентно 366 млн рублей.

В 2013 году Общество, во исполнение поставленных Советом директоров задач, полностью завершило работу над устранением замечаний Рабочей комиссии по приемке Сангтудинской ГЭС-1 в эксплуатацию. Результатом плодотворной работы всего коллектива Общества стало подписание 22 августа 2013 года Акта рабочей комиссии о приемке станции в эксплуатацию без замечаний. Проведение Государственной приемочной комиссии по приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт запланировано на первый квартал 2014 года.

Таким образом, оценивая результаты деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2013 году, можно с уверенностью сказать, что скоординированная работа Совета директоров и руководства Общества позволила решить в отчетном году ряд основных задач.

В 2014 году Общество в своей деятельности будет нацелено на обеспечение поступления платежей за отпускаемую электроэнергию и



сохранение репутации надежной и стабильно работающей компании.

Проведение в начале 2014 года 12-го заседания Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан позволяет нам рассчитывать, что проблемные вопросы деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» будут урегулированы совместными усилиями сторон и в 2014 году эффективность работы компании будет значительно выше.

Стратегической целью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2014 год является повышение устойчивости финансового состояния, увеличение операционной эффективности компании, выражающейся в увеличении чистой прибыли и ликвидности компании.

Уверен, что решение этих задач обеспечит длительную успешную деятельность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

С уважением,
Генеральный директор
П.А. Лавров



4. Отчет Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» о результатах деятельности Общества

В течение 2013 года усилия Совета директоров Общества были сосредоточены на обеспечении интересов всех его акционеров, повышении качества управления Обществом и выполнении ключевых показателей эффективности. Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

В отчетном году проведено 15 заседаний Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на которых были приняты решения по 68 вопросам, касающимся различных направлений деятельности Общества, в том числе:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением общего годового собрания акционеров;
2. Решения, связанные с приоритетными направлениями деятельности Общества, а именно:

- Решение о разработке, внедрении и сертификации систем экологического менеджмента в соответствии с ISO 14001:2004. В соответствии с принятым решением Совет директоров поручил Генеральному директору ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в срок до 31.12.2014 разработать и внедрить в Обществе систему экологического менеджмента в соответствии с ISO 14001:2004, а в срок до 31.12.2015 обеспечить проведение сертификации системы экологического менеджмента на соответствие ISO 14001:2004;

3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества, а именно:

- Утверждение Бизнес-плана и отчетов об исполнении Бизнес-плана Общества;
- Утверждение реестра непрофильных активов и Положения о порядке распоряжения непрофильными активами Общества в новой редакции;
- Утверждение перечня и значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) для генерального директора и высших менеджеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2013 год;
- Утверждение Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) для Генерального директора и высших менеджеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 1-4 кварталы 2013 года и 2013 год.

4. Решения, связанные с деятельностью исполнительных органов



управления Обществом, в том числе:

- Решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора и избрании нового Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».
5. Решения, связанные с безвозмездной передачей имущества Общества в рамках реализации благотворительной деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

В 2014 году деятельность Совета директоров, как и прежде, будет направлена на достижение финансовой стабильности проекта, соблюдение интересов акционеров Общества, обеспечение успешной деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

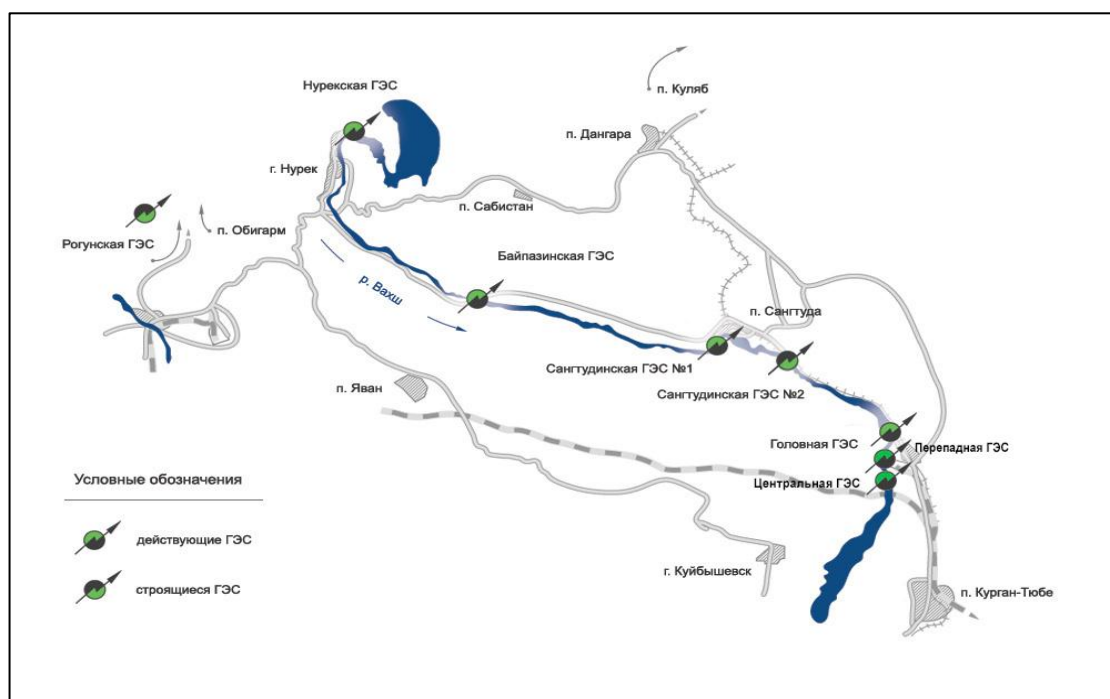


5. Общие сведения об ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

5.1. Географическое положение

Местонахождение: Республика Таджикистан, 734012, г. Душанбе, ул. Айни, д. 48. Первичный регистрационный номер юридического лица: № 001-1739 от 2 марта 2005 года. Номер последней перерегистрации: ЕИН (единый идентификационный номер) 0310006895 от 24 июня 2010 года.

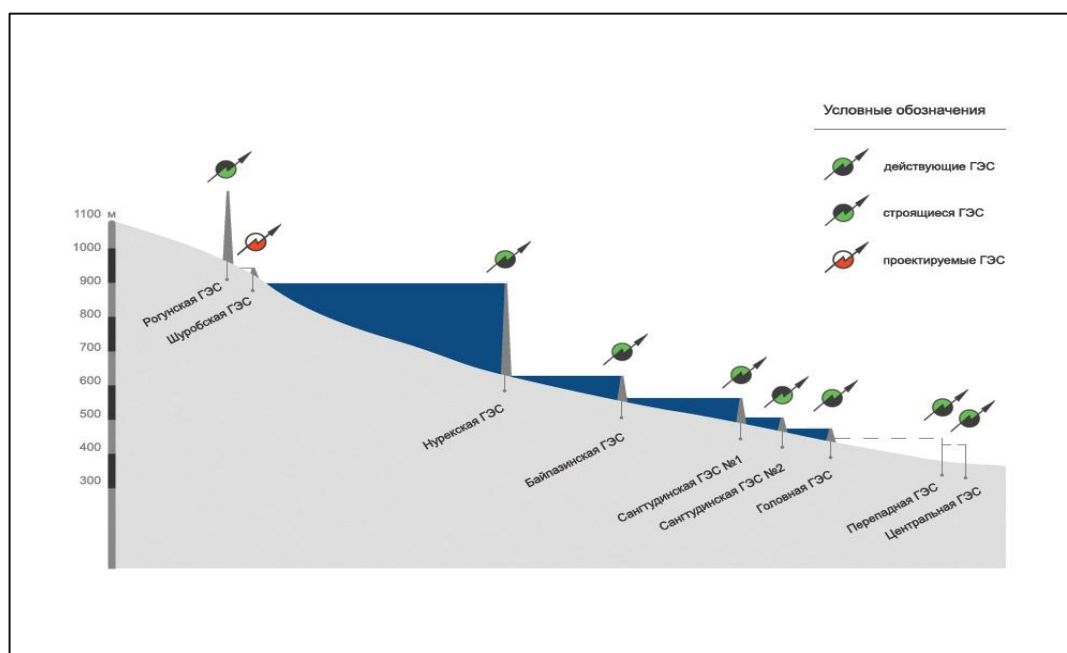
Сангтудинская ГЭС-1 – гидроэлектростанция мощностью 670 МВт расположена в Дангаринском районе Хатлонской области Республики Таджикистан в 110 км к югу от столицы республики – г. Душанбе. Станция является пятой ступенью Вахшского каскада ГЭС.



В соответствии с географическим положением станция работает на зарегулированном стоке Нурекской ГЭС, имеющей водохранилище сезонного регулирования, и Байпазинской ГЭС, обладающей водохранилищем недельного регулирования.

Суммарная установленная мощность действующих станций Вахшского каскада составляет 4 775 МВт, выработка электроэнергии — 19,9 млрд кВт*ч в год. Каскад состоит из шести действующих станций, три станции находятся на разных этапах строительства или проектируются. При полностью реализованном каскаде мощность составит 9 225 МВт, выработка электроэнергии - около 37 млрд кВт*ч в год.





Сангтудинская ГЭС-1 подключена на параллельную работу к энергосистеме Республики Таджикистан.

Станции, входящие в состав Вахшского каскада (вниз по течению)

Название ГЭС	Установленная мощность, МВт (проект)	Выработка энергии, млн кВт*ч в год (проект)	Статус по состоянию на конец 2013 г.
Рогунская ГЭС	(3 600)	(14 000)	Строительство
Шуробская ГЭС	(850)	(3 000)	Разработка ТЭО
Нурекская ГЭС	3 000	11 200	Эксплуатация с 1972 г.
Байпазинская ГЭС	600	3 500	Эксплуатация с 1986 г.
<u>Сангтудинская ГЭС-1</u>	<u>670</u>	<u>2 700</u>	<u>Эксплуатация с 2008 г.</u>
Сангтудинская ГЭС-2	220	900	Эксплуатация с 2011 г. (в эксплуатацию введен один гидроагрегат из двух)
Головная ГЭС	240	1 300	Эксплуатация с 1962 г.
Перепадная ГЭС	30	220	Эксплуатация с 1958 г.
Центральная ГЭС	15	110	Эксплуатация с 1964 г.



5.2. Краткая история

Строительство каскада гидроэлектростанций на реке Вахш было начато в 1950-х годах. К середине 1980-х годов большинство запланированных к строительству ГЭС уже действовало, в том числе и гигант Нурек (3 000 МВт). Оставалось построить Рогунскую и обе Сангтудинские электростанции. В итоге на территории Республики Таджикистан возникла бы мощнейшая в Советском Союзе гидрогенерирующая система.

1986 год

Началась разработка проекта строительства Сангтудинской ГЭС-1.

1992 год

Начало основного строительства, которое было заморожено в том же 1992 году в связи с распадом СССР. На момент остановки строительства было выполнено около 13% объемов работ.

1996 год

Образовано АО «Сангтуда», которое владело всем, что было построено и закуплено для Сангтудинских ГЭС-1 и ГЭС-2 в прежние времена.

Однако в связи с отсутствием финансирования работ строительство гидроузла фактически не велось.

2004 год

15 октября подписано Соглашение между Правительствами России и Таджикистана о порядке и условиях долевого участия Российской Федерации в строительстве Сангтудинской ГЭС-1.

В соответствии с этим документом проект строительства гидроэлектростанции был рассчитан до 2009 года и предусматривал ввод в строй четырех гидроагрегатов суммарной мощностью 670 МВт.

2005 год

16 февраля образовано ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», акционерами которого стали Правительство Республики Таджикистан (25 %) и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (75 %).

15 апреля состоялась официальная церемония начала реализации российско-таджикского проекта – строительства Сангтудинской ГЭС-1.

2006 год

15 декабря осуществлено перекрытие русла реки Вахш.



2008 год

20 января введен в строй первый гидроагрегат строящейся Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 167,5 МВт.

30 июня в промышленную эксплуатацию введен второй гидроагрегат Сангтудинской ГЭС-1.

4 ноября состоялся пуск третьего гидроагрегата. Установленная мощность Сангтудинской ГЭС-1 достигла 502,5 МВт.

2009 год

15 мая введен в эксплуатацию четвертый гидроагрегат Сангтудинской ГЭС-1.

2010 год

2 ноября достигнута отметка нормально подпорного уровня водохранилища (НПУ) 571,5 м, что ознаменовало выход станции на проектные параметры.

2011 год

27 октября на ОРУ-220кВ Сангтудинской ГЭС-1 введена в эксплуатацию межгосударственная линия ВЛ-220 кВ Таджикистан-Афганистан.

2012 год

30 сентября станция выработала 8 млрд кВт*ч.

2013 год

22 августа подписан Акт рабочей комиссии о приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт.

17 сентября выработка Сангтудинской ГЭС-1 достигла 10 млрд кВт*ч.



5.3. Краткое описание сооружений гидроузла



В состав основных сооружений гидроузла входят:

1. **Строительно-эксплуатационный туннельный водосброс (СЭВ)** состоит из напорного водоприемника башенного типа с подводным каналом, двух туннелей овальным сечением $S = 124,2 \text{ м}^2$ каждый с перепадом высот на входе и выходе 11,8 м и конечного участка, обеспечивающего отброс потока на безопасное расстояние.
2. **Каменно-земляная плотина** высотой 75 м, ширина по гребню 12 м, ширина по основанию 433 м, длина по гребню 517 м. Отметка гребня 576,5 м.
3. **Напорно-станционный узел**, состоит из:
 - *водоприемника ГЭС* башенного типа, высотой 37,5 м. Отметка порога водозаборных отверстий 543 м, отметка верха водоприемника 576,5 м.;
 - *четырех турбинных водоводов* диаметром 8 м каждый. Суммарная пропускная способность - $1\,280 \text{ м}^3/\text{с}$;
 - *здания ГЭС*, где расположены четыре гидроагрегата мощностью 167,5 МВт каждый.



5.4. Основные параметры Сангтудинской ГЭС-1

№п/п	Параметр	Ед. изм.	Значение
1.	Установленная мощность	МВт	670
2.	Проектная выработка при среднемноголетнем стоке	млн кВт*ч	2 700
3.	Число часов использования установленной мощности	ч	4 030
4.	Количество гидроагрегатов	штук	4
5.	Установленная мощность гидроагрегата	МВт	167,5
6.	Расчетные величины расходов воды через ГЭС:		
	основного случая	м ³ /с	4 360
	поверочного случая	м ³ /с	5 400
7.	Расход воды через турбины	м ³ /с	1 284
8.	Расход воды через туннельный водосброс СЭВ	м ³ /с	4 120
9.	Отметка нормально подпорного уровня водохранилища, НПУ	м	571,5
10.	Напор расчетный	м	58
	Напор максимальный	м	64
	Напор минимальный	м	57
11.	Тип турбины	РО-75-В-600	
12.	Номинальная мощность турбины	МВт	171
13.	Расход воды через турбину	м ³ /с	321
14.	Скорость вращения турбины номинальная	Об/мин	100
15.	Тип генератора	СВ 1260/182-60	
16.	Номинальная мощность генератора	МВА/МВт	186,1/167,5
17.	Номинальное напряжение генератора	кВ	15,75



5.5. Сведения о дочерних и зависимых обществах ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

- **Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРСТРОЙ» (100% дочернее общество ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»)** (зарегистрировано Управлением организации государственной регистрации юридических лиц и частных предпринимателей по г. Душанбе Налогового Комитета при Правительстве Республики Таджикистан, регистрационный номер 0410000012 от 4 июля 2009 года).

Основными видами деятельности ООО «Интерстрой» являются:

- строительство энергообъектов, объектов гражданского строительства;
- монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей;
- выполнение функции заказчика или исполнителя по любым внутренним и международным энергетическим проектам, проектам систем коммерческого автоматизированного учета, средств диспетчерского и технологического управления;
- проведение своими силами, а также с привлечением других организаций и специалистов предпроектных, проектных и научно-исследовательских работ по развитию электроэнергетических систем и средств управления ими, повышению пропускной способности существующих и строительству новых линий электропередачи (в том числе межгосударственных) и других энергетических объектов, в целях увеличения объемов экспорта/импорта электроэнергии;
- иные виды деятельности, указанные в Уставе ООО «Интерстрой» и не противоречащие законодательству Республики Таджикистан.

5.6. Сведения о филиалах и представительствах Общества

- **Представительство ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в г. Москва Российской Федерации** (зарегистрировано Государственной регистрационной палатой при Министерстве юстиции Российской Федерации, регистрационный номер № 11286 от 26 апреля 2006 года).

Основной задачей Представительства является представление интересов Общества на территории Российской Федерации.

Функции Представительства:

- взаимодействие с профильными министерствами Российской Федерации и другими государственными структурами, а также различными



российскими организациями в интересах Общества;

- взаимодействие с акционерами ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в интересах Общества;
- контроль за осуществлением договорных обязательств на территории Российской Федерации, принятых на себя партнерами Общества;
- выполнение необходимых корпоративных процедур, связанных с основной деятельностью Общества, в Госкорпорации «Росатом» и ОАО «Интер РАО».

• Филиал ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по управлению строительством (зарегистрирован Министерством юстиции Республики Таджикистан, номер регистрации: ЗНФ-409 от 01 июня 2007 года).

Филиал ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по управлению строительством был создан в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 1-07 от 20 апреля 2007 года) для выполнения функций Генерального подрядчика по строительству Сангтудинской ГЭС-1.

В связи с окончанием строительства Советом директоров Общества было принято решение о ликвидации Филиала (протокол № 2-10 от 09 апреля 2010 года).

При прохождении ликвидационных процедур Управлением организации надзора по налогам Налогового Комитета при Правительстве Республики Таджикистан была проведена комплексная налоговая проверка Филиала, по результатам которой в октябре 2011 года была выявлена задолженность Филиала перед налоговыми органами Республики Таджикистан в размере 628 307 сомони.

На основании части 1 статьи 80 Налогового кодекса Республики Таджикистан ликвидация Филиала была невозможна до погашения имеющейся задолженности.

В связи с финансовыми затруднениями Общества налоговые обязательства Филиала погашались по мере возможности в течение 2012 года. Последний платеж был произведен в феврале 2013 года. В соответствии с выпиской из Единого государственного реестра юридических лиц Филиал ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по управлению строительством был ликвидирован 12 августа 2013 года.



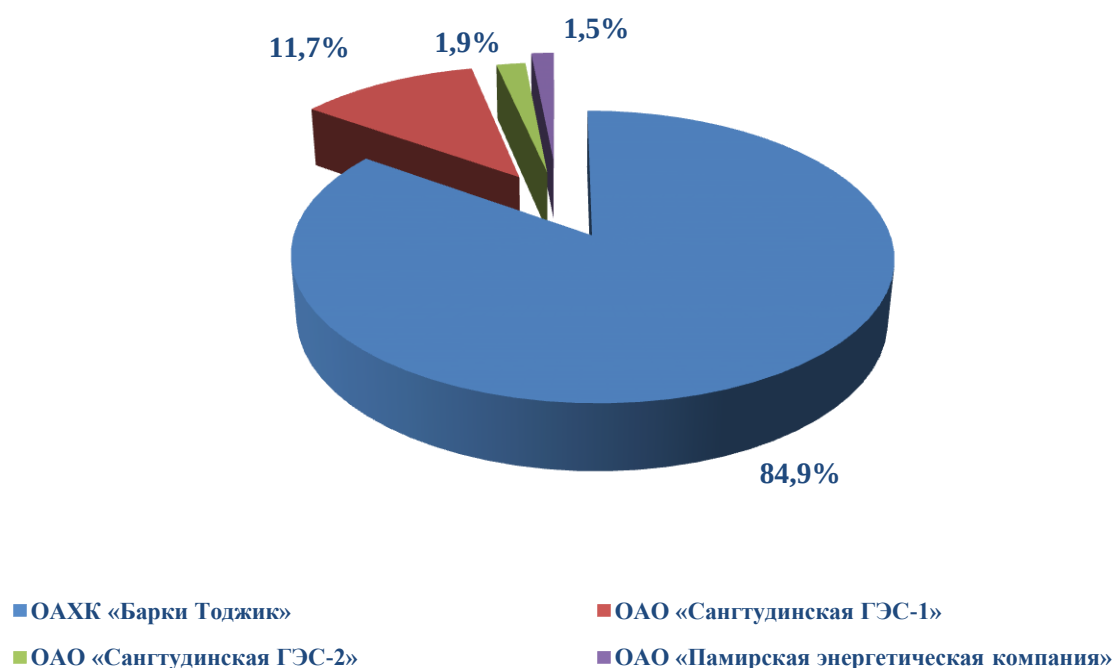
6. Положение ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отрасли: рынок, маркетинг, продажи

6.1. Доля рынка

Общий объем выработки электроэнергии всеми генерирующими объектами в Республике Таджикистан по итогам 2013 года составил около **17 191 млн кВт*ч**. На Сангтудинскую ГЭС-1 в общем объеме выработки в стране по итогам отчетного года пришлось **11,7 %** или **2 010 млн кВт*ч**.

№ п/п	Субъект рынка	Выработка в 2013 году, млн кВт*ч	Доля рынка, %
1	ОАХК «Барки Тоджик»	14 586	84,9
2	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	2 010	11,7
3	ОАО «Сангтудинская ГЭС-2»	335	1,9
4	ОАО «Памирская энергетическая компания»	260	1,5
	Всего	17 191	100

Структура рынка электроэнергии в Республике Таджикистан



6.2. Маркетинг

В соответствии с Межправительственным соглашением между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан «О сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1» от 30 июля 2009 года электроэнергия, вырабатываемая Сангтудинской ГЭС-1, отпускается таджикской государственной компании ОАХК «Барки Тоджик».

В связи с отсутствием технической возможности у ОАХК «Барки Тоджик» экспортировать излишки электроэнергии и, как следствие, возникающей в весенне-летний период избыточностью предложения внутри Республики Таджикистан, ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» сталкивается с проблемой отсутствия рынка сбыта электроэнергии на фоне увеличивающихся объемов выработки других ГЭС республики, собственником которых является Правительство Республики Таджикистан.

В связи с этим менеджментом станции рассматриваются возможности по поставкам вырабатываемой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» электроэнергии в следующих направлениях:

- в Исламскую Республику Афганистан;
- в Узбекистан;
- в Казахстан через Кыргызстан.

Основанием планирования потенциальных поставок электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 на экспорт служат подписанные Соглашения от 16 октября 2004 года и от 30 июля 2009 года между Правительствами Российской Федерации и Республики Таджикистан, которые содержат обязательство Таджикистанской стороны содействовать осуществлению экспорта электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1.

Однако реализация возможностей по экспорту электроэнергии, производимой Сангтудинской ГЭС-1, помимо экономической эффективности, напрямую зависит еще и от политических факторов, включающих в себя государственные интересы стран региона и государств-доноров, а также от технических факторов наличия существующих и строительства новых высоковольтных линий.

В настоящее время экспорт электроэнергии в Исламскую Республику Афганистан осуществляется госкомпанией «Барки Тоджик» в ограниченных объемах по имеющейся линии ВЛ-110 кВ подстанция «Герань» (Республика Таджикистан) – подстанция «Кундуз» (Афганистан), а также по двухцепной межгосударственной линии ВЛ-220 кВ «Сангтуда-1 (Таджикистан) – Пули-Хумри (Афганистан)». В 2013 году ОАХК «Барки Тоджик» экспортировала в



Афганистан около 960 млн кВт*ч¹. (Справочно: по линии ВЛ-220 кВ «Сангтуда-1 (Таджикистан) – Пули-Хумри (Афганистан)» отпущено 806 млн кВт*ч по цене (тарифу) 0,0364 долл. США за кВт*ч² электроэнергии; порядка 154 млн кВт*ч экспортировано в сопредельное государство по линии ВЛ-110 кВ подстанция «Герань» (Республика Таджикистан) – подстанция «Кундуз» (Афганистан) по цене (тарифу) 0,028 долл. США за кВт*ч электроэнергии).

В этой связи Общество заинтересовано в достижении договоренностей с руководством Республики Таджикистан, Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, а также ОАХК «Барки Тоджик» относительно экспорта электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» или разделения доходов от экспорта, осуществляемого ОАХК «Барки Тоджик», пропорционально доле Сангтудинской ГЭС-1 в общем объеме вырабатываемой в Таджикистане электроэнергии.

Поскольку выход на внешние рынки является одним из стратегических направлений деятельности Общества, руководство ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит в 2014 году дальнейшую проработку проектов по экспорту электроэнергии в сопредельные страны с энергодефицитными рынками.

Параллельно с выходом на внешние рынки Обществом проводится активная работа по заключению прямых договоров на поставку электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, с крупными потребителями на территории Республики Таджикистан. Однако решение данного вопроса пока также не находит поддержки в ОАХК «Барки Тоджик».

6.3. Продажа электроэнергии

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Таджикистан от 30.07.2009 года «О сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1» между ОАХК «Барки Тоджик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в настоящее время действует договор купли-продажи электроэнергии № 9/78-2009-Э от 17.09.2009 года.

Согласно данному договору с 01.08.2009 тариф за 1 кВт*ч электроэнергии, поставляемой для внутреннего рынка, был определен в размере 0,0169 долл. США. При этом стороны согласились, что, начиная с

¹ Информация об общих объемах электроэнергии, экспортированной в Афганистан, получена из открытых источников (СМИ).

² Информация об общих объемах электроэнергии, экспортированной в Афганистан, получена из открытых источников (СМИ).



01.01.2010, стоимость 1 кВт*ч электроэнергии, поставляемой по данному договору для внутреннего рынка, ежегодно увеличивается не менее чем на 4 % от уровня цены прошлого года. Таким образом, с 01.01.2013 отпуск электроэнергии по данному договору производился по цене 0,01979 долл. США за 1 кВт*ч, а с 01.01.2014 цена (тариф) 1 кВт*ч электроэнергии составит 0,02058 долл. США (тарифы приведены без учета НДС).

За электроэнергию, отпущенную в **2011** году в объеме 2 151,5 млн кВт*ч на сумму 212,4 млн сомони или 1 468,9 млн рублей³ (с учетом НДС), было получено 143,9 млн сомони или 995,2 млн рублей, что составляет 68% от объема поставки.

За электроэнергию, отпущенную в **2012** году в объеме 1 862,9 млн кВт*ч на сумму 199 млн сомони или 1 377,8 млн рублей (с учетом НДС), было получено 83 млн сомони или 574 млн рублей, что составляет 41,7 % от объема поставки.

В **2013** году Обществом были выставлены требования по уплате возникшей в отчетном периоде задолженности на сумму 225,4 млн сомони или 1 558,8 млн рублей, в том числе:

- за отпущенную в 2013 году электроэнергию в объеме 1 994,4 млн кВт*ч – 221,9 млн сомони или 1 534,6 млн рублей;
- компенсации оплаченных Обществом государственных пошлин и процентов за пользование чужими денежными средствами по итогам четырех судебных разбирательств с ОАХК «Барки Тоджик» и полученных по ним решений суда – 3,5 млн сомони или 24,2 млн рублей.

Поступления в 2013 году составили 118,2 млн сомони или 817,4 млн рублей, в том числе:

- ОАХК «Барки Тоджик» оплачено – 104,7 млн сомони или 724,1 млн рублей;
- Грантовые средства Всемирного Банка – 13,1 млн сомони или 90,6 млн рублей;
- прочие взаимозачеты – 0,4 млн сомони или 2,8 млн рублей.

³ Курс Национального банка Таджикистана на 31.12.2013 года – 0,1446 сомони за 1,00 рубль.





Динамика платежей ОАХК «Барки Тоджик» за 2008-2013 гг.

Год	Отпуск э/энергии, млн кВт*ч	Стоимость э/энергии, млн сомони	Оплата э/энергии, млн сомони	Отношение оплаты к отпуску, в %	Задолженность за год, млн сомони	Задолженность с нарастающим итогом, млн сомони
2008	1 106,2	49,2	28,9	58,7%	20,4	20,4
2009	1 698,4	124,5	46,7	37,5%	77,8	98,2
2010	1 616,1	141,5	104,5	73,9%	37,0	135,2
2011	2 151,5	212,4	143,8	67,7%	68,5	203,7
2012	1 862,9	199,0	83,0	41,7%	116,3	320,0
2013	1 994,4	225,4	118,2	52,4%	107,2	427,2
Итого	10 429,5	952,3	525,1	55,1%	427,2	

Во время визита Первого вице-премьера Российской Федерации И.И.Шувалова в Таджикистан в сентябре 2012 года, были достигнуты договоренности о формировании дорожной карты мероприятий по обеспечению устойчивого функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Министерством энергетики Российской Федерации совместно с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» подготовлен и направлен 30 октября 2012 года на рассмотрение Таджикистанской стороне Перечень условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». Ответ от Таджикистанской стороны не получен.

Более того, 19 января 2013 года Премьер-министр Республики Таджикистан А.Г.Акилов направил на имя Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шувалова письмо,



содержащее 3 основных тезиса, а именно:

- Предложение Российской стороне безвозмездно списать задолженность ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»;
- Необходимость, по мнению таджикистанской стороны, снижения тарифа на электроэнергию, вырабатываемую Сангтудинской ГЭС-1;
- Предложение Российской стороне об участии в реализации новых гидроэнергетических проектов в РТ вне зависимости от задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинской ГЭС-1».

В марте 2013 года в своем письме Первый заместитель Председателя Правительства России И.И. Шувалов обратил внимание Премьер-министра Республики Таджикистан А.Г. Акилова на необходимость соблюдения взятых на себя сторонами обязательств и достигнутых договоренностей в целях углубления Российско-Таджикистанского сотрудничества.

Так, в своем послании Первый вице-премьер РФ И.И. Шувалов выделил три основных момента, а именно:

- Необходимость доведения ставки тарифа на электроэнергию, вырабатываемую ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», до уровня обеспечивающего 20-летний срок возврата инвестиций;
- Необходимость срочного рассмотрения таджикистанской стороной Перечня условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»;
- Готовность Российской стороны приступить к изучению возможности реализации на территории Республики Таджикистан новых энергетических проектов, но только после выполнения таджикистанской стороной своих обязательств, включая погашение задолженности перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Вопросы функционирования Сангтудинской ГЭС-1 в Республике Таджикистан были обсуждены в ходе переговоров Президентов Российской Федерации В.В. Путина и Республики Таджикистан Э. Рахмона в ходе рабочего визита таджикистанского лидера в г.Москву 31 июля - 1 августа 2013 года.

В заявлении для прессы по итогам переговоров Э. Рахмон отметил, что проинформировал своего российского коллегу о принимаемых таджикистанской стороной мерах по улучшению финансового положения Сангтудинской ГЭС-1.

По вопросам, связанным с оплатой электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, в 2013 году было направлено 98 писем в уполномоченные государственные органы Республики Таджикистан разных уровней власти.



В ответ на неоднократные обращения ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» Правительство Республики Таджикистан инициировало выпуск специального Постановления, которое позволит осуществить взаимный зачет требований между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», Налоговым комитетом при Правительстве Республики Таджикистан и ОАХК «Барки Тоджик» на сумму налоговой задолженности Общества в размере 52 966 708 сомони.

За период с 2011 по 2013 годы Общество подало в Высший экономический суд Республики Таджикистан 8 исковых заявлений на общую сумму порядка 53,5 млн сомони (370 млн рублей). Судом вынесены положительные решения по всем искам на сумму 53 млн сомони (366,5 млн рублей) в пользу Общества о взыскании части задолженности и начисленных процентов за неправомерное пользование денежными средствами, из них в отчетном году вступило в законную силу четыре решения на сумму 30,6 млн сомони (211,6 млн рублей). На конец отчетного периода Обществом получены денежные средства по 4-м исковым заявлениям в размере 21,5 млн сомони (148,7 млн рублей). Оставшаяся сумма в размере 31,5 млн сомони (37,9 млн рублей) не взыскана с ответчика судебными исполнителями, несмотря на выставление исполнительных листов на расчетные счета ОАХК «Барки Тоджик».

Несмотря на все предпринимаемые Обществом меры по погашению задолженности ОАХК «Барки Тоджик» за потребляемую электроэнергию, долг энергохолдинга постоянно растет.

Общая задолженность ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за поставленную электроэнергию по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 427,2 млн сомони или 2 954,4 млн рублей, увеличившись за 2013 год на 107,2 млн сомони (741,4 млн рублей) или 33 %.

В 2014 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит работу по погашению задолженности ОАХК «Барки Тоджик» за поставленную электроэнергию.



7. Производственные показатели и информация об объеме использования энергетических ресурсов

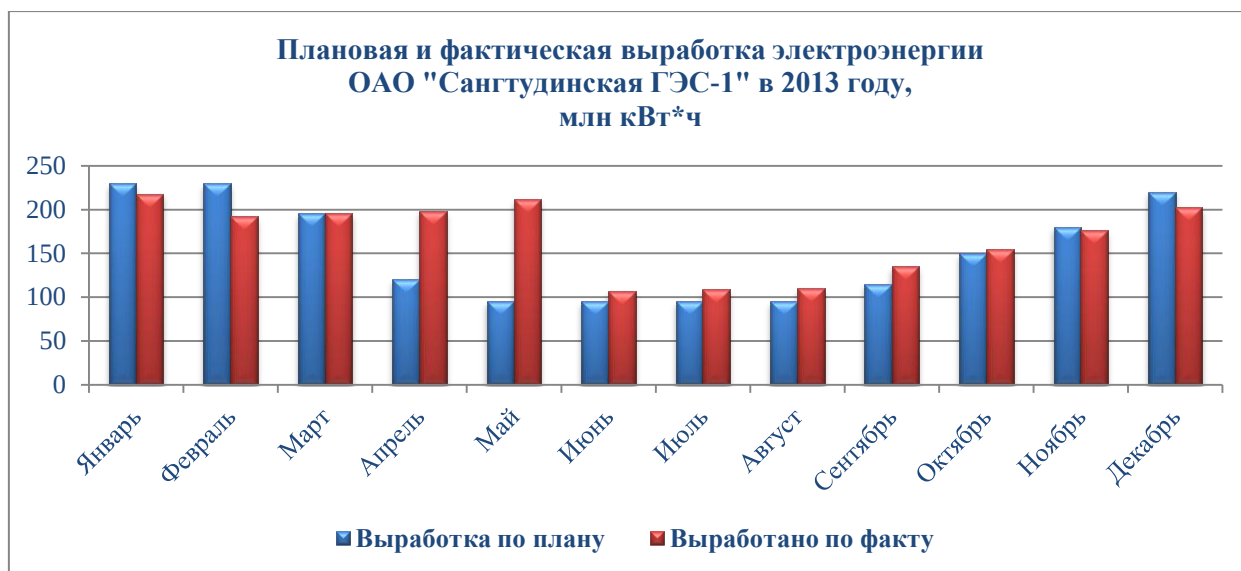
7.1. Основные производственные показатели

В 2013 году выработка электроэнергии была запланирована в объеме 1 820 млн кВт*ч.

Фактически выработка составила 2 010 млн кВт*ч, что на 190 млн кВт*ч (10 %) больше запланированного значения, а также на 7 % выше уровня выработки прошлого года.

В 2014 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» планирует выработать 1 800 млн кВт*ч.

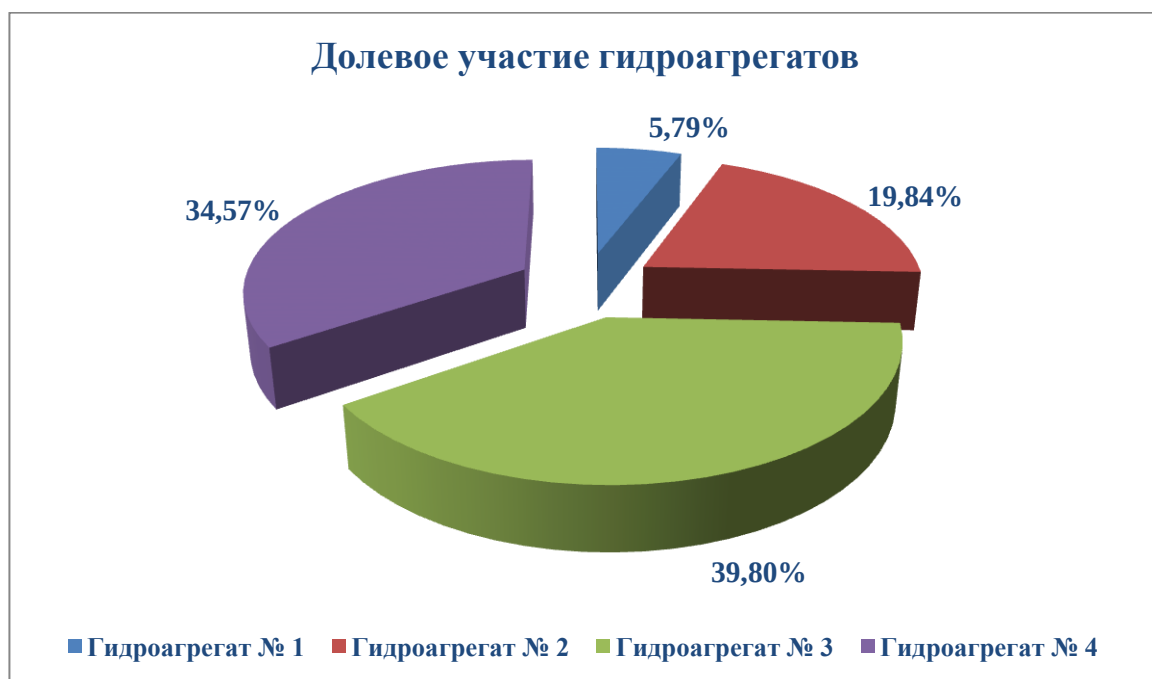
Увеличение объемов производства в апреле-мае 2013 г. связано с дозагрузкой станции в период проведения работ на Нурекской ГЭС.



Долевое участие каждого гидроагрегата в суммарной выработке электроэнергии

Наименование	Выработка, млн кВт*ч	% участия	Наработка, час	Средняя мощность, МВт	Число часов использован ия Туст., час
Гидроагрегат № 1	117	5,79	842	138	695
Гидроагрегат № 2	398	19,84	2 678	149	2 381
Гидроагрегат № 3	800	39,80	5 441	147	4 776
Гидроагрегат № 4	695	34,57	4 779	145	4 149
Итого:	2 010	100			





Годовой максимум нагрузки зафиксирован 18.01.2013 в 07⁰⁰ – 590 МВт.
Число часов использования установленной мощности ГЭС (Туст) = 3 000 ч.

Анализ приведенных значений указывает преобладание участия гидроагрегатов №№ 1, 2 во вторичном регулировании мощности в сети (покрытие пиков нагрузки).

Гидроагрегаты №№ 3, 4 были задействованы в основном в базовом режиме.

Сведения об энергетическом балансе

Объем выработанной ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» электроэнергии в процентном соотношении распределился следующим образом:

- Отпуск электроэнергии в сети ОАХК «Барки Тоджик», производимый по пяти линиям 220 кВ и одной линии 35 кВ - 99,21 %;
- На воспроизводство (собственные нужды) - 0,14 %;
- Производственно-хозяйственные нужды - 0,13 %;
- Потери в трансформаторах Сангтудинской ГЭС-1 - 0,52 %.



Таблица энергетических параметров по месяцам 2013 года

кВт*ч

Месяц	Выработка всего	Отпуск ОАХК «Барки Тоджик»	Собственные нужды	Производственно -хозяйственные нужды	Потери
Январь	217 809 396	216 109 737	270 454	288 183	1 141 022
Февраль	192 047 436	190 560 748	241 466	240 255	1 004 967
Март	195 815 844	194 344 650	250 254	231 208	989 732
Апрель	198 327 024	196 935 766	222 810	201 347	967 101
Май	211 881 096	210 473 760	236 626	188 947	981 763
Июнь	107 226 756	106 272 970	237 066	194 352	552 369
Июль	108 902 304	107 816 257	231 782	198 145	656 120
Август	109 992 456	108 862 286	233 725	206 291	690 154
Сентябрь	135 080 064	133 897 885	218 033	200 075	764 071
Октябрь	154 485 324	153 176 847	225 328	194 860	888 288
Ноябрь	176 008 392	174 673 360	211 394	197 106	926 532
Декабрь	202 684 356	201 290 938	257 389	225 976	910 054
Итого	2 010 260 448	1 994 415 204	2 836 327	2 566 745	10 442 173

Основными факторами, определившими выработку и объем поставок Сангтудинской ГЭС-1 в 2013 году, явились:

- отсутствие внутреннего энергетического рынка в Таджикистане;
- отсутствие доступа на внешние рынки.

Динамика производства за 2012-2013 годы

Название месяца	Производство продукции, Млн кВт*ч		Отклонение выработки	
	2012 год	2013 год	млн кВт*ч	%
Январь	234,7	217,8	- 16,9 ⁴	7,2
Февраль	227,6	192,0	- 35,6	15,6
Март	195,0	195,8	0,8	0,4
1 квартал	657,3	605,6	- 51,7	7,9
Апрель	119,4	198,3	78,9	66,1
Май	105,5	211,9	106,4	100,9
Июнь	103,4	107,2	3,8	3,8
2 квартал	328,2	517,4	189,2	57,7
Июль	107,8	108,9	1,1	1,0
Август	107,7	110,0	2,3	2,1

⁴ Знак « - » снижение относительно прошлого года



Сентябрь	132,2	135,1	2,9	2,2
3 квартал	347,7	354,0	6,3	1,8
Октябрь	158,9	154,5	- 4,4	2,8
Ноябрь	175,2	176,0	0,8	0,5
Декабрь	211,7	202,7	- 9,0	4,2
4 квартал	545,8	533,2	- 12,6	2,3
Всего по году	1 879,0	2 010, 2	131,2	7,0

В соответствии с заданиями диспетчерской службы ОАХК «Барки Тоджик» загрузка станций Вахшского каскада носит ярко выраженный неравномерный характер. Объем холостых водосбросов у Сангтудинская ГЭС-1 существенно больше аналогичных показателей других станций. Результат дифференцированного подхода к станциям входящим в структуру энергохолдинга и к Сангтудинской ГЭС-1 привел к холостому сбросу воды в объеме 7,2 млрд м³, или 36 % от общего стока, и, как следствие, недовыработке в объеме 1,1 млрд кВт*ч.

Прогноз производственных результатов на 2014 год

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Год 2014
Выработка, млрд кВт*ч	590	360	320	530	1 800

Прогноз объемов выработки на 2014 год составлен на основании следующих факторов:

- обеспеченность гидроресурсами и режим работы Нурекского водохранилища соответствуют средневодному году;
- функционирование станции в соответствии с нормальными проектными параметрами эксплуатации;
- ограничение выработки электроэнергии в летний период из-за недостаточного спроса внутри Республики Таджикистан;
- отсутствие выхода на энергетические рынки сопредельных стран.

Сведения о ремонтной кампании в отчетном году

В отчетном году ремонты основного и вспомогательного оборудования проводились согласно утвержденного и согласованного с ОАХК «Барки Тоджик» графика ремонтов на 2013 год с учетом фактических режимов в энергосистеме Республики Таджикистан.

В связи с дефицитом денежных средств ремонтная кампания была



реализована силами производственного персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Запланированная ремонтная кампания выполнена в полном объеме. Ущерб и нештатные ситуации, связанные с проведением ремонтных работ оборудования, отсутствовали.

**Фактическое время нахождения в ремонте,
вид и исполнители работ**

№ п/п	Оборудование	Срок выполнения		Продолжи- тельность, час	Вид ремонта	Исполнитель
		Начало	Окончание			
1	Гидроагрегат №1	27.03.13	12.04.13	391	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
2	Гидроагрегат №2	03.06.13	14.06.13	277	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
3	Гидроагрегат №3	15.04.13	29.04.13	335	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
		12.09.13	24.03.13	287		
4	Гидроагрегат №4	12.05.13	04.06.13	561	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
		30.09.13	09.10.13	323		
5	АРЗ ВП СЭВ нитки «В»	28.10.13	20.11.13	552	Капи- тальный ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
6	ОС ВП СЭВ нитки «В»	25.11.13	19.12.13	576	Капи- тальный ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Техническое состояние электротехнического и гидромеханического оборудования – удовлетворительное.

7.2. Информация об объеме использования энергоресурсов

В отчетном году водность реки Вахш оказалась на уровне среднегодовой нормы. Объем притока воды в водохранилище Сангтудинской ГЭС-1 составил 19,9 млрд м³, из которых полезно использовано 12,7 млрд м³. Объем холостых водосбросов вследствие невестребованности



электроэнергии в летний период составил около 7,2 млрд м³ или 36 % от общего стока.

**Фактические объемы воды, пропущенные через гидроузел
Сангудинской ГЭС-1 в 2013 году**

Название месяца	Всего пропущено, млн м ³	В том числе			
		Турбины, млн. м ³	Холостой сброс, млн м ³	Фильтрация	
				Объем, млн м ³	Расход, м ³ /с
Январь	1 380,1	1 378, 2	0	1,9	0,7
Февраль	1 215,3	1 213,5	0	1,8	0,7
Март	1 602,5	1 239,8	360,8	1,9	0,7
Апрель	1 346,6	1 253,0	91,8	1,8	0,7
Май	1 446 ,1	1 336,9	107,3	1,9	0,7
Июнь	2 192,7	681,1	1 509,8	1,8	0,7
Июль	2 347,5	696,0	1 649,6	1,9	0,7
Август	2 940,3	696,9	2 241,5	1,9	0,7
Сентябрь	1 827,4	859,1	966,5	1,8	0,7
Октябрь	1 251,6	980,9	268,8	1,9	0,7
Ноябрь	1 117,0	1 115,2	0	1,8	0,7
Декабрь	1 286,8	1 284,9	0	1,9	0,7
Всего за 2013 год	19 953,8	12 735,4	7 196,1	22,3	

Максимально зафиксированный часовой попуск 2 августа

- Через створ станции – 1 753 м³/с
 - турбины - 241 м³/с
 - туннели СЭВ - 1 512 м³/с

При этом уровень нижнего бьефа (▼ НБ) составил 508,30 м

- Через туннели СЭВ:
 - правый - 256 м³/с
 - левый - 1 256 м³/с



8. Основные финансовые показатели Общества

8.1. Динамика результатов деятельности и финансового положения Общества

Основные результаты финансово – хозяйственной деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

млн сомони

Показатель	2011 год	2012 год	2013 год
Выручка от реализации	192	173	188
Себестоимость реализации	137,7	104,7	135,7
Объем освоения капитальных вложений	11	3,7	10,2
Прибыль от операционной деятельности	49	50,6	41,5
Прибыль от не операционной деятельности	-22, 5	-33,1	-32,2
Чистая прибыль	26, 7	15,7	4,5
Внеоборотные активы	3 127	3 045	2 968
Оборотные активы	313	419	487
Банковские и пр. кредиты и займы	125	134	118
Собственный капитал	3 179	3 193	3 198
Валюта баланса на конец отчетного периода	3 440	3 463,7	3 455,7

Увеличение выручки от реализации по сравнению с 2012 годом обусловлено как увеличением отпуска электроэнергии (на 7%), так и увеличением цены на электроэнергию (на 4%).

Увеличение на 30% себестоимости связано с тем, что в 2012 году станция по причине ухудшившегося финансового положения, связанного с несвоевременными и не полными оплатами за электроэнергию со стороны ОАХК «Барки Тоджик», не имела возможности пролонгировать договор страхования имущества.

За 2013 год чистая прибыль Общества составила 4,5 млн сомони, что эквивалентно 30,8 млн рублей⁵, в том числе:

- прибыль от операционной деятельности – 41,5 млн сомони или 286,9 млн рублей;
- расходы по процентам – 15 млн сомони или 104 млн рублей;

⁵ По курсу Национального Банка Республики Таджикистан на 31.12.2013 года – 0,1446 сомони за 1 рубль.



- доходы от курсовых разниц – 13,3 млн сомони или 91,7 млн рублей;
- прочие операционные расходы – 30,4 млн сомони или 210 млн рублей.

Уменьшение чистой прибыли по сравнению с 2012 годом связано с требованием внешнего аудитора Общества в целях формирования финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2013 год (аудиторское заключение от 14.02.2014) создать резервы в сумме 25,2 млн сомони, в том числе:

- резерв по отпускам – 1,3 млн сомони;
- резерв по сомнительной дебиторской задолженности – 15,6 млн сомони;
- резерв по возможному доначислению налогов по акту налоговой проверки за 2011-2013 гг. – 8,3 млн сомони.

Показатели рентабельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Показатель	Рекомендуемое значение	%		
		2011 год	2012 год	2013 год
Рентабельность собственного капитала ROE	>5,0	0,94	0,49	0,14
Рентабельность активов ROA	>3,0	0,81	0,45	0,13

Основной причиной уменьшения показателей рентабельности Общества по итогам 2013 года относительно аналогичных показателей прошлого года является уменьшение чистой прибыли в 2013 году в 3,5 раза по сравнению с аналогичным показателем 2012 года.

Показатели ликвидности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Показатель	2011 год	2012 год	2013 год
Коэффициент текущей ликвидности	2,32	3,07	3,56
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,06	0,06	0,002
Коэффициент срочной ликвидности	1,57	1,51	0,96

Основными причинами изменения коэффициентов ликвидности по итогам 2013 года относительно аналогичных показателей прошлого года



являются нарушения ОАХК «Барки Тоджик» своих обязательств согласно договору купли-продажи электроэнергии №9/78-2009-Э от 17.09.2009 года, а именно:

- нарушение сроков оплаты полученной электроэнергии;
- несоблюдение ОАХК «Барки Тоджик» объемов поставки электроэнергии. (Справочно: согласно условиям договора № 9/78-2009-Э от 17.09.2009 года годовой объем поставок в сеть ОАХК «Барки Тоджик» зафиксирован на проектном уровне в 2,7 млрд кВт*ч, фактически составил 1,994 млрд кВт*ч, что на 26,1 % ниже указанного в договоре объема поставок).

Показатели деловой активности ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

Показатель	2011 год	2012 год	2013 год
Динамика дебиторской задолженности, %	35,4	39,7	25,7
Динамика кредиторской задолженности ⁶ , %	-7,5	1,0	0,1
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	2,05	2,76	3,59

Увеличение размера дебиторской задолженности в 2013 году по сравнению с 2012 годом связано с несвоевременной и неполной оплатой ОАХК «Барки Тоджик» поставленной электроэнергии.

Так, в 2013 году в адрес ОАХК «Барки Тоджик» было отпущено электроэнергии на сумму 221,9 млн сомони, а оплата составила 118,2 млн сомони или 53,3 %.

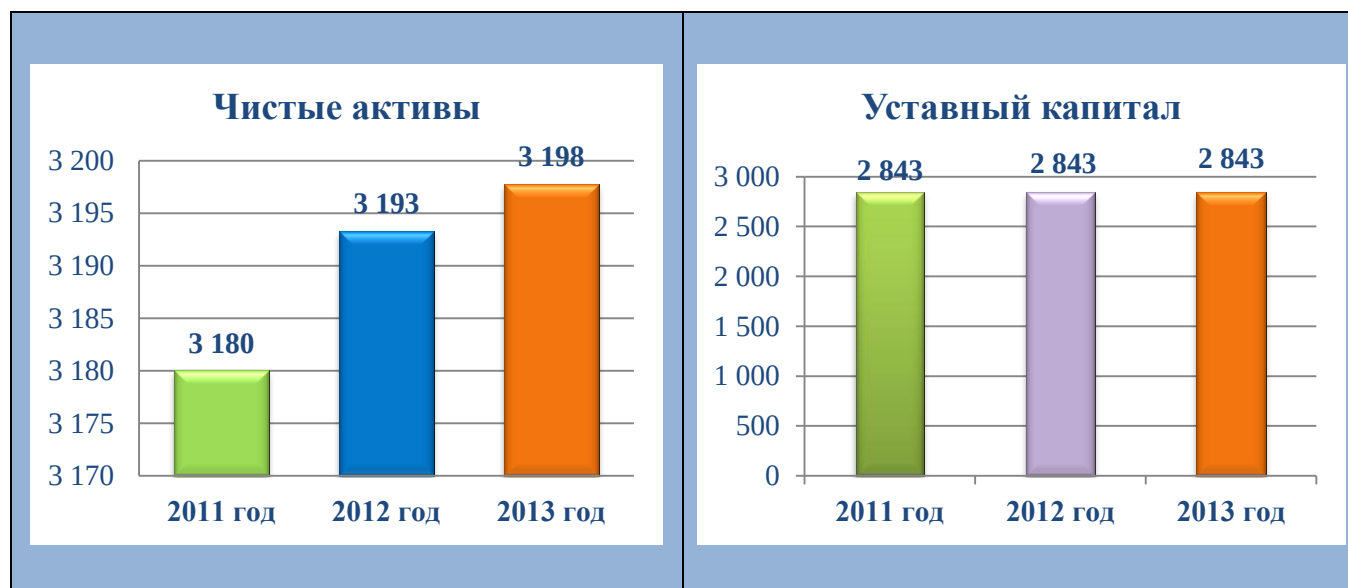
В отчетном периоде Общество провело успешную работу по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности.

⁶ Без учета кредитов и займов.



8.2. Сведения о состоянии чистых активов Общества

Динамика чистых активов и уставного капитала, млн сомони



Из гистограммы видно, что показатель чистых активов выше показателя уставного капитала. Кроме того, наблюдается положительная динамика увеличения чистых активов по отношению к величине уставного капитала за счет получения прибыли от текущей деятельности.

8.3. Распределение прибыли

млн сомони			
Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год ⁷
Чистая прибыль, в т.ч.:	26,7	15,7	4,5
Резервный фонд	1,3	0,8	0,2
Нераспределенная прибыль	25,4	14,9	4,3

По итогам 2013 года Обществом получена чистая прибыль в размере **4,5 млн сомони**. Из данной суммы, в соответствии с Уставом, Общество обязано направить 0,2 млн сомони (5 % от чистой прибыли) на пополнение резервного фонда.

⁷ Предлагается утвердить Общему собранию акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», проводимому по итогам 2013 года.



Остаток средств в размере 4,3 млн сомони предлагается не распределять, в связи с необеспеченностью прибыли денежным потоком, дивиденды по акциям не выплачивать.

По итогам 2012 года получена чистая прибыль в размере **15,7 млн сомони**. Сумма в размере 0,8 млн сомони по решению Общего собрания акционеров Общества была направлена на пополнение резервного фонда, дивиденды по акциям не выплачивались.

По итогам 2011 года получена прибыль в сумме **26,7 млн сомони**. Сумма в размере 1,3 млн сомони по решению Общего собрания акционеров Общества была направлена на пополнение резервного фонда, дивиденды по акциям не выплачивались.



9. Перспективы развития ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

9.1. Задачи и перспективы Общества на 2014 год, решение стратегических задач

Основные задачи Общества на 2014 год:

- соблюдение прав и интересов акционеров,
- достижение финансовой стабильности Общества,
- обеспечение своевременной оплаты текущей выручки в полном объеме,
- обеспечение надежной и бесперебойной работы станции,
- выполнение намеченных регламентных и ремонтных программ в полном объеме,
- выполнение инвестиционной программы в полном объеме,
- сокращение имеющихся дебиторской и кредиторской задолженностей,
- урегулирование налоговых претензий к Обществу со стороны налоговых органов страны,
- обеспечение безопасной работы станции без несчастных случаев и травматизма,
- сохранение стабильной социальной обстановки на предприятии.

9.2. Стратегия развития Общества в регионе

Ввод Сангтудинской ГЭС-1 в эксплуатацию почти на треть сократил сезонный энергодефицит в Республике Таджикистан, который является одной из основных социально-экономических проблем страны. В период летнего максимума Сангтудинская ГЭС-1 увеличивает возможности Республики по экспорту электроэнергии на 1,5 млрд кВт*ч.

В этой связи приоритетом дальнейшего стратегического развития Общества является доведение выработки электроэнергии до проектных показателей (2,7 млрд кВт*ч в год) в результате поставок на внутренний и/или внешний рынок.

При этом актуальное значение приобретает строительство мощных межсистемных линий электропередач. Так, в рамках реализации региональной программы CASAREM, разработанной для развития рынка торговли электроэнергией в Центрально-Азиатском и Южно-Азиатском регионах, выделен проект CASA-1000, который соединит Таджикистан и Кыргызстан с Афганистаном и Пакистаном и позволит экспортировать туда в летнее время существующие излишки электроэнергии, вырабатываемые гидроэлектростанциями. Данный проект подразумевает строительство



необходимой инфраструктуры, а также создание организационной и правовой основ для поставок излишков электроэнергии с существующих генерирующих мощностей Таджикистана и Кыргызстана в Афганистан и Пакистан.

Инфраструктура проекта CASA-1000 будет включать в себя:

- высоковольтную линию электропередачи постоянного тока 500 кВт между Таджикистаном и Пакистаном через Афганистан;
- линию передачи переменного тока из Кыргызстана в Таджикистан с последующим ее присоединением к ЛЭП из Таджикистана в Южную Азию;
- необходимые электрические подстанции в Сангуде (Таджикистан), Кабуле и Пешаваре.

В рамках реализации программы CASAREM уже построены и введены в эксплуатацию ВЛ-500 кВ «Юг-Север» (Таджикистан) и ВЛ-220 кВ Таджикистан-Афганистан, планируется строительство ВЛ-500 кВ Датка-Кемин-Алматы (Кыргызстан-Казахстан).

Региональный проект CASA-1000 и другие проекты в рамках программы CASAREM в ближайшем будущем позволят создать межгосударственный рынок электроэнергии в регионе, особенно в весенне-летний период года, когда имеется избыток генерируемых мощностей в Таджикистане. Причём энергия может передаваться, в том числе, и в северном направлении - через Казахстан в Россию.

Еще одним перспективным направлением для поставок электроэнергии, в летнее время из Таджикистана, является Республика Узбекистан.

Учитывая, что генерирующие мощности в Узбекистане представлены, в подавляющем большинстве, тепловыми электростанциями, то себестоимость электроэнергии произведенной в Таджикистане на гидроэлектростанциях, в несколько раз меньше чем в Узбекистане. По этой причине поставки электроэнергии в летний период из Таджикистана в Узбекистан экономически выгодны для обеих стран.

Кроме того, это позволит Узбекистану выводить тепловые мощности в ремонт и реконструкцию в летнее время без ущерба для энергосистемы и потребителей.

Однако, несмотря на очевидные обоюдные выгоды от двухстороннего сотрудничества между Таджикистаном и Узбекистаном, начиная с декабря 2009 года и по настоящее время, поставки электроэнергии не осуществляются, в связи со сложными политическими отношениями между двумя странами. Представляется, что возобновить поставки электроэнергии



удастся только после устранения напряженности в политических отношениях.

9.3. Перспектива технического оснащения и развития Общества

В целях повышения надежности работы оборудования и безопасности эксплуатации гидротехнических сооружений Сангтудинской ГЭС-1 предполагается:

1. Завершить работы по интеграции автоматизированной системы управления гидротехническими сооружениями в схему АСУ ТП (Автоматизированная система управления технологическим процессом) на базе установленного микропроцессорного оснащения;
2. Расширить автоматизированную систему сбора и обработки показаний КИА (контрольно-измерительной аппаратуры), интегрированную в АСУ ТП.



10. Инвестиционная деятельность Общества

Освоение капитальных вложений в 2013 году составило 10,2 млн сомони, в том числе:

- Строительно-монтажные работы (СМР) 10,2 млн сомони
 - в том числе подрядным способом 8,7 млн сомони
 - в том числе хозяйственным способом 1,2 млн сомони
- Технический надзор за строящейся ГЭС 0,2 млн сомони

Перечень строительно-монтажных работ, выполненных в 2013 г. подрядным способом, представлен в таблице.

Строительно-монтажные работы, выполненные подрядным способом

№ п/п	Наименование работ или объекта	Сумма, тыс. сом.
1.	Каменно-земляная плотина	5 532,9
2.	Здание ГЭС	473,6
3.	Турбинные водоводы	180
4.	Наружные сети и сооружения водоснабжения, канализации и теплоснабжения	361,8
5.	Буровзрывные работы, разработка и погрузка крупногабаритного	1 670,2
6.	Объекты подсобного и обслуживающего назначения	387,5
7.	Прочие	94,3
Итого		8 700,3

В целях экономии и рационального использования финансовых и материально-технических ресурсов часть строительно-монтажных работ на сумму 1,2 млн сомони была выполнена силами производственного персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

В 2013 году Дирекция по технадзору Министерства энергетики и промышленности Республики Таджикистан осуществляла надзор за объемами и качеством выполняемых строительно-монтажных работ на объектах Сангтудинской ГЭС-1.

По результатам работы в 2009-2010 г.г. рабочих комиссий по приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 были получены замечания, выполнение которых является обязательным условием



ввода Сангтудинской ГЭС-1 в эксплуатацию. В 2013 году были устранены последние замечания.

Перечень замечаний рабочих комиссий, устраненных в 2013 г.

№ пп	Наименование замечания	Ход исполнения
Плотина		
1.	Замечание по результатам мониторинга и оперативных данных за поднятием уровня верхнего бьефа водохранилища СГЭС-1 до НПУ 571,5 м, в том числе: - выход фильтрации воды с геологической штольни № 152 на отметке 548 метров; - капиллярное увлажнение в нижнем бьефе с правого борта с брекчевидного известняка на отметках 544 и 545 метров; - колебание (подъем уровня воды) в пьезометрах ПО1-1-6, ПО1-Л12, ПО1-Л10, ПО13-7, расположенных на левом берегу реки Вахш.	Выполнено.
2.	Завершить благоустройство гребня плотины, в том числе: - монтаж электроосвещения; - монтаж декоративного ограждения; - установку лестниц к пьезометрам.	Выполнено.
3.	Выполнить цементационную завесу в коренных породах основания плотины и правобережной части плотины.	Выполнено.
4.	Выполнить защиту кладбища по левому берегу, II этап.	Выполнено.
Концевое сооружение		
5.	Выполнить защиту подпорных стен, и крепления откоса в правобережной части концевого сооружения.	Выполнено.

Для устранения полученных замечаний, Общество использовало максимум имеющихся возможностей с привлечением всех доступных ресурсов.

В результате целенаправленной и плодотворной работы 22.08.2013 был подписан Акт рабочей комиссии о приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт без замечаний, а 05.12.2013 Правительство Республики Таджикистан Постановлением № 570 утвердило состав Государственной приемочной комиссии по приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 670 МВт.



В целом инвестиционная деятельность Общества в 2013 году характеризуется выполнением первоочередных работ, необходимых для сдачи ГЭС в эксплуатацию, в пределах имеющихся финансовых возможностей Общества.



11. Закупочная деятельность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

В связи с завершением основного строительства, новейшим оснащением станции, отсутствием потребности в топливе для производства электроэнергии, а также в крупных закупках товарно-материальных ценностей, закупочная деятельность Общества ориентирована на поддержание станции в эксплуатационном режиме и выполнение работ по устранению замечаний Государственной приемочной комиссии по приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1.

На приобретение товарно-материальных ценностей в 2013 году израсходовано 2,9 млн сомони или 20,1 млн рублей, в том числе:

- закупка товарно-материальных ценностей составила 1,6 млн сомони или 11,1 млн рублей;
- закупка оборудования составила 0,2 млн сомони или 1,4 млн рублей;
- закупка ГСМ составила 1,1 млн сомони или 7,6 млн рублей.

Среднемесячный объем закупок составляет порядка 0,24 млн сомони или 1,7 млн рублей.

Вследствие крайне не регулярного и частичного поступления денежных средств от ОАХК «Барки Тоджик» за поставленную электроэнергию, Общество не имеет возможности составлять Годовую комплексную программу закупок. Объем закупок ежемесячно определяется, исходя из размера поступивших денежных средств и острой производственной необходимости.



12. Конкурентное окружение Общества и факторы риска

Основным фактором изменения конкурентной среды в регионе является увеличение интереса ряда стран (Китай, Афганистан, Пакистан, Иран, Казахстан, Киргизия, США) к энергетическим проектам, объединяющим энергосистемы Киргизии, Таджикистана, Афганистана, Пакистана и Ирана.

В регионе ведется работа по реализации Международных проектов по развитию сетевой инфраструктуры. В 2011 г. введена в эксплуатацию ВЛ-220 кВ из Республики Таджикистан в Афганистан и прорабатывается проект строительства ЛЭП-500 кВ в Пакистан, что открывает новые возможности как для экспорта электроэнергии в южном направлении, так и для строительства новых гидроэнергетических объектов в Таджикистане.

При условии развития энергетического рынка Таджикистана, создания и выхода на рынок новых крупных субъектов (крупных потребителей, сбытовых компаний, гарантирующих поставщиков) и нормативно-правовой либерализации внешнеэкономической деятельности, возможно появление новых структур, желающих осуществлять внешнеэкономическую деятельность в сфере электроэнергетики. В этом случае возможно появление и обострение конкуренции за осуществление производства и экспорта-импорта электроэнергии при наличии необходимой нормативно-правовой базы и благоприятном сочетании ценовых факторов на внутреннем и внешнем рынках.

Конкурентным преимуществом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на этом этапе будут являться накопленный опыт одного из акционеров Общества – ОАО «Интер Рао» по осуществлению внешнеэкономической деятельности. Особое внимание при этом следует уделить сетевому строительству, как инфраструктуре, без которой невозможно развивать экспортное направление энергосистемы Республики Таджикистан, а также системе транзита электроэнергии, что позволит выполнить условия двусторонней договоренности между Россией и Таджикистаном об экспорте излишков электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 в летнее время.

Практика показывает, что в настоящее время в Таджикистане присутствуют крупные коммерческие, юридические и административные риски которые существенно снижают инвестиционную привлекательность электроэнергетической отрасли.



Коммерческие риски заключаются в наличии следующих факторов:

1. *Отсутствие рыночных механизмов тарифообразования.*

В данное время в Таджикистане рынок электроэнергии отсутствует, а система тарифообразования носит административно-командный характер. Тарифы на электроэнергию утверждаются Правительством Таджикистана и являются одними из самых низких в СНГ и мире.

Для Таджикистана, как одной из бедных стран мира, вопрос повышения тарифов является остро социальным, поэтому Правительство страны будет стремиться как можно дольше сохранять тарифы на существующем уровне.

2. *Отсутствует возможность сбыта электроэнергии вырабатываемой в весенне-летний период.*

Данная ситуация вызвана наличием следующих факторов:

- Существенное превышение располагаемых мощностей существующих ГЭС над внутренним потреблением электроэнергии в весенне-летний период;
- Низкий уровень спроса на электроэнергию внутри страны и отсутствие существенной динамики роста этого спроса;
- Изолированный режим работы энергосистемы Таджикистана от объединенной энергосистемы стран Центральной Азии, не позволяет осуществлять межсистемные перетоки между Таджикистаном и Узбекистаном, Кыргызстаном, Казахстаном;
- Отсутствие сетевой инфраструктуры, необходимой для экспорта излишков электроэнергии в весенне-летний период.

Наличие вышеперечисленных факторов негативно отражается на загрузке генерирующих мощностей Сангтудинской ГЭС-1, что, в свою очередь, негативно отражается на финансовых результатах Общества. Загрузка генерирующих мощностей Общества в 2013 году составила 74 % от проектной величины, при этом коэффициент использования установленной мощности составил 34,3 %.



3. Низкий уровень платежеспособности потребителей.

По состоянию на 31.12.2013 задолженность монопольного покупателя электроэнергии - ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» составляла 427 млн сомони (2 954 млн рублей) или 45 % от стоимости электроэнергии отпущенной за весь период эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 (2008 - 2013 гг.). Уровень оплаты электроэнергии в 2013 г. составляет 52,4 %.

4. Налоговые претензии.

Налогообложение Общества, осуществляется по методу начисления по факту отпуска продукции. Таким образом, размер начисляемых налогов не зависит от уровня оплаты отпущенной электроэнергии.

В ситуации, когда монопольный покупатель электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» несвоевременно оплачивает поставленную электроэнергию, Общество не имеет возможности полностью оплатить начисленные налоги и оплачивает их пропорционально поступившим денежным средствам. В результате налоговая задолженность Общества ежемесячно увеличивается.

При этом налоговыми органами начисляются пени за несвоевременную оплату налогов, которые являются прямыми убытками Общества.

Размер начисленных в 2013 г. пени начисленной составил 11,5 млн сомони (79,5 млн рублей), а за весь период эксплуатации - 32,9 млн сомони (227,5 млн рублей).

При этом, ОАХК «Барки Тоджик» не принимает в добровольном порядке предъявляемые Обществом пени за несвоевременную оплату поставленной электроэнергии и делает это исключительно по решению суда.

Многочисленные обращения Общества в налоговые органы, министерства и ведомства, а также Правительство РТ о неначислении пени в условиях неполной оплаты электроэнергии остались без ответа.

Юридические риски заключаются в наличии следующих факторов:

1. Неэффективность судебной-исполнительной системы в Таджикистане.

В 2013 году Общество продолжило претензионно-исковую работу по взысканию задолженности с ОАХК «Барки Тоджик».



За период с 2012 года по настоящее время Высшим экономическим судом Республики Таджикистан полностью удовлетворены 8 исковых заявлений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на общую сумму 53 млн сомони, из которых исполнены только 4 иска на сумму 21,5 млн сомони.

Несмотря на вынесенные и вступившие в законную силу решения суда, денежные средства взысканы судебными исполнителями не в полном объеме, несмотря на выставление исполнительных листов на расчетные счета ОАХК «Барки Тоджик».

Таким образом, практика показывает, что в Таджикистане наличие судебного решения не гарантирует его исполнение ответчиком.

Административные риски заключаются в наличии следующих факторов:

1. Монополия в электроэнергетической отрасли в лице государственной компании «Барки Тоджик».

В настоящее время в Таджикистане электроэнергетическая отрасль представлена в лице монополиста ОАХК «Барки Тоджик» со 100 %-ным государственным участием в уставном капитале, который осуществляет генерацию, передачу и сбыт электроэнергии.

Пользуясь монопольным положением в отрасли, ОАХК «Барки Тоджик» осуществляет единоличное управление уровнем загрузки генерирующих мощностей всех субъектов энергосистемы Республики Таджикистан, включая Сангтудинскую ГЭС-1. Заинтересованность ОАХК «Барки Тоджик» в максимальном использовании собственных генерирующих предприятий приводит к существенному снижению загрузки Сангтудинской ГЭС-1, особенно в весенне-летний период. Экспорт электроэнергии также монополизирован госкомпанией «Барки Тоджик», что нарушает условия соглашений между Правительствами России и Таджикистана о беспрепятственном пропуске по сетям ОАХК «Барки Тоджик» производимой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии как на экспорт, так и в адрес прямых потребителей внутри Таджикистана.

При этом обращения Общества в Антимонопольную службу при Правительстве Республики Таджикистан результатов не дали.



2. Реструктуризация ОАХК «Барки Тоджик».

Правительством Таджикистана утвержден «Индивидуальный план реструктуризации ОАХК «Барки Тоджик» на 2011-2018 гг.» (постановление Правительства № 431 от 30.08.2011).

Данный план предусматривает разделение государственного монополиста на три составляющих по основным направлениям деятельности (генерация, передача, сбыт электроэнергии) с параллельной коммерциализацией отрасли и последующей приватизацией имущества.

Данным планом предусмотрено списание дебиторской и кредиторской задолженностей ОАХК «Барки Тоджик», не имеющих источников погашения в установленном порядке.

В данной ситуации вероятен риск, что ОАХК «Барки Тоджик» не будет иметь источников погашения задолженности перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» будет признана банкротом, а Общество будет вынуждено списать данную задолженность частично или полностью.

Вышеперечисленные риски препятствуют как нормальному функционированию Общества, так и развитию электроэнергетической отрасли Таджикистана в целом.



13. Дивидендная политика Общества

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не осуществляло выплату дивидендов в период строительства станции с 2005 года по 2009 год. Дивиденды также не выплачивались по итогам 2010-2012 годов.

По итогам 2013 года получена чистая прибыль в размере **4,5 млн сомони**.

Акционерам ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» будет предложено направить **0,2 млн сомони** из полученной прибыли на пополнение резервного фонда (5% от суммы чистой прибыли согласно ст. 8 Устава Общества), остаток в размере **4,3 млн сомони** не распределять.

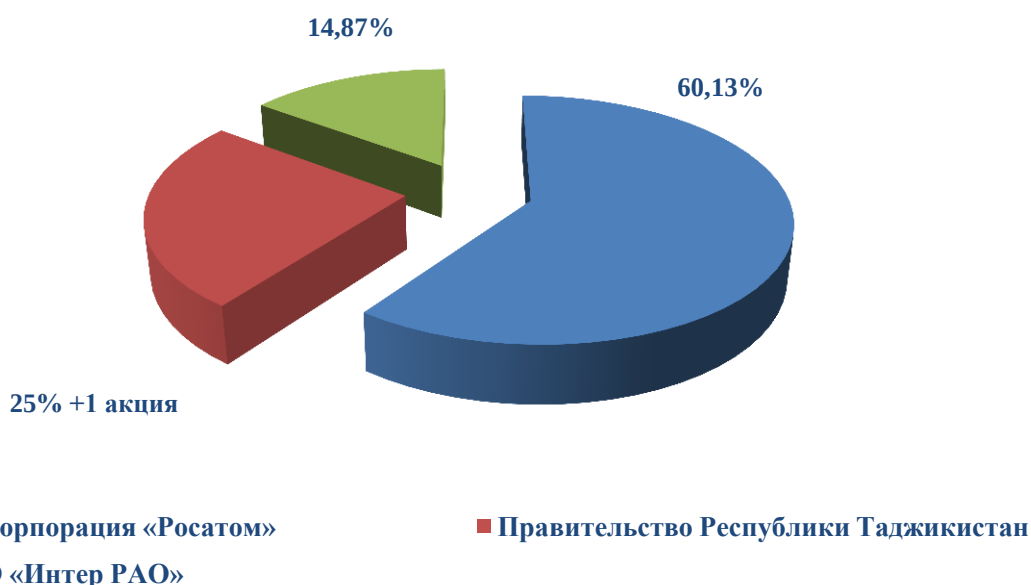
Дивиденды предлагается не выплачивать, поскольку в связи с наличием дебиторской задолженности монопольного покупателя электроэнергии ОАХК «Барки Тоджик» в размере 427,2 млн сомони, что составляет 45 % от стоимости отпуска за весь период эксплуатации станции с 2008 по 2013 гг., чистая прибыль Общества за 2013 год в размере **4,5 млн сомони не обеспечена денежным потоком**.



14. Структура акционерного капитала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале, %	
	31.12.2012	31.12.2013
Госкорпорация «Росатом»	60,13	60,13
Правительство Республики Таджикистан	25 +1 акция	25 +1 акция
ОАО «Интер РАО»	14,87	14,87
Физические лица	0	0
Неразмещенные ценные бумаги (эмиссионный счет), величина от оплаченного уставного капитала	0	0
Итого	100	100

Структура акционерного капитала



Акции Общества не котируются на рынке ценных бумаг.



15. Совет директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества.

25 июня 2013 г. решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 1-13 от 25.06.2013г.) Совет директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был избран в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Волков Дмитрий Евгеньевич

Год рождения: 1969

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Блока управления активами в Центральной Азии и Закавказье

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.09.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Заместитель Председателя Совета директоров:

Шерали Гул

Год рождения: 1950

Место работы: Министерство энергетики и промышленности Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Министр

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 22.05.2007

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Бокарев Борис Александрович

Год рождения: 1973

Место работы: Госкорпорация «Росатом»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник управления проектами жизненного цикла ЯЭК

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 28.02.2012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%



Член Совета директоров:**Палунин Дмитрий Николаевич**

Год рождения: 1969

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления - руководитель Финансово-экономического центра

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:**Пахомов Александр Александрович**

Год рождения: 1973

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления - руководитель Блока правовой работы

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 25.06.2013

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:**Саидов Давлатали Шомахматович**

Год рождения: 1970

Место работы: Государственный комитет Республики Таджикистан по инвестициям и управлению государственным имуществом

Наименование должности по основному месту работы: Председатель

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2011

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:**Шаров Юрий Владимирович**

Год рождения: 1959

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – руководитель Блока инжиниринга

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 20.10.2005

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%



До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров от 25.06.2013 г, в Совет директоров общества также в течение 2013 года входили следующие лица

Член Совета директоров:

Мирсияпов Ильнар Ильбатырович

Год рождения: 1982

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2011

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Совета директоров Общества не заключались.

Акций ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в собственности членов Совета директоров не имеется.

Иски к членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не предъявлялись.

Вознаграждение по итогам 2012 года членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не выплачивалось. По итогам 2013 года выплаты членам Совета директоров Общества не планируются. Положения о вознаграждении членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в Обществе не имеется.

В составе Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» отсутствуют независимые директора.

В структуре Совета директоров отсутствуют комитеты.



16. Генеральный директор – единоличный исполнительный орган ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

В соответствии с Уставом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

29 июня 2012 г. решением Общего собрания акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Протокол № 2-12 от 29.06.2012 года) Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был избран Кобцев Сергей Николаевич.

Кобцев Сергей Николаевич

Год рождения: 1972

Место работы: ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был утвержден в должности: 30.06.2012 г.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

29 марта 2013 г. решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Протокол № 4-13 от 29.03.2013 года) Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был избран Лавров Павел Александрович.

Лавров Павел Александрович

Год рождения: 1975

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был утвержден в должности: 29.03.2013 г.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %



17. Характеристика системы контроля Общества

Система контроля Общества создана с целью осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и включает в себя ревизионную комиссию.

Основными задачами ревизионной комиссии Общества являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в финансовой отчетности Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества.

В состав Ревизионной комиссии входят следующие лица:

1.	Председатель комиссии	- Ахтамов Сайдулло Ахтамович
2.	Член комиссии	- Газикашев Анвар Аглямovich
3.	Член комиссии	- Гильмутдинов Камиль Якубович
4.	Член комиссии	- Пасленова Ирина Анатольевна
5.	Член комиссии	- Прохоров Виктор Вячеславovich

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Ревизионной комиссии не заключались.



18. Корпоративная социальная ответственность

18.1. Кадровая политика

Динамика развития любого современного предприятия, которым является и ОАО «Сангудинская ГЭС-1», во многом определяется уровнем кадрового потенциала, профессиональными знаниями, навыками и опытом персонала.

Изменения экономических условий, рост конкуренции стимулируют Общество формировать новые подходы к персоналу, применять современные HR-технологии, направленные на повышение эффективности работы как предприятия в целом, в том числе каждого его структурного подразделения, так и конкретного работника.

Основными задачами кадровой политики Общества являются:

- оптимизация и стабилизация кадрового состава структурных подразделений Общества;
- создание эффективной системы мотивации сотрудников Общества;
- создание и поддержание организационного порядка в Обществе, укрепление исполнительности, ответственности сотрудников за выполняемые обязанности, укрепление трудовой и производственной дисциплины;
- создание и развитие системы обучения и повышения квалификации специалистов и руководителей;
- формирование и укрепление деловой корпоративной культуры Общества.

В соответствии с целями и задачами кадровая политика Общества строится на основании следующих принципов:

- взаимосвязь системы управления персоналом с результатами финансово-экономической деятельности Общества;
- гибкость кадровой стратегии и политики;
- ответственность руководителя любого уровня за развитие трудового потенциала каждого работника;
- вознаграждение работников в зависимости от результатов работы;
- предоставление работникам возможностей для реализации индивидуальных способностей;
- открытость и доступность для персонала кадровой стратегии Общества;



- соблюдение соответствия между карьерным ростом работников и повышением их профессионального уровня;
- обеспечение и развитие корпоративной системы ценностей и культуру производства.

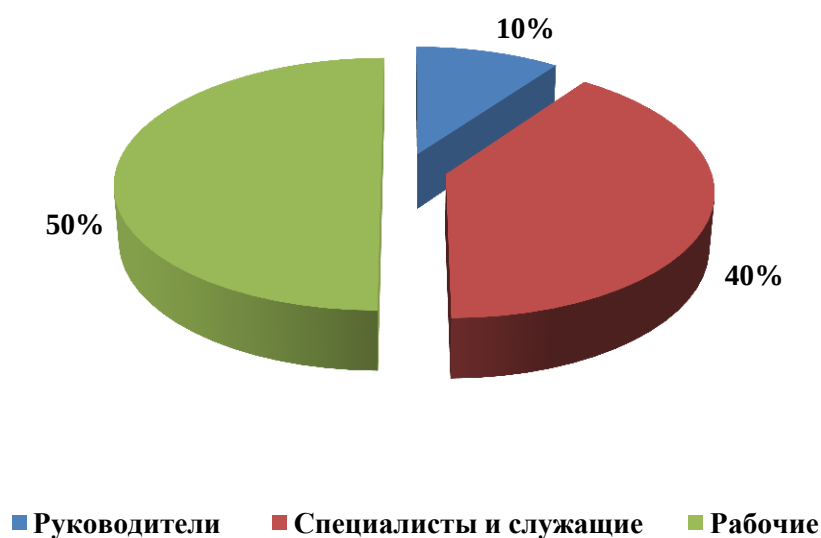
Структура работающих по категориям

По состоянию на 31.12.2013 списочная численность персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» составила 216 человек.

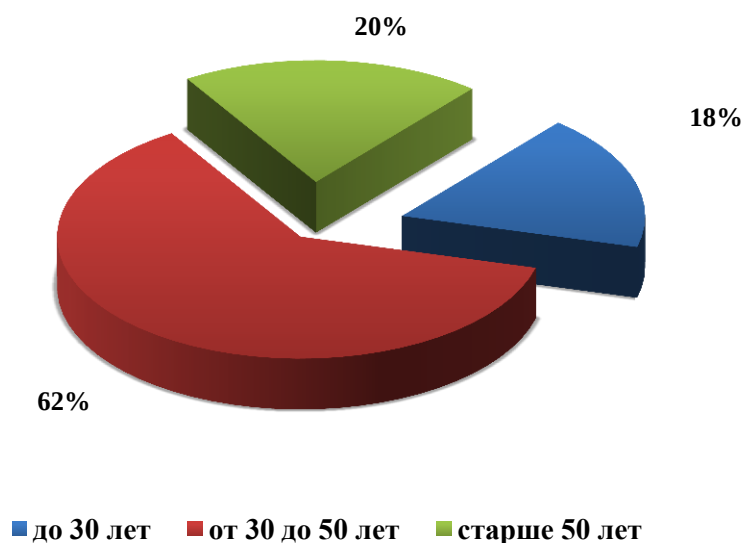
Динамика численности персонала по категориям в 2012–2013 году

Категория персонала	31.12.2012 г.		31.12.2013 г.	
	Кол-во, чел.	%	Кол-во, чел.	%
Руководители	22	10,0	22	10,0%
Специалисты и служащие	88	40,0	86	40,0%
Рабочие	110	50,0	108	50,0%
Всего:	220	100	216	100

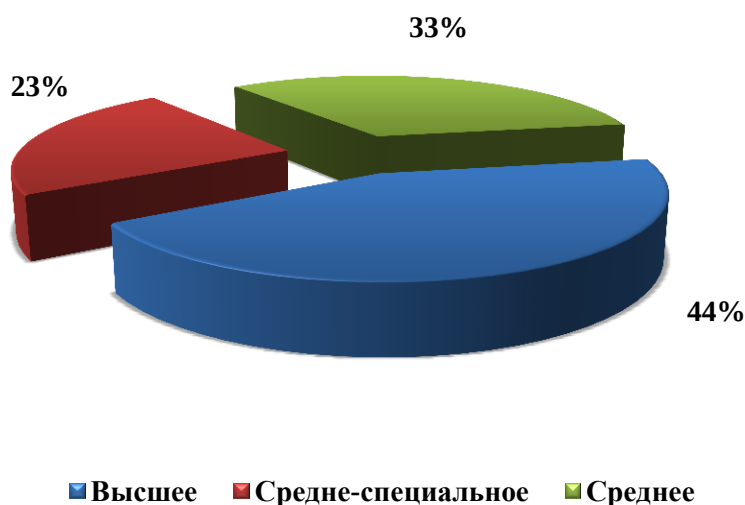
**Структура персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
на 31.12.2013 года**



**Возрастной состав персонала ОАО «Сангудинская ГЭС-1»
на 31.12.2013 года**



**Состав персонала ОАО «Сангудинская ГЭС-1» по уровню
образования на 31.12.2013 года**



18.2. Обучение и развитие персонала

Целью обучения и развития персонала является повышение его квалификации для достижения более высокого уровня производительности и качества работы, повышение уровня трудовой мотивации работников.

В 2013 году обучение и развитие персонала Общества реализовалось по следующим наиболее актуальным направлениям:



- Обучение на курсах по МСФО. Обучение прошли 10 работников, в том числе 2 руководителя, 8 специалистов;
- Профессиональная переподготовка. Обучение в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт» (ФГБОУ ВПО «НИУ МЭИ») проходит 1 сотрудник Общества;
- Непрерывное профессиональное обучение прошли 108 работников в соответствии с утвержденными планами-графиками, в том числе 30 специалистов и служащих, 78 рабочих;
- Управление персоналом. Обучение по теме «Эффективная деятельность менеджмента» прошли 40 работников Общества, в том числе 22 руководителя разных уровней, 18 специалистов и служащих.

Общее количество работников прошедших обучение в 2013 году составило 156 человек или 72 % от общего количества персонала Общества, сумма обучения составила 40 тыс. сомони или 279,6 тыс. рублей.

18.3. Социальная политика

Главной целью реализации Социальной политики ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» является создание и реализация системы социально ответственного бизнеса и обеспечение его долгосрочного устойчивого развития для достижения максимальной эффективности функционирования Общества.

В Обществе реализуется ряд целевых социальных программ, которые охватывают интересы всех категорий персонала и содержат мотивационные факторы, влияющие на эффективность работы как каждого работника в отдельности, так и организации в целом.

Целевые социальные программы обеспечивают высокий уровень социальной защищенности работников и направлены на обеспечение безопасности жизнедеятельности и труда работников, охрану их здоровья и повышение благосостояния, развитие профессиональной карьеры.

Приоритетными по финансированию и реализации программами являются «Безопасность жизнедеятельности и труда работников», «Здоровье работников», направленными, в том числе, на снижение уровня травматизма и профзаболеваемости на предприятиях, на повышение производительности труда.



В ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» действует Первичная профсоюзная организация, представляющая интересы работников Общества.

Об эффективности деятельности профсоюзов также свидетельствует вовлеченность персонала: свыше 80 % работников Общества состоят в первичной профсоюзной организации.

18.4. Охрана труда

Политика ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в вопросах охраны жизни и здоровья, обеспечения безопасности труда работников, снижения рисков на опасных производственных объектах направлена на возможно более полное удовлетворение жизненно важных интересов работников, сохранение их здоровья, создание благоприятных условий для высокопроизводительного труда.

В 2013 году работа по охране труда проводилась в соответствии с утвержденным Планом мероприятий по охране труда, в который вошли следующие мероприятия:

1. Мероприятия по общему улучшению труда. В рамках мероприятий Ремонтно-строительным цехом было организовано техническое обслуживание систем и фильтров очистки питьевой воды. Ежеквартально проводился анализ качества питьевой воды лабораторией регионального отделения Комитета по охране окружающей среды при Правительстве Республики Таджикистан по Хатлонской области.

2. Обеспечение спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты. Персонал Электротехнического цеха и Оперативно-диспетчерской службы был укомплектован средствами для защиты от термических рисков.

3. В рамках мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве был проведен медицинский осмотр все персонала. Также проведены работы по санитарно-эпидемиологической безопасности, а именно: дезинсекция и дератизация.

4. Мероприятия по предотвращению производственного травматизма.

В отчетном периоде затраты на мероприятия по охране труда составили 119,5 тыс. сомони или 826 тыс. рублей. Расходы на закупку средств индивидуальной защиты составили 59,3 тыс. сомони или 410,5 тыс. рублей.

В 2013 году работниками Службы охраны труда и промышленной



безопасности и Штаба по ЧС и ГО Общества было проведено 108 плановых и целевых обходов, две комплексные проверки по охране труда и пожарной безопасности подразделений станции, а также целевые проверки по темам: «Обеспечение средствами индивидуальной защиты», «Организация проведения работ на высоте», «Применение СИЗ при выполнении работ в электроустановках» и другие.

18.5. Социальное партнерство

Благотворительность – важная часть деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» как социально ответственной компании. Компания регулярно оказывает поддержку общественным организациям, образовательным учреждениям, а также адресную благотворительную помощь. Среди инициатив ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

- программы, направленные на поддержку социально незащищённых слоёв населения, детей-сирот, детей-инвалидов, малообеспеченных семей;
- проекты по поддержке образовательных учреждений;
- специальные программы поддержки ветеранов и инвалидов боевых действий;

Деятельность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в сфере благотворительности осуществляется в соответствии с решениями Совета Директоров Общества и является частью социальной ответственности ОАО «Сангтудинской ГЭС-1».

Так, ежегодно проводятся благотворительные акции, приуроченные к празднованию Дня Победы советского народа в Великой Отечественной Войне 1941-1945 годов.

В отчетном году Общество также оказало благотворительную помощь Фонду помощи детям-инвалидам «Неки» (Республика Таджикистан, г. Душанбе) на сумму 21,3 тыс. сомони.



19. Охрана окружающей среды

Контроль за состоянием окружающей среды территории гидроузла и водохранилища района Сангтудинской ГЭС-1 осуществляется по следующим направлениям:

1. Затопление территорий, на которых расположено водохранилище;
2. Изменение гидрологического режима (изменение уровня грунтовых вод в прибрежной полосе);
3. Водообмен и самоочищаемость водохранилища (оценка производится по коэффициенту ёмкости: отношение полезного объёма к среднемноголетнему стоку реки, $K_{\text{проект}} = 0,6 \cdot 10^{-3}$);
4. Рыбохозяйственные условия (колебания воды в водохранилище могут оказывать на нерестилища рыб крайне пагубное воздействие);
5. Оползневая опасность и селевая опасность;
6. Изменение ландшафта прибрежной зоны гидроузла вследствие обрушения берегов верхнего и нижнего бьефов или результата работы строительных организаций;
7. Возникновение возбуждённых землетрясений;
8. Вредные выбросы отходов работы гидроэлектростанции (масла из маслonaполненных аппаратов, мусор, строительные материалы и пр.).

В 2013 году проводилась проверка специалистами отдела экологического контроля Региональной инспекции по охране окружающей среды: акт проверки № 44 «а» от 24.12.2013г. По итогам проверки фактов вредного влияния производственной деятельности на экологию прилегающего района не обнаружено.

Для выполнения мониторинга за влиянием работы Сангтудинской ГЭС-1 на окружающую среду Обществом были получены разрешение на выброс загрязняющих веществ в атмосферу, разрешение на специальное водопользование, разрешение на образование и лимит на размещение отходов.

В рамках проведения мониторинга, ежеквартально осуществлялся забор пробы воды с верхнего и нижнего бьефа Сангтудинской ГЭС-1 для проведения детального анализа на выявление вредного влияния производственной деятельности на экологию. Анализы, проведенные специалистами регионального отделения Комитета по охране окружающей среды при Правительстве Республики Таджикистан по Хатлонской области, показали, что качество находится в пределах нормы.



20. Сведения о сделках, совершенных Обществом в 2013 году

- Информация о сделках совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» крупными сделками: *указанные сделки не заключались.*

- Информация о сделках совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность: *указанные сделки не заключались.*



21. Дополнительная информация для акционеров

21.1. Котировки ценных бумаг Общества

В настоящее время акции ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не котируются.

21.2. Рыночная капитализация акций Общества

В связи с тем, что в настоящее время акции ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не котируются, рыночная капитализация не рассчитывается.

21.3. Общие сведения о ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Местонахождение и почтовый адрес:

734012, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 800-33-01; *Факс:* (+992 44) 800-33-02

E-mail: info@sangtuda.com, office@sangtuda.com.

Web-сайт: <http://www.sangtuda.com>

Генеральный директор: Лавров Павел Александрович.

Главный бухгалтер: Стеснягин Алесандр Станиславович.

ИНН 220004325

Банковские реквизиты:

р/сч в национальной валюте № 20202972016900000682

в ОПЕРУ ОАО «Ориенбанк», Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки, 95/1

МФО350101369, к/с 20402972413691

Сведения об организации, осуществляющей ведение реестра владельцев именных ценных бумаг:

Наименование: Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Министерства финансов Республики Таджикистан

Почтовый адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, д. 27.

Телефон: (+992 37) 227 57 38.

Сведения об аудитор:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «БДО»

Лицензия: № 000427 от 20 июля 2011 года.

Почтовый адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 137.

Телефон: (+992 44) 600-88-33. *Факс:* (+992 44) 600-88-22.



22. Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества

Всего за 2013 год было проведено 15 заседаний Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на которых было рассмотрено 68 вопросов, касающихся приоритетных направлений деятельности Общества, а также текущей финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Формулировка вопроса	Принятое решение Совета директоров	Информация о выполнении решения
<u>Протокол №1-13 от 17.01.2013</u>		
<u>Вопрос №1:</u> Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: О разработке, внедрении и сертификации систем экологического менеджмента ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в соответствии с ISO 14001:2004.	<u>Решение:</u> 2.Поручить Генеральному директору ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»: – в срок до 31.12.2014 г. разработать и внедрить в Обществе систему экологического менеджмента в соответствии ISO 14001:2004 – в срок до 31.12.2015 г. обеспечить проведение сертификации системы экологического менеджмента на соответствие ISO 14001:2004.	<u>В процессе исполнения</u>
<u>Протокол №3-13 от 05.03.2013</u>		
<u>Вопрос №2:</u> О приоритетных направлениях деятельности Общества: об утверждении Графика подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества.	<u>Решение:</u> 1. Считать подготовку к проведению годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2012 года одним из приоритетных направлений деятельности Общества. 2. Утвердить График подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2012 года в соответствии с Приложением № 1. 3. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить созыв и проведение собрания в сроки, установленные Графиком подготовки и проведения годового Общего собрания	<u>Выполнено</u>



	акционеров Общества по итогам 2012 года.	
<u>Протокол №8-13 от 31.05.2013</u>		
<u>Вопрос №6:</u> Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня Общего собрания участников ООО «Интерстрой»: «Об утверждении аудитора ООО «Интерстрой» за 2012 год и суммы его вознаграждения».	<u>Решение:</u> Поручить представителям ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на общем собрании участников ООО «Интерстрой» по вопросу повестки дня «Об утверждении аудитора ООО «Интерстрой»» на 2012 год и суммы его вознаграждения», голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «1. Утвердить аудитором ООО «Интерстрой» на 2012 год ООО «Таджик Аудит Сервис». 2. Утвердить сумму вознаграждения ООО «ТаджикАудитСервис» за оказание аудиторских услуг в размере 2 000, 00 (две тысячи) долларов США, с учетом НДС».	<u>Выполнено</u>
<u>Протокол №10-13 от 22.07.2013</u>		
<u>Вопрос №1:</u> Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня годового Общего собрания участников ООО «Интерстрой»: 1) Об утверждении Годового отчета и годового бухгалтерского баланса ООО «Интерстрой» за 2012г. 2) О принятии решения о распределении чистой прибыли Общества за 2012 год. 3) Об избрании Совета директоров	<u>Решение:</u> Поручить представителям ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на годовом Общем собрании участников ООО «Интерстрой»: 1) по вопросу повестки дня «Об утверждении Годового отчета и годового бухгалтерского баланса ООО «Интерстрой» за 2012 год» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Утвердить Годовой отчет и годовой бухгалтерский баланс ООО «Интерстрой» за 2012 год согласно приложению № 1». 2) по вопросу повестки дня «О принятии решения о распределении чистой прибыли Общества за 2012 год» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Распределить чистую прибыль Общества по итогам 2012 года следующим образом:	<u>Выполнено</u>



ООО «Интерстрой». 4) Об избрании Ревизионной комиссии ООО «Интерстрой». 5) Об утверждении аудитора ООО «Интерстрой» на 2013 год и определении размера оплаты его услуг. 6) Об избрании Генерального директора ООО «Интерстрой».	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>(тыс. сомони)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</td><td>237,3</td></tr> <tr> <td>распределить на:</td><td></td></tr> <tr> <td>Резервный фонд</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Фонд накопления</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Дивиденды</td><td>-</td></tr> <tr> <td>Погашение убытков прошлых лет</td><td>237,3</td></tr> </tbody> </table> 3) по вопросу повестки дня «Об избрании Совета директоров ООО «Интерстрой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Избрать Совет директоров Общества в следующем составе: 1. Шевнин А.С.-заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»; 2. Гозиев Н.Ф. – Заместитель генерального директора - Главный инженер ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»; 3. Дудченко Л.Н. – Советник генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». 4) по вопросу повестки дня «Об избрании Ревизионной комиссии ООО «Интерстрой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Избрать Ревизионную комиссию Общества в следующем составе: 1.Худоербекова Н.Д. – глава Представительства ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в г. Москве; 2. Стеснягин А.С. – И.О. главного бухгалтера ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»; 3. Садуллаева Ф.Х. – старший бухгалтер ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»; 4. Болтова Р.Ф. – начальник планово-экономического отдела ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». 5) по вопросу повестки дня «Об утверждении аудитора ООО		(тыс. сомони)	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	237,3	распределить на:		Резервный фонд	-	Фонд накопления	-	Дивиденды	-	Погашение убытков прошлых лет	237,3
	(тыс. сомони)														
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	237,3														
распределить на:															
Резервный фонд	-														
Фонд накопления	-														
Дивиденды	-														
Погашение убытков прошлых лет	237,3														



	«Интерстрой» на 2013 год и определении размера оплаты его услуг» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1. «Утвердить аудитором ООО «Интерстрой» на 2013 год ООО «ТаджикАудитСервис». 2. Определить размер оплаты услуг ООО «ТаджикАудитСервис» в сумме 3000,00 (три тысячи) долларов США, с учетом НДС». б) по вопросу повестки дня «Об избрании Генерального директора ООО «Интерстрой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1.«Избрать генеральным директором ООО «Интерстрой» Талызина Юрия Ивановича на срок с 24 июля 2013 года по 25 июля 2014 года включительно. 2.Определить условия дополнительного соглашения к трудовому договору с Генеральным директором ООО «Интерстрой» Талызиным Ю.И. согласно приложению № 2. 3.Поручить Лаврову П.А. заключить от имени Общества дополнительное соглашение к трудовому договору с Генеральным директором Общества Талызиным Ю.И. на условиях, определенных настоящим решением.	
--	---	--

