

**„Сангтудинская ГЭС-1 -
Крупный и сильный проект,
который будет долгие годы
связывать народы России и
Таджикистана”**

**Дмитрий Медведев,
Президент России**



**ГODOVOЙ
OТЧЕТ
2011**



**ОАО
“САНГТУДИНСКАЯ
ГЭС-1”**

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1».....	4
2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1».....	6
3. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1».....	8
3.1. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ	8
3.2. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ.....	9
3.3. ОПИСАНИЕ СООРУЖЕНИЙ ГИДРОУЗЛА.....	12
3.4. ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ САНГТУДИНСКОЙ ГЭС-1	13
3.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА	14
3.6. ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА	16
3.7. ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ОБЩЕСТВА	16
4. ПОЛОЖЕНИЕ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» В ОТРАСЛИ: ДОЛЯ РЫНКА, МАРКЕТИНГ, ПРОДАЖИ	18
4.1. Доля рынка.....	18
4.2. МАРКЕТИНГ.....	18
4.3. ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	20
5. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ.....	24
5.1. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ.....	24
5.2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ.....	30
6. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОБЩЕСТВА.....	32
6.1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ.....	32
6.2. ДИНАМИКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА	36
6.3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ	38
7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1».....	40
7.1. Задачи и перспективы ОАО "Сангтудинская ГЭС-1" на 2012 год, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	40
7.2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА В РЕГИОНЕ.	40
7.3. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	42
7.4. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И INTERNET-ТЕХНОЛОГИЙ	42
8. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	44
9. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.	48
10. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА И ФАКТОРЫ РИСКА.	49
11. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА.....	51
12. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.	52



13. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО "САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1".....	55
14. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР – ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН ОАО "САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1".....	59
15. ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1».....	60
16. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО. 62	
16.1. Кадровая и социальная политика.....	62
16.2. Социальное партнерство.....	65
17. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	67
18. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» В 2011 ГОДУ.....	68
19. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.	69
19.1 Котировки ценных бумаг Общества.....	69
19.2. Рыночная капитализация акций Общества.....	69
19.3. Общие сведения о ОАО "Сангтудинская ГЭС-1"	69
20. ХРОНИКА ВАЖНЕЙШИХ СОБЫТИЙ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» ЗА 2011 ГОД.....	70
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2011 ГОД	
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ЗА 2011 ГОД	
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО- ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» ЗА 2011 ГОД	





Обращение к акционерам
Председателя Совета директоров ОАО
«Сангтудинская ГЭС-1»

Уважаемые акционеры!

Итоги работы 2011 года Сангтудинской ГЭС-1, являющейся одним из крупнейших инвестиционных проектов Российской Федерации в Центральной Азии, в целом свидетельствуют об улучшении производственно-финансовых показателей станции.

Так, по сравнению с 2010 годом, полезный отпуск электроэнергии увеличился на 33% и составил 2 167 млн кВт·ч, выручка от реализации увеличилась на 39%, чистая прибыль ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» возросла на 344% и составила около 181 млн рублей.

Выход специального постановления Правительства Республики Таджикистан № 635 от 30.12.2012 г. о взаимном погашении задолженности позволил уменьшить задолженность Общества по налогам перед Государственным бюджетом Республики Таджикистан на сумму около 336 млн рублей.

Ввод в эксплуатацию линии электропередачи ВЛ 220 кВ Сангтуда-1 (Таджикистан) – Пули-Хумри (Афганистан) предоставил техническую возможность экспортировать электроэнергию в летний период в северные провинции Афганистана.

В целях принятия необходимых для деятельности Общества решений и обеспечения активного участия акционеров в управлении Компанией за прошедший год было проведено 10 заседаний Совета директоров и 3 общих собрания акционеров.

Однако, несмотря на ряд позитивных тенденций, по-прежнему напряженной остается ситуация со своевременной и в полном объеме оплатой электроэнергии,

реализуемой монопольному покупателю ОАХК "Барки Точик". Так, в 2011 г. оплата за электроэнергию денежными средствами составила только 44% от объема отпущенной электроэнергии, что на 30% ниже аналогичного показателя 2010 года. Общая задолженность ОАХК «Барки Точик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 31 декабря 2011 года составила около 1,4 млрд рублей.

В настоящее время перед нами, в интересах всех акционеров, стоит важная задача обеспечить безопасную и эффективную эксплуатацию Сангтудинской ГЭС-1, а именно:

- сохранение высокой культуры производства и охраны труда, обеспечивающие отсутствие аварий, внеплановых остановок оборудования, несчастных случаев;
- улучшение финансового положения Общества путем повышения уровня оплаты поставленной электроэнергии со стороны монопольного покупателя ОАХК "Барки Точик";
- сокращение задолженности ОАХК "Барки Точик" перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за электроэнергию, поставленную в предыдущие периоды;
- приемка станции в эксплуатацию Государственной приемочной комиссией;
- заключение экспортных контрактов с внешними потребителями электроэнергии.

Выражаю признательность Совету директоров и всем акционерам, принимавшим активное участие в жизни Общества, ведь, безусловно, позитивные перемены и проделанная работа – это результат совместного труда Совета директоров, всего трудового коллектива, что вселяет уверенность в успешной работе предприятия и является хорошим стартом для 2012 года.

С уважением,

Председатель Совета Директоров

Д.Е.Волков





**Обращение к акционерам
Генерального директора ОАО
«Сангтудинская ГЭС-1»**

Уважаемые господа!

Минувший год стал для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» годом роста объемов производства электроэнергии. Выработка электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 по сравнению с показателями прошлого года увеличилась на 33% и превысила 2 169 млн кВт·ч. Всего с момента пуска первого гидроагрегата с 20 января 2008 года по 31 декабря 2011 года станция выработала более 6 669 млн кВт·ч.

Однако результаты минувшего года не исчерпываются хорошими производственными показателями. На протяжении всего года менеджмент Общества продолжал работу над упорядочением платежей за электроэнергию, отпускаемую в энергосистему Республики Таджикистан. В результате проведенной работы были достигнуты и частично реализованы две трехсторонние схемы зачета взаимных обязательств между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и ОАХК «Барки Точик» с привлечением ГУП «Таджикская Алюминиевая Компания» и Налогового комитета при Правительстве Республики Таджикистан. Данные взаимозачеты позволили снизить задолженность ОАХК «Барки Точик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на общую сумму 54 275 715 сомони, что эквивалентно 368 млн рублей.

Таким образом, оценивая результаты деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2011 году, можно с уверенностью сказать, что наличие скоординированной политики Совета директоров и руководства Общества позволило завершить 2011 год с прибылью и решить ряд основных задач.



Одним из ярких событий 2011 года в энергетической отрасли Таджикистана стал пуск двухцепной линии электропередач Сангтуда-1 – Пули-Хумри в Исламскую Республику Афганистан в рамках реализации регионального проекта строительства сетевой инфраструктуры CASA-1000. Обязательства Таджикистанской стороны, зафиксированные в сентябре 2011 года в совместном заявлении Президентов России и Таджикистана, о рассмотрении необходимых разрешительных документов для осуществления экспорта электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», в том числе в Афганистан, позволяют Обществу надеяться на увеличение объемов поставки электроэнергии в 2012 году и гарантированное поступление платежей за отпущенную электроэнергию.

В целом, в 2012 году Общество в своей деятельности будет нацелено на обеспечение платежей за отпускаемую электроэнергию и сохранение репутации надежной и стабильно работающей компании.

Стратегической целью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» является повышение устойчивости финансового состояния, увеличение операционной эффективности компании, выражающейся в максимизации размера чистой прибыли и обеспечении ликвидности компании.

Уверен, что успешное решение этих задач обеспечит дальнейшее развитие ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

С уважением,
Генеральный директор
Г.Г. Ругин



3. Общие сведения о ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

3.1. Географическое положение

Местонахождение: Республика Таджикистан, 734012, г. Душанбе, ул. Айни, д. 24а. Первичный регистрационный номер юридического лица: № 001-1739 от 2 марта 2005г. Номер последней перерегистрации: ЕИН (единый идентификационный номер) 0310006895 от 24 июня 2010 года.

Сангтудинская ГЭС-1 - гидроэлектростанция мощностью 670 МВт, расположена в Дангаринском районе Хатлонской области Республики Таджикистан в 110 км к югу от столицы республики – г. Душанбе. Станция является пятой ступенью Вахшского каскада ГЭС. В соответствии с географическим положением станция работает на зарегулированном стоке Нурекской ГЭС, имеющей водохранилище сезонного регулирования, и Байпазинской ГЭС, обладающей водохранилищем недельного регулирования.

Суммарная установленная мощность Вахшского каскада составляет 4 555 МВт, выработка электроэнергии — около 19 млрд кВт·ч в год. Каскад состоит из шести действующих станций, еще три станции находятся на разных этапах строительства или проектируются. При полностью реализованном каскаде мощность составит 9 195 МВт, выработка электроэнергии - около 37 млрд кВт·ч в год.

Сангтудинская ГЭС-1 подключена на параллельную работу к энергосистеме Республики Таджикистан.

Станции, входящие в каскад (по порядку вниз по течению)

Название ГЭС	Установленная мощность, МВт	Выработка энергии, млн кВт·ч в год (проект)	Статус (2011 г.)
Рогунская ГЭС	(3600)	(14000)	Строительство
Шуробская ГЭС	(850)	(3000)	Разработка ТЭО
Нурекская ГЭС	3000	11200	Эксплуатация с 1972 г.
Байпазинская ГЭС	600	3500	Эксплуатация с 1986 г.
Сангтудинская ГЭС-1	670	2700	Эксплуатация с 2008 г.
Сангтудинская ГЭС-2	220	900	Эксплуатация с 2011 г.
Головная ГЭС	210	1300	Эксплуатация с 1962 г.
Перепадная ГЭС	29,9	220	Эксплуатация с 1958 г.
Центральная ГЭС	15,1	110	Эксплуатация с 1964 г.



3.2. Краткая история

Строительство каскада гидроэлектростанций на реке Вахш было начато в 1950-х годах. К середине 1980-х годов большинство запланированных к строительству ГЭС уже действовало, в том числе и гигант Нурек (3 000 МВт). Оставалось построить Рогунскую и Сангтудинские электростанции. В итоге на территории Республики Таджикистан возникла бы мощнейшая в Советском Союзе гидрогенерирующая система.



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»



2011

- 1986** Началась разработка проекта строительства Сангтудинской ГЭС-1.
- 1992** Начало основного строительства, которое было заморожено в том же 1992 году в связи с распадом СССР. На момент остановки строительства было выполнено около 13% объема работ.
- 1996** Образовано акционерное общество открытого типа (АООТ) «Сангтуда», которое владело всем, что было построено и закуплено для Сангтудинских ГЭС-1 и ГЭС-2 в прежние времена. Однако в связи с отсутствием финансирования работ строительство гидроузла фактически не велось.
- 2004** **15—18 октября** подписано Соглашение между Правительствами России и Таджикистана о порядке и условиях долевого участия Российской Федерации в строительстве Сангтудинской ГЭС-1. В соответствии с этим документом, проект достройки гидростанции был рассчитан до 2009 года и предусматривал ввод в строй четырех гидроагрегатов суммарной мощностью 670 МВт.
- 2005** **16 февраля** образовано ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», акционерами которого стали Правительство Республики Таджикистан (25 %) и ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (75%).
- 15 апреля** состоялась официальная церемония начала реализации российско-таджикского проекта — строительства Сангтудинской ГЭС-1.
- 2006** **15 декабря** осуществлено перекрытие русла реки Вахш.
- 2008** **20 января** на три месяца раньше запланированного срока введен в строй первый гидроагрегат строящейся Сангтудинской ГЭС-1 мощностью 167,5 МВт.
- 1 июля** в промышленную эксплуатацию введен второй гидроагрегат Сангтудинской ГЭС-1.
- 5 ноября** состоялся пуск третьего гидроагрегата. Установленная мощность Сангтудинской ГЭС-1 достигла 502,5 МВт.



- 2009**
- 15 мая** введен в эксплуатацию четвертый гидроагрегат Сангтудинской ГЭС-1. Установленная мощность станции достигла 670 МВт.
- 31 июля** Президенты Российской Федерации и Республики Таджикистан — Дмитрий Медведев и Эмомали Рахмон торжественно ввели в эксплуатацию Сангтудинскую ГЭС-1
- 2010**
- 5 сентября** начат подъем уровня водохранилища.
- 26 октября** накоплен уровень мертвого объема (УМО) ▼569,9 м.
- 2 ноября** достигнута отметка нормально подпорного уровня водохранилища (НПУ) 571,5 м, что ознаменовало выход станции на проектные параметры.
- 2011**
- 13 сентября** объем выработки Сангтудинской ГЭС-1 достиг 6 млрд кВт·ч электроэнергии с момента пуска.
- 27 октября** на ОРУ-220кВ Сангтудинской ГЭС-1 введена в эксплуатацию межгосударственная линия ВЛ-220 кВ Таджикистан-Афганистан.

3.3. Описание сооружений гидроузла



В состав основных и вспомогательных сооружений гидроузла входят:

1. *Строительно-эксплуатационный туннельный водосброс (СЭВ)*, состоит из напорного водоприемника башенного типа с подводным каналом, двух туннелей овальным сечением $S = 124,2 \text{ м}^2$ с перепадом высот на входе и выходе 11,8 м и конечного участка, обеспечивающего отброс потока на безопасное расстояние;

2. *Каменно-земляная плотина* имеет максимальную высоту 75 м, ширину по гребню 12 м, максимальную ширину по основанию 433 м, длину по гребню 517 м. Отметка гребня 576,5 м.;

3. *Напорно-станционный узел*, являющийся основным элементом производственной деятельности, состоит из:

- водоприемника ГЭС - железобетонной башни высотой 37,5 м. Отметка порога водозаборных отверстий 543 м, отметка верха водоприемника 576,5 м;

- четырех турбинных водоводов диаметром 8 м каждый. Суммарная пропускная способность -1280 м3/сек;
- здания ГЭС, где расположены четыре агрегата мощностью 167,5 МВт каждый.

3.4. Основные параметры Сангудинской ГЭС-1

№п/п	Параметр	Ед. изм.	Значение
1	Установленная мощность	МВт	670
2	Проектная выработка при среднемноголетнем стоке	млн кВт·ч	2 700
3	Число часов использования установленной мощности	ч	4 030
4	Количество гидроагрегатов	штук	4
5	Установленная мощность гидроагрегата	МВт	167,5
5	Расчетные величины расходов через ГЭС		
	Основного случая	м3/с	4 360
	Поверочного случая	м3/с	5 400
6	Расход через турбины	м3/с	1 284
7	Расход через туннельный водосброс СЭВ	м3/с	4 120
8	Отметка нормально подпертого уровня водохранилища, НПУ	м	571,5
9	Напор расчетный	м	58
	Напор максимальный	м	64
	Напор минимальный	м	57
	Напор пусковой	м	44
10	Тип турбины	РО-75-В-600	
11	Номинальная мощность турбины	МВт	171
12	Расход воды через турбину	м3/с	321
13	Скорость вращения номинальная	об/мин	100
14	Тип генератора	СВ 1260/182-60	
15	Номинальная мощность генератора	МВА/МВт	186,1/167,5
16	Номинальное напряжение	кВ	15,75

3.5. Организационная структура Общества

Правовая форма – Открытое акционерное общество.

Общее собрание акционеров - высший орган управления.

Общество обязано ежегодно проводить годовое Общее собрание акционеров. Проводимые помимо годового (в течение финансового года) Общие собрания акционеров являются внеочередными. Общее собрание акционеров признается правомочным, если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций.

Совет директоров – орган управления.

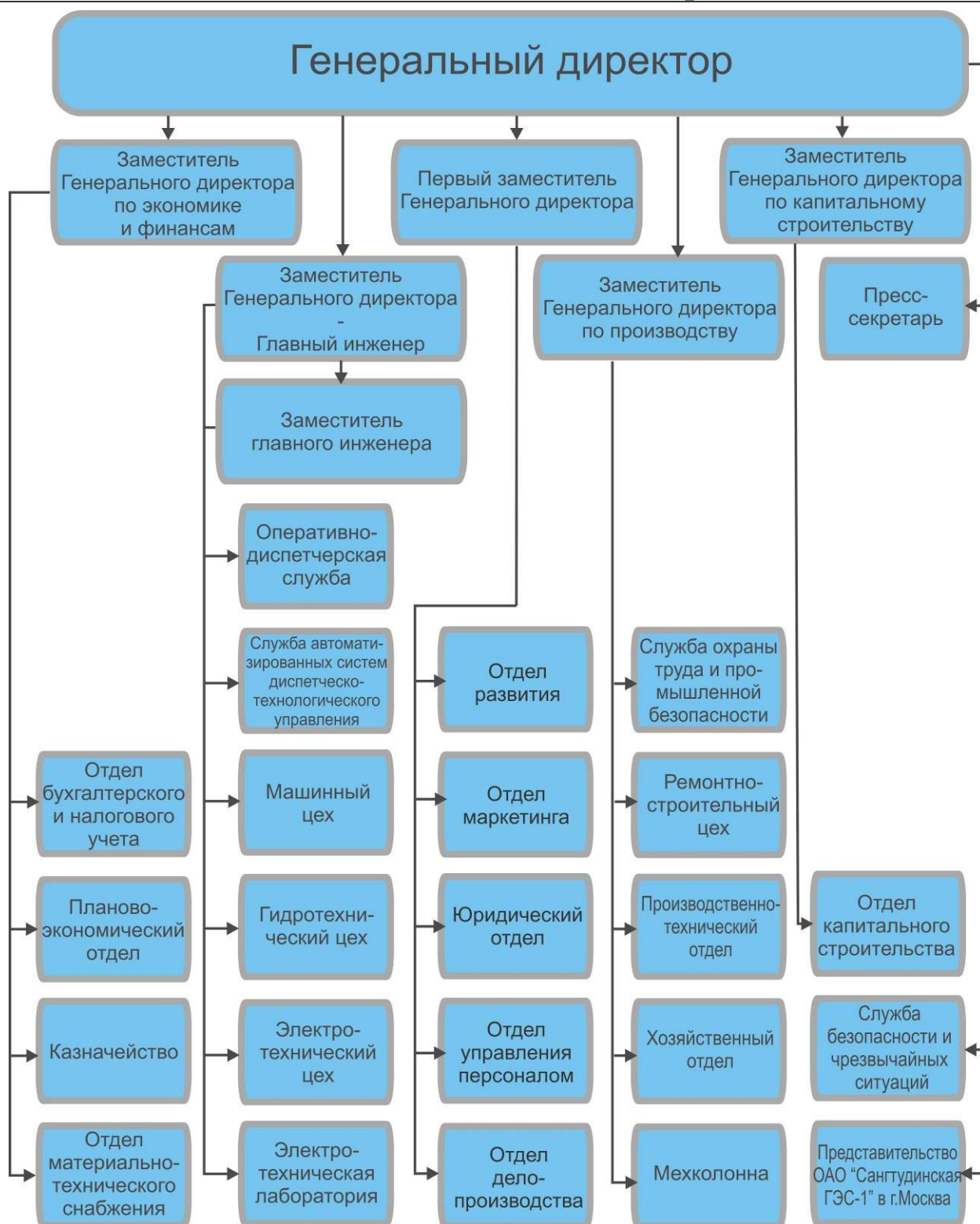
Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества. Компетенция Совета директоров определяется законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» и Уставом Общества. Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров.

Генеральный директор – исполнительный орган.

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества. Он подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества. К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, представляет его интересы, совершает сделки.

Ревизионная комиссия – контрольный орган.

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Компетенция ревизионной комиссии определяется законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» и Уставом Общества. Порядок деятельности ревизионной комиссии определяется Положением о Ревизионной комиссии Общества, утвержденным Общим собранием акционеров.



3.6. Дочерние и зависимые общества

Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРСТРОЙ»

(зарегистрировано Управлением организации государственной регистрации юридических лиц и частных предпринимателей по г. Душанбе Налогового Комитета при Правительстве Республики Таджикистан, регистрационный номер 0410000012 от 4 июля 2009 года).

Основными видами деятельности ООО «Интерстрой» являются:

- строительство энергообъектов, объектов гражданского строительства;
- монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей;
- выполнение функции заказчика или исполнителя по любым внутренним и международным энергетическим проектам, проектам систем коммерческого автоматизированного учета, средств диспетчерского и технологического управления;
- проведение своими силами, а также с привлечением других организаций и специалистов предпроектных, проектных и научно-исследовательских работ по развитию электроэнергетических систем и средств управления ими, повышению пропускной способности существующих и строительству новых линий электропередачи (в том числе межгосударственных) и других энергетических объектов, в целях увеличения объемов экспорта/импорта электроэнергии;
- иные виды деятельности, указанные в Уставе ООО «Интерстрой» и не противоречащие законодательству Республики Таджикистан.

3.7. Филиалы и представительства Общества

- **Представительство ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в г. Москва** (зарегистрировано Государственной регистрационной палатой при Министерстве юстиции Российской Федерации, регистрационный номер № 11286 от 26 апреля 2006 года).

Основной задачей Представительства является представление интересов Общества на территории Российской Федерации.

Функции Представительства:

- взаимодействие с профильными Министерствами Российской Федерации и другими представителями государственных структур, а также различными российскими организациями в интересах Общества;
- взаимодействие с акционерами в интересах Общества;
- контроль за осуществлением договорных обязательств на территории Российской Федерации, принятых на себя партнерами Общества;
- выполнение необходимых корпоративных процедур в Госкорпорации «Росатом» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», связанных с основной деятельностью Общества.

• **Филиал ОАО «Сангудинская ГЭС-1» по управлению строительством** (зарегистрирован Министерством юстиции Республики Таджикистан, номер регистрации: ЗНФ-409 от 01.06.2007 года).

Основные функции Филиала:

- осуществление функций генерального подрядчика по строительству энергообъектов, объектов гражданского строительства, в том числе социально-бытового и жилищного назначения;
- монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей;
- координация деятельности подрядных и субподрядных организаций, контроль за качеством, сроками и графиками выполняемых ими работ;
- своевременное обеспечение строительства проектно-сметной, нормативной документацией, проведение опытных работ совместно с проектной организацией, проектирование, проведение научно-исследовательских работ;
- материально-техническое снабжение, энерго-, водо- и воздухоснабжение строительства, принятие участия в поставках всех видов оборудования;
- осуществление инженерного сопровождения и обеспечение технического надзора за строительно-монтажными работами.

В связи с окончанием строительства в настоящее время ведется работа по ликвидации Филиала.

4. Положение ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отрасли: доля рынка, маркетинг, продажи

4.1. Доля рынка

Общий объем электроэнергии, выработанной Сангтудинской ГЭС-1, составил 2 169 млн кВт·ч, или около 15% от общего объема электроэнергии, выработанной в 2011 году гидроэлектростанциями Таджикистана.

4.2. Маркетинг

В соответствии с межправительственным соглашением между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан от 30.07.2009 электроэнергия, вырабатываемая Сангтудинской ГЭС-1, отпускается таджикской государственной компании ОАХК «Барки Точик». В связи с невозможностью ОАХК «Барки Точик» экспортировать излишки электроэнергии, ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в весенне-летний период сталкивалось с проблемой отсутствия рынка сбыта электроэнергии на фоне возрастающих объемов выработки других ГЭС республики.

В связи с этим менеджментом станции рассматриваются возможности по транзиту электроэнергии, вырабатываемой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», в следующих направлениях:

- Афганистан по имеющейся линии ВЛ-110 кВ подстанция «Герань» (Республика Таджикистан) - подстанция «Кундуз» (Афганистан). В 2012 г. планируется полный ввод линии ВЛ-220 кВ Сангтуда-1 - Пули-Хумри - Кабул;
- Российская Федерация через Узбекистан;
- Казахстан через Кыргызстан.

Основанием планирования потенциальных поставок электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 на экспорт служат подписанные Соглашения от 16.10.2004 и 30.07.2009 между Правительствами Российской Федерации и Республики Таджикистан, которые содержат обязательство Таджикистанской стороны содействовать осуществлению экспорта электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1. В совместном заявлении Президента Российской

Федерации и Президента Республики Таджикистан от 2 сентября 2011 г. также было отмечено, что Таджикистанская сторона рассмотрит возможность подготовки разрешительных документов для осуществления экспорта электрической энергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Однако, реализация возможностей по экспорту производимой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии, помимо экономической эффективности, напрямую зависит еще и от политических факторов, включающих в себя государственные интересы стран региона и государств-доноров, а также от технических факторов наличия существующих и строительства новых высоковольтных линий.

В настоящее время в Республике Таджикистан осуществляется программа CASAREM, разработанная в 2006 году для развития рынка торговли электроэнергией в Центрально-Азиатском и Южно-Азиатском регионах.

Проект CASA - 1000 в рамках программы CASAREM признан приоритетным в деле продвижения торговли электроэнергией в регионе. Проект CASA - 1000, являясь первым шагом в реализации программы CASAREM, позволит экспортировать в летнее время из Таджикистана и Кыргызстана в Южную Азию существующие излишки электроэнергии, вырабатываемые гидроэлектростанциями.

Для реализации указанной программы оказывается поддержка Мировым Банком, Международной Финансовой Корпорацией с помощью венчурных институтов, существующих при Международной Финансовой Корпорации, а также Исламским Банком Развития, Азиатским Банком Развития, Соединенными Штатами Америки.

В 2011 году в Таджикистане был завершен «Региональный проект межсистемной линии электропередачи», который объединил линии электропередач Таджикистана с Афганистаном. Проектом предусматривалось строительство ЛЭП-220 кВ протяженностью 116 км с установкой двухлинейных ячеек 220 кВ на подстанции Сангтудинской ГЭС-1 от ОРУ-220 кВ Сангтудинской ГЭС-1 до государственной границы Таджикистан - Афганистан. 27 октября 2011 года на территории Сангтудинской ГЭС-1 состоялся пуск межгосударственной

линии электропередач 220 кВ Сангтуда-1 (Таджикистан) - Пули-Хумри (Афганистан).

Таким образом, обеспечена техническая возможность экспорта вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии в Исламскую Республику Афганистан. По условиям договоренности между правительствами Республики Таджикистан и Исламской Республики Афганистан электроэнергия Таджикистана, вырабатываемая в избытке в летний период (с мая по август), будет поставляться в Афганистан.

Региональный проект CASA - 1000 и другие проекты в рамках программы CASAREM в ближайшем будущем позволят диверсифицировать рынок электроэнергии в регионе, особенно в весенне-летний период года, когда имеется избыток генерируемых мощностей в Таджикистане, в том числе Сангтудинской ГЭС-1.

В этой связи Общество заинтересовано в достижении договоренностей с руководством Республики Таджикистан, Министерством энергетики и промышленности Республики Таджикистан, а также ОАХК «Барки Точик» относительно экспорта электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Поскольку выход на внешние рынки является одним из стратегических направлений деятельности Общества, руководство ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит в 2012 году дальнейшую проработку проектов по экспорту электроэнергии в сопредельные страны с энергодефицитными рынками.

4.3. Продажа электроэнергии

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Таджикистан от 30.07.2009 о сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 между ОАХК «Барки Точик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в настоящее время действует договор купли-продажи электроэнергии № 9/78-2009-Э от 17.09.2009.

Согласно данному договору с 01.08.2009 г. цена (тариф) за 1 кВт·ч электроэнергии, поставляемой для внутреннего рынка, был определен в размере 0,0169 долл. США. При этом стороны согласились, что, начиная с 01.01.2010, цена (тариф) за 1 кВт·ч электроэнергии, поставляемой по данному договору для

внутреннего рынка, ежегодно увеличивается не менее чем на 4% от уровня цены прошлого года. Таким образом, с 01.01.2011 отпуск электроэнергии по данному договору производился по цене 0,0183 долл. США за 1 кВт·ч, а с 01.01.2012 цена за 1 кВт·ч составит 0,01903 долл. США (данные приведены без учета НДС).

За электроэнергию, отпущенную в 2009 г. в объеме 1 698 млн кВт·ч на сумму 124,5 млн сомони или 871 млн рублей (с учетом НДС), ОАХК «Барки Точик» оплатила 46,8 млн сомони или 327 млн рублей что составляет 37% от объема поставки.

За электроэнергию, отпущенную в 2010 г. в объеме 1 617 млн кВт·ч на сумму 141,5 млн сомони или 966 млн рублей (с учетом НДС), ОАХК «Барки Точик» (с учетом гранта Всемирного Банка) оплатила 104,5 млн сомони или 713,5 млн рублей, что составляет 74% от объема поставки.

За электроэнергию, отпущенную в 2011 г. в объеме 2 151 млн кВт·ч на сумму 212 млн сомони или 1 441 млн рублей (с учетом НДС), было получено 143,9 млн сомони или 976 млн рублей, что составляет 68% от объема поставки, в том числе:

- от ОАХК «Барки Точик» поступило - 88,7 млн сомони;
- от ГУП «Таджикская алюминиевая компания» - 4,8 млн сомони;
- осуществление взаимозачета согласно Постановлению Правительства Республики Таджикистан на сумму 49,6 млн сомони;
- прочие взаимозачеты - 0,8 млн сомони.

В ноябре 2011 года было подписано трехстороннее соглашение о взаимном зачете требований между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», ОАХК «Барки Точик» и ГУП «Таджикская Алюминиевая Компания», согласно которого ГУП «Таджикская Алюминиевая Компания» погашает сумму в размере 15 млн долларов США в счет погашения задолженности ОАХК «Барки Точик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Однако, в рамках данного соглашения в 2011 году Обществом от ГУП «Таджикская Алюминиевая Компания» получено всего 4,8 млн сомони, что эквивалентно 32,5 млн рублей или 1 млн долл. США.

Кроме того, Правительством Республики Таджикистан, в ответ на неоднократные обращения ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», принято Постановление

№ 634 от 30.12.2011 об осуществлении взаимного зачета требований с участием ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», Налогового комитета при Правительстве Республики Таджикистан и ОАХК «Барки Точик» на сумму задолженности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» перед бюджетом Республики Таджикистан по налогам по состоянию на 01.12.2011 в размере 49 475 715 сомони.

Общая задолженность ОАХК «Барки Точик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за поставленную электроэнергию (без учета пени и штрафов) по состоянию на 31 декабря 2011 года составила 203 731 466,03 сомони или 1 382 167 340,77 рублей.

Динамика отпуска и оплаты за электроэнергию в 2008 - 2011 гг.*

Год	Отпуск, сомони	Оплата, сомони	% оплаты к отпуску	Задолженность за год, сомони	Задолженность нарастающим итогом, сомони
2008	49 206 824	28 850 000	59	20 356 824	-
2009	124 525 596	46 680 158	37	77 845 438	98 202 262
2010	141 524 441	104 511 663	74	37 012 778	135 215 040
2011	212 375 754	143 859 328	68	68 516 426	203 731 466

* включая взаимозачеты

На протяжении всего 2011 года ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» совместно с ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» проводило работу по урегулированию вопроса погашения задолженности ОАХК «Барки Точик» перед Обществом.

Для упорядочения платежей ОАХК «Барки Точик» за электроэнергию, поставленную Сангтудинская ГЭС-1 в энергосистему Республики Таджикистан, в феврале 2011 года был подписан график погашения задолженности, предусматривающий, кроме оплаты текущих поставок электроэнергии, ежемесячные платежи в счет погашения уже накопленного долга. Однако по результатам 2011 года можно констатировать срыв выполнения графика со стороны ОАХК «Барки Точик».

Кроме того, как и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», так и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» неоднократно направлялись письма в адрес Министерства промышленности и энергетики, Правительства и лично Президенту Республики Таджикистан с просьбой вмешаться в сложившуюся ситуацию.

Вопрос погашения задолженности обсуждался в марте 2011 года на встрече Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Б.Ю.Ковальчука с Президентом Республики Таджикистан Эмомали Рахмоном. По итогам встречи Э. Рахмоном было дано поручение ОАХК «Барки Точик» погасить задолженность перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» до конца 2011 года.

В ходе переговоров Президента Российской Федерации Дмитрия Медведева и Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона, состоявшихся 2 и 3 сентября 2011 г. в г. Душанбе, было подписано совместное заявление Президентов двух стран, в рамках которого таджикистанская сторона взяла на себя обязательство погасить всю имеющуюся задолженность перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» до конца 2011 года. Однако данное обязательство не выполнено.

В декабре 2011 года Общество было вынуждено начать претензионно-исковую работу в отношении ОАХК «Барки Точик», в адрес которого была направлена претензия на общую сумму 490 432 489,78 сомони с учетом пени и штрафов согласно условиям заключенного Договора.

В 2012 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит работу по погашению задолженности ОАХК «Барки Точик» за поставленную электроэнергию, в том числе в рамках претензионно-исковой работы.

5. Производственные показатели и информация об объеме использования энергетических ресурсов.

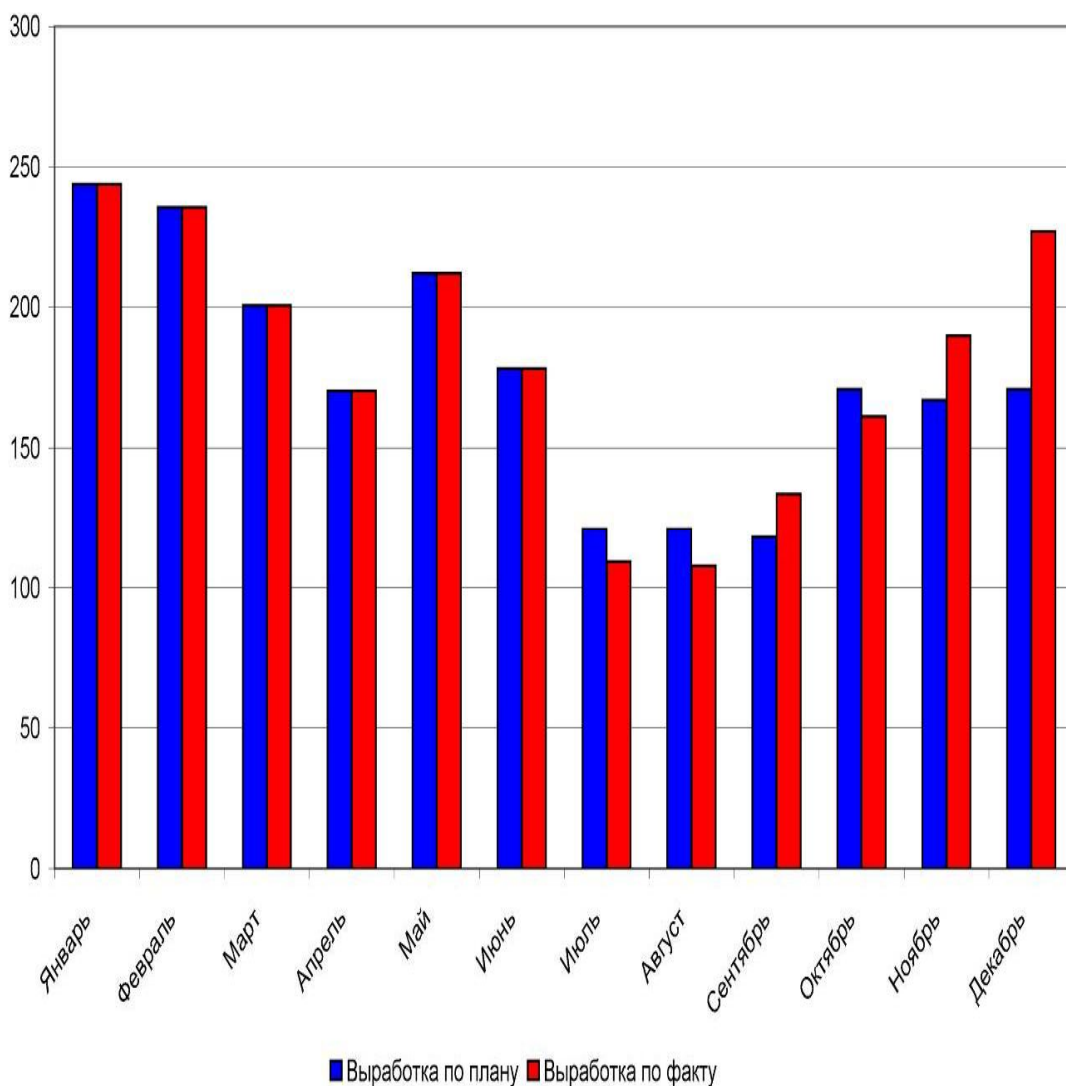
5.1. Основные производственные показатели.

Всего в 2011 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» выработало **2 169 563,256** тыс. кВт·ч электроэнергии, что на 33% превышает аналогичный показатель 2010 года. Значительное увеличение выработки электроэнергии в 2011 г. связано с выводом водохранилища ГЭС на проектный уровень - 571,5 метров и увеличением спроса рынка электроэнергии в связи с сокращением производства электроэнергии на других ГЭС по причине маловодного года.

**Выработка и отпуск электроэнергии
ОАО "Сангтудинская ГЭС-1" в 2011 году**

млн кВт·ч

Период	Выработка по плану	Выработка по факту	Отпуск электроэнергии
Январь	243,845	243,845	242,066
Февраль	235,576	235,576	233,824
Март	200,696	200,696	199,165
Апрель	170,392	170,392	168,981
Май	212,203	212,203	210,468
Июнь	178,326	178,326	176,803
Июль	121,000	109,180	107,864
Август	121,000	107,634	106,259
Сентябрь	118,000	133,644	132,407
Октябрь	171,000	161,195	159,827
Ноябрь	167,000	189,878	188,434
Декабрь	171,000	226,995	225,394
ИТОГО за год	2 110,038	2 169,563	2 151,491

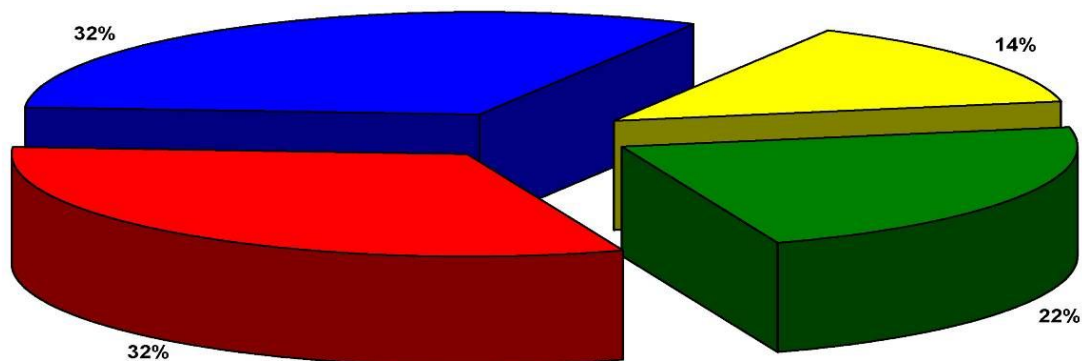


Анализ приведенных ниже значений указывает преобладание участия гидроагрегатов №№ 3, 4 в первичном регулировании мощности в сети. Гидроагрегаты №№ 1, 2 были задействованы в основном в базовом режиме.

Долевое участие каждого гидроагрегата в суммарной выработке электроэнергии

Наименование	Выработка, тыс. кВт·ч	Наработка, час	Средняя мощность, МВт	Число часов использования Туст. ч
Гидроагрегат №1	686 547,792	4 612	149	4 099
Гидроагрегат №2	687 980,412	4 713	146	4 107
Гидроагрегат №3	307 639,332	2 070	149	1 837
Гидроагрегат №4	487 395,720	3 281	149	2 910

Долевое участие каждого гидроагрегата в процентном соотношении от суммарной выработки электроэнергии.



■ Гидроагрегат №1 ■ Гидроагрегат №2 ■ Гидроагрегат №3 ■ Гидроагрегат №4

Годовой максимум нагрузки зафиксирован 02.03.2011 года в 19⁰⁰ - 490 МВт.

Число часов использования установленной мощности ГЭС (Туст) = 3 238 ч.

Сведения об энергетическом балансе

Объем произведенной продукции - 2 169 563,256 тыс. кВт·ч (80,4% от проектного показателя).

Недовыработка в результате холостых сбросов воды оценивается на уровне 818 000 тыс. кВт·ч.

Объем выработанной электроэнергии в процентном соотношении распределился следующим образом:

1. Отпуск электроэнергии в сеть, производимый по пяти линиям 220 кВ и одной линии 35 кВ – 99,17%;
2. На воспроизводство (собственные нужды) – 0,13%;
3. На коммунально-хозяйственные нужды – 0,21%;
4. На транспорт до границы отпуска электроэнергии в Республику Таджикистан (потери) – 0,49%.

Таблица энергетических параметров по месяцам 2011 года

тыс. кВт·ч

Месяц	Выработка всего	Отпуск ОАХК «Барки Точик»	Коммунально- хозяйственные нужды	Собствен- ные нужды	Потери
Январь	243 844,776	242 066,390	419,929	255,123	1 103,334
Февраль	235 576,404	233 824,366	378,655	250,286	1 123,097
Март	200 695,572	199 164,936	409,434	250,701	870,501
Апрель	170 392,068	168 980,500	423,908	213,615	774,045
Май	212 202,648	210 467,710	470,479	241,664	1 022,795
Июнь	178 318,476	176 803,234	472,978	229,024	813,240
Июль	109 187,316	107 863,936	454,667	248,867	619,846
Август	107 633,736	106 258,764	443,482	269,352	662,138
Сентябрь	133 644,420	132 406,754	295,380	228,996	713,290
Октябрь	161 194,824	159 827,266	227,899	192,094	947,565
Ноябрь	189 877,716	188 433,650	247,399	190,324	1 006,343
Декабрь	226 995,300	225 393,769	288,744	260,424	1 052,362
Итого	2 169 563,256	2 151 491,275	4 532,954	2 830,470	10 708,556

Основными факторами, определившими выработку и объем поставок Сангудинской ГЭС-1 в 2011 году, явились:

- Отсутствие внутреннего энергетического рынка в Таджикистане;
- Отсутствие доступа на внешние рынки;
- Значительный летний избыток электроэнергии в Таджикистане.

Динамика производства в 2010 – 2011 гг.

Месяц	Производство продукции, тыс. кВт·ч		Отклонение	
	2010 г.	2011 г.	тыс. кВт·ч	%
Январь	183 077,50	243 844,78	+ 60 767,28	33,2
Февраль	186 398,60	235 576,40	+49 177,80	26,4
Март	185 722,49	200 695,57	+14 973,08	8,1
1 квартал	555 198,59	680 116,75	+124 918,16	22,5
Апрель	96 327,50	170 392,07	+74 064,57	76,9
Май	83 551,61	212 202,65	+128 651,0	154
Июнь	85 169,70	178318,48	+93 148,78	109,4
2 квартал	265 048,81	560 913,2	+295 864,39	111,6
Июль	87 118,16	109 187,32	+22 069,16	25,3
Август	81 556,78	107 633,74	+26 076,96	32
Сентябрь	100 330,02	133 644,42	+33 314,4	33,2
3 квартал	269 004,96	350 465,48	+81 460,52	30,3
Октябрь	144 984,67	161 194,82	+16 210,15	11,2
Ноябрь	175 435,09	189 877,72	+14 442,72	8,2
Декабрь	223 497,15	226 995,30	+3 498,15	1,5
4 квартал	543 916,91	578 067,84	+34 150,93	5,3
Всего по году	1 633 169,27	2 169 563,26	+536 393,99	32,84

Примечание: знак « + » - превышение относительно прошлого года,
знак « - » - снижение.

Комментарий: Фактические показатели выработки электроэнергии взаимосвязаны со степенью энергообеспеченности в энергосистеме ОАХК «Барки Точик»:

- В дефицитный осенне-зимний период используется весь потенциал Сангудинской ГЭС-1. Выработка в этот период 2011 года превысила показатель предыдущего года на 14,5% (159,07 млн кВт·ч). Основными факторами роста производства электроэнергии в 2011 г. явились достижение проектного напора и безаварийная работа гидроагрегатов;

- В весенне-летний период при отсутствии проблем с накоплением водохранилища Нурекской ГЭС и достаточности собственной энергии гидростанций, энергосистема предельно сократила объем поставок от ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», что привело к холостому сбросу воды – 28,4% общего стока.

**Ежеквартальное прогнозирование
производственных результатов на 2012 год**

млн кВт·ч

	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	2012 год
Выработка	677	528	315	540	2 060

Прогноз объемов выработки электроэнергии на 2012 год составлен на основании следующих факторов (сценарий соответствует реальным условиям):

- обеспеченность гидроресурсами и режим работы Нурекского водохранилища соответствуют типовому среднему году;
- функционирование станции в соответствии с нормальными проектными параметрами эксплуатации;
- накопление водохранилища Сангтудинской ГЭС-2 до проектного уровня;
- ограничение выработки электроэнергии в летний период из-за недостаточного спроса внутри Республики Таджикистан;
- ограниченный выход на энергетический рынок стран Центральной Азии.

Сведения о ремонтной компании в отчетном году

В отчетном году ремонты основного и вспомогательного оборудования проводились согласно утвержденному и согласованному с ОАХК «Барки Точик» графику ремонта на 2011 год с учетом фактических режимов в энергосистеме Республики Таджикистан.

В связи с несвоевременной оплатой ОАХК «Барки Точик» за поставленную электроэнергию ремонтная компания гидромеханического и электротехнического оборудования для экономии средств реализована в основном силами персонала цехов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», а для выполнения ремонта

гидромеханического оборудования на Водоприемнике СЭВ была привлечена подрядная организация ООО «Интерстрой» (ДЗО ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»).

В целом запланированная ремонтная компания выполнена в физическом объеме полностью, в стоимостном выражении достигнута экономия за счет выполнения работ собственными силами. Ущерб и нештатные ситуации, связанные с проведением ремонтных работ оборудования, не наблюдались.

Фактическое время ремонтного состояния, вид и исполнители работ.

№	Оборудование	Срок выполнения		Время, час	Вид ремонта	Исполнитель
		начало	оконч			
1	Гидроагрегат №1	28.06	07.10	2424	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
2	Гидроагрегат №2	28.03	25.04	682	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
		22.11	07.12	376		
3	Гидроагрегат №3	14.03	19.03	134	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
		10.10	28.10	437		
4	Гидроагрегат №4	26.04	17.06	1252	Капитальный ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
5	АРЗ нитки «Г» СЭВ	08.02	27.04	1868	Капитальный ремонт	ООО «Интерстрой»
6	АРЗ нитки «В» СЭВ	27.04	07.12	5385	Капитальный ремонт	ООО «Интерстрой»

Техническое состояние электротехнического и гидромеханического оборудования - удовлетворительное.

5.2. Информация об объеме использования энергоресурсов

В отчетном году водность реки Вахш оказалась на уровне среднегодовой нормы. Объем притока воды к плотине Сангтудинской ГЭС-1 составил 19 млрд м³, из которых полезно использовано 13,6 млрд м³. Объем холостых водосбросов вследствие неостребованности электроэнергии в летний период составил около 5,4 млрд м³ или 28,4% общего стока.

Фактические объемы воды, пропущенные через гидроузел
Сангтудинской ГЭС-1 в 2011 году:

Период	Всего пропущено, млн м ³	В том числе			
		Турбины, млн м ³	Холостой сброс, млн м ³	Фильтрация	
				Объем, млн м ³	Расход, м ³ /с
Январь	1 530,1	1 526,9	-	3,2	1,2
Февраль	1 480,0	1 477,1	-	2,9	1,2
Март	1 264,9	1 261,9	-	3,0	1,1
Апрель	1 073,6	1 070,9	-	2,7	1,03
Май	1 338,2	1335,5	-	2,7	1,02
Июнь	1 122,1	1122,1	203,3	2,8	1,07
Июль	2 199,3	689,1	1 507,3	2,9	1,07
Август	3 339,3	678,7	2 657,7	2,9	1,07
Сентябрь	1 851,2	840,6	986,7	2,7	1,05
Октябрь	1 015,8	1 013,0	-	2,8	1,03
Ноябрь	1 196,6	1 194,0	-	2,6	1,01
Декабрь	1 431,1	1 428,5	-	2,6	0,97
Всего за год	19 027,0	13 638,3	5 355,0	33,7	

Максимально зафиксированный часовой попуск - 26 августа.

- через створ станции -1 480 м³/с.,
турбины - 251 м³/с.,
туннели СЭВ -1 229 м³/с.

При этом уровень нижнего бьефа (▼НБ) составил 508,38 м;

- через нитки туннелей СЭВ:
- правая - 832 м³/с.,
- левая - 397 м³/с.

6. Основные финансовые показатели Общества.

6.1. Основные положения учетной политики

Методы и политика бухгалтерского учета, применяемые Обществом в 2011 году, закреплены в действующей учетной политике Общества.

Бухгалтерский отчет Общества сформирован, исходя из действующих в Республике Таджикистан правил бухгалтерского учета и отчетности.

Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

Для целей налогообложения применяется порядок признания доходов и расходов по методу начисления.

Учет основных средств.

В составе основных средств отражаются земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие объекты со сроком службы более 12 месяцев.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации. Стоимость основных фондов Общества погашается путем ежемесячного начисления амортизации линейным способом исходя из сроков полезного использования этих объектов.

Учет незавершенного строительства.

К незавершенным капитальным вложениям относятся не оформленные актами приёмки-передачи основные средства, затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, оборудования, транспортных средств, инструмента, инвентаря, иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты.

Объекты капитального строительства, находящиеся во временной эксплуатации, до ввода их в постоянную эксплуатацию отражаются на счете 1.07.30 Незавершенное строительство.

Незавершённые капитальные вложения отражаются в бухгалтерском балансе по фактическим затратам.

Учет материально-производственных запасов.

Материально-производственные запасы (МПЗ) принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости их приобретения.

Инвентарь, инструмент, хозяйственные принадлежности со сроком службы менее года учитываются в составе материально-производственных запасов. Стоимость инструментов и хозяйственных принадлежностей списывается на затраты в полном размере при передаче в эксплуатацию.

Материально-производственные запасы, списываемые в производство, реализуемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, оцениваются по средней себестоимости.

Учет затрат на производство.

Учет затрат ведется в соответствии с действующими нормативными документами Республики Таджикистан. Затраты включаются в себестоимость продукции того периода, к которому они относятся, независимо от времени их оплаты, с разделением по видам деятельности. В случае, когда о понесенных расходах стало известно значительно позднее отчетного периода (предъявлены оправдательные документы со значительным опозданием), расходы принимаются к затратам в том отчетном периоде, когда стало известно о том, что они имели место.

Учет расходов будущих периодов.

Расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются как расходы будущих периодов.

Учет доходов.

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности.

Доходы Общества в соответствии с принципом начисления признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления денежных средств.

Выручка отражена в Отчете о прибылях и убытках за минусом налога на добавленную стоимость.

Учет дебиторской и кредиторской задолженности

Расчеты с дебиторами отражаются в учете и отчетности, исходя из цен, предусмотренных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Общество создает резерв по сомнительным долгам по результатам проведенной инвентаризации дебиторской задолженности.

Задолженность, нереальная к взысканию, подлежит списанию с баланса по мере признания ее таковой. Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам учитывается в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств согласно расчетным документам.

Учет операций в иностранной валюте.

Общество составляет и представляет финансовую отчетность в национальной валюте.

Официальный курс иностранных валют к сомони Республики Таджикистан, устанавливаемый Национальным банком Республики Таджикистан для целей учета, был следующий:

	31.12.2010	31.12.2011
1 доллар США	4,4031	4,7585
1 евро	5,9105	6,1565
1 российский рубль	0,14648	0,1474

Инвентаризация активов и обязательств Общества.

Для обеспечения достоверности данных бухгалтерского учета и отчетности Общество проводит инвентаризацию имущества и обязательств, в ходе которой проверяются и документально подтверждаются их наличие, состояние и оценка.

Полная инвентаризация активов и обязательств Общества проводится ежегодно:

- инвентаризация запасов по состоянию на 1 ноября текущего года;
- инвентаризация основных средств, незавершенного строительства и оборудования к установке, нематериальных активов по состоянию на 01 ноября текущего года;
- инвентаризация расчетов с дебиторами, кредиторами, прочих статей баланса по состоянию на первое число ежемесячно.

Основные принципы составления финансовой отчетности

Общество организует систему финансовой отчетности таким образом, чтобы обеспечить следующие основные принципы составления финансовой отчетности:

- принцип начисления (Общество составляет финансовую отчетность, за исключением отчета о движении денежных средств, по принципу начисления, согласно которому операции и события признаются тогда, когда они происходят, а не по мере поступления или выплаты денежных средств);
- непрерывность деятельности.

Финансовая отчетность Общества обеспечивает пользователей следующими основными качественными характеристиками - понятность, уместность, существенность и обобщение, надежность, правдивое представление, приоритет содержания над формой, нейтральность, осмотрительность, полнота, сопоставимость, своевременность.

В 2012 году Общество планирует принятие новой учетной политики, целью которой является формирование системы бухгалтерского учета, которая будет полностью соответствовать Международным Стандартам Финансовой Отчетности (МСФО) во всех аспектах, кроме тех случаев, когда соответствие МСФО противоречит таким качественным характеристикам финансовой информации, как Достоверность, Существенность, Баланс между полезностью и затратами, либо законодательству Республики Таджикистан.

6.2. Динамика результатов деятельности и финансового положения Общества

Основные результаты
финансово – хозяйственной деятельности
ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2008 – 2011 гг.

тыс. рублей

Показатель	2009 год	2010 год	2011 год
Поступление инвестиций	0	0	0
Объем освоения капитальных вложений	1 182 145	321 264,19	73 879,9
Прибыль от операционной деятельности	267 950	144 268	333 299
Прибыль от не операционной деятельности	- 139 801	- 102 991	- 152 416
Чистая прибыль	128 149	41 277	180 875
Валюта баланса на конец отчетного периода	20 337 608	21 378 395	23 337 860

За 2011 год чистая прибыль Общества составила 26 661 006 сомони, что эквивалентно 180 875,21 тыс. рублей (по курсу Национального Банка Республики Таджикистан на 31.12.2011 0,1474 сомони за 1 рубль), в том числе:

- прибыль от операционной деятельности - 333 299 тыс. рублей;
- расходы по процентам - 213 408 тыс. рублей;
- доходы от курсовых разниц - 79 411 тыс. рублей;
- прочие операционные расходы -18 419 тыс. рублей.

Увеличение прибыли по сравнению с 2010 годом, в первую очередь, связано с увеличением выручки. В 2011 году показатель выручки выше аналогичного показателя 2010 года на 53 539 тыс. сомони или на 38,8%.

Увеличение выручки за 2011 год связано как с увеличением объема производства электроэнергии, так и повышением действующего тарифа по продаже электроэнергии на 4%.

Показатели рентабельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

%

Показатель	Рекомендуемое значение	2009 год	2010 год	2011 год
Рентабельность Собственного капитала ROE	>5,0	0,0069	0,21	0,94
Рентабельность активов ROA	>3,0	0,0136	0,20	0,81

Показатели рентабельности выше аналогичных показателей за 2010 год. Это связано с тем, что показатель чистой прибыли в 2011 году в 4,4 раза выше аналогичного показателя 2010 года. Вместе с тем, размер собственного капитала, а также средняя величина активов увеличились на 11,5% и 9,9% соответственно.

Показатели ликвидности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Показатель	Рекомендуемое значение	2009 год	2010 год	2011 год
Коэффициент текущей ликвидности	>2,00	1,0	0,91	2,32
Коэффициент абсолютной ликвидности	>0,15	0,07	0,004	0,062
Коэффициент срочной ликвидности	>0,95	2,03	0,75	1,57

Показатели ликвидности за 2011 год выше показателей 2010 года.

Показатели деловой активности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Показатель	2009 год	2010 год	2011 год
Динамика дебиторской задолженности, %	243,15	12,45	35,4
Динамика кредиторской задолженности, %	197,43	-0,30*	-7,5*
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1,48	1,34*	2,05*

* без учета кредитов и займов.

Увеличение размера дебиторской задолженности в 2011 году по сравнению с 2010 годом связано с несвоевременной и неполной оплатой ОАХК «Барки Точик» за поставленную электроэнергию. Так, в 2011 году в сеть ОАХК «Барки

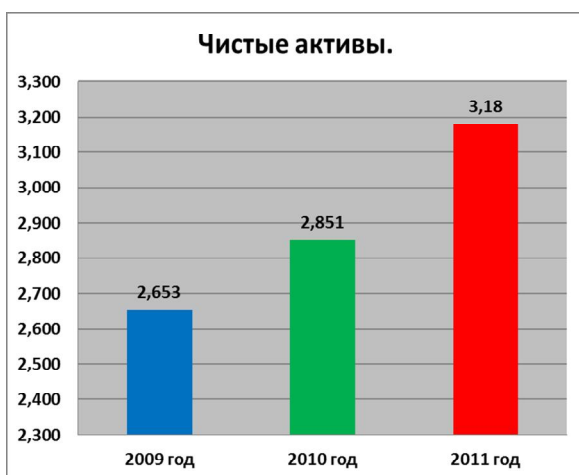
Точик» было отпущено электроэнергии на сумму 212, 4 млн сомони, а оплата (с учетом проведенных взаимозачетов) составила 143,9 млн сомони.

Несмотря на несвоевременную оплату от ОАХК «Барки Точик», Общество в отчетном периоде провело работу по сокращению кредиторской задолженности. По сравнению с 2010 годом кредиторская задолженность снижена на 8 877 тыс. сомони или на 7,5%.

Динамика чистых активов и уставный капитал

МЛН СОМОНИ

МЛН СОМОНИ



Из гистограммы видно, что показатель чистых активов выше показателя Уставного капитала за счет получения прибыли от текущей деятельности.

6.3. Распределение прибыли

	2009 год	2010 год	2011 год*
Нераспределенная прибыль (тыс. сом.), в т.ч.:	18 322,803	6 002,481	26 661,006
Резервный фонд	916,140	300,124	1 333,050
Прочие цели (финансирование достройки объектов Сангтудинской ГЭС-1)	17 406,663	5 702,357	-----
Нераспределенная прибыль	-----	-----	25 327,956

*предлагается утвердить Общему собранию акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», проводимому по итогам 2011 года.

По итогам 2011 года Обществом получена прибыль в размере 26 661,006 тыс. сомони. Из указанной суммы в соответствии с Уставом Общество обязано направить 1 333,050 тыс. сомони (5% от чистой прибыли) на пополнение резервного фонда. Остаток средств в размере 25 327,956 тыс. сомони предлагается не распределять в связи с необеспеченностью денежным потоком, дивиденды по акциям не выплачивать.

По итогам 2010 года получена прибыль в сумме 6 002,481 тыс. сомони. Сумма в размере 5 702,357 тыс. сомони по решению Общего собрания акционеров Общества была направлена на финансирование достройки объектов Сангтудинской ГЭС-1, дивиденды по акциям не выплачивались.

По итогам 2009 года получена прибыль в сумме 18 322,803 тыс. сомони. Сумма в размере 17 406,663 тыс. сомони по решению Общего собрания акционеров Общества направлена на финансирование достройки объектов Сангтудинской ГЭС-1, дивиденды по акциям Общества не выплачивались.

7. Перспективы развития ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

7.1. Задачи и перспективы ОАО "Сангтудинская ГЭС-1" на 2012 год, решение стратегических задач

Основные задачи Общества на 2012 г.:

- достижение финансовой стабилизации Общества;
- обеспечение своевременной оплаты текущей выручки в полном объеме;
- сокращение имеющихся дебиторской и кредиторской задолженностей;
- заключение экспортных контрактов на осуществление поставок электроэнергии в Афганистан на пропорциональных основах с ОАХК «Барки Точик»;
- принятие в эксплуатацию Сангтудинской ГЭС-1 Государственной приемочной комиссией;
- выполнение намеченных регламентных и ремонтных программ;
- мероприятия по повышению уровня физической защиты Сангтудинской ГЭС-1;
- сохранение стабильной социальной обстановки на предприятии.

7.2. Стратегия развития Общества в регионе.

Ввод Сангтудинской ГЭС-1 в эксплуатацию позволил почти на треть сократить сезонный энергодефицит, который является одной из основных социально-экономических проблем Таджикистана. В период летнего максимума Сангтудинская ГЭС-1 увеличивает возможности Республики по экспорту электроэнергии на 1,5 млрд кВт·ч.

В этой связи приоритетом дальнейшего стратегического развития Общества является доведение выработки электроэнергии до проектных показателей (2,7 млрд кВт·ч) в результате поставок на внутренний и/или внешний рынок. При этом актуальное значение приобретает строительство мощных межсистемных линий электропередач. Так, в рамках реализации региональной программы CASAREM,

разработанной для развития рынка торговли электроэнергией в Центрально-Азиатском и Южно-Азиатском регионах, выделен проект CASA - 1000, который, позволит экспортировать в летнее время из Таджикистана и Кыргызстана в Южную Азию существующие излишки электроэнергии, вырабатываемые гидроэлектростанциями. CASA - 1000 соединит Таджикистан и Кыргызстан с Южной Азией. Запланированный проект подразумевает строительство необходимой физической инфраструктуры, а также создание институциональной и правовой рамок поставок излишек электроэнергии с существующих генерирующих мощностей Таджикистана и Кыргызстана в Афганистан и Пакистан.

Физическая инфраструктура проекта CASA-1000, скорее всего, будет включать в себя:

- высоковольтную линию электропередачи постоянного тока 500 кВт между Таджикистаном и Пакистаном через Афганистан;
- линию передачи переменного тока из Кыргызстана в Таджикистан с последующим ее присоединением к ЛЭП из Таджикистана в Южную Азию;
- необходимые электрические подстанции в Сангтуде (Таджикистан), Кабуле и Пешаваре.

В рамках реализации программы CASAREM уже построены и введены в эксплуатацию ВЛ-500 кВ «Юг-Север» (Таджикистан) и ВЛ-220 кВ Таджикистан-Афганистан, планируется строительство ВЛ-500 кВ Датка-Кемин-Алматы (Кыргызстан-Казахстан).

Региональный проект CASA - 1000 и другие проекты в рамках программы CASAREM в ближайшем будущем позволят создать межгосударственный рынок электроэнергии в регионе, особенно в весенне-летний период года, когда имеется избыток генерируемых мощностей в Таджикистане. Причём энергия может передаваться, в том числе, и в северном направлении - через Казахстан в Россию.

7.3. Перспектива технического оснащения и развития Общества

Для повышения надёжности и безопасности работы Сангтудинской ГЭС-1 предполагается:

1. Совместно с ОАО «Институт Гидропроект» завершить необходимый объем цементационных работ по укреплению противофильтрационного элемента в коренных породах основания правобережного участка плотины Сангтудинской ГЭС-1;
2. Заменить контроллеры в системе управления затворов на водоприемнике ГЭС, водоприемнике СЭВ и концевых сооружений с целью реализации и интеграции в АСУ ТП верхнего уровня;
3. Создать систему технологического и охранного видеонаблюдения;
4. Создать систему инженерно-сейсмометрического мониторинга основных сооружений Сангтудинской ГЭС-1;
5. Смонтировать информационную систему между Сангтудинской ГЭС-1 и офисом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в г. Душанбе, транслирующую основные производственные показатели в он-лайн режиме;
6. Установить дисковые затворы перед турбинами всех четырёх гидроагрегатов.

7.4. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий

Для оперативного, технологического и административно-хозяйственного управления Сангтудинской ГЭС-1 используются внутриобъектная и внешняя связи.

Внешняя связь

Для обеспечения связью Сангтудинской ГЭС-1 внутри Республики Таджикистан (диспетчерские службы ОАХК «Барки Точик», Нурекской и Байпазинской ГЭС и т.п.) и за ее пределами предусмотрены три вида связи:

1. Оптико-волоконная (основная);
2. Радиорелейная (резервная);
3. Спутниковая (резервная).

В перспективе опτικο-волоконная связь должна быть выполнена ОАХК «Барки Точик» в целом по энергосистеме, включая Сангтудинскую ГЭС-1. В настоящее время смонтирован только опτικο-волоконный кабель, аппаратура отсутствует.

Внешняя связь и Интернет организованы по двум резервным арендуемым каналам: обслуживаемым местным провайдером ООО «ИСТЭРА» и спутниковому.

Внутриобъектная связь состоит из автоматической телефонной связи, а также системы поисковой связи и оповещения.

На территории Сангтудинской ГЭС-1 коммуникация реализована по временной схеме: мобильная связь, радиосвязь, рабочие места оборудованы временной телефонной связью, которая исчерпает себя при вводе проектной АТС.

В отчетном году введена в работу система поисковой связи и оповещения. В 2012 году намечена к вводу внутренняя цифровая АТС емкостью 96 номеров, включающая как стационарную, так и мобильную (DECT) связь.

При наличии финансовой возможности планируется реализация системы технологического видеонаблюдения, отображающей состояние оборудования всех объектов гидроузла.

8. Инвестиционная деятельность.

Освоение капитальных вложений в 2011 году составило **73 879,9** тыс. рублей, в том числе:

- | | |
|---|-------------------------|
| • Строительно-монтажные работы (СМР) | - 38 303,88 тыс. рублей |
| • Расходы на материалы для выполнения СМР | - 22 406,23 тыс. рублей |
| • Технический надзор за строящейся ГЭС | - 2 371,05 тыс. рублей |
| • Топографо-геодезические работы | - 5 185,06 тыс. рублей |
| • Проектно-изыскательские работы | - 4 997,64 тыс. рублей |
| • Прочие затраты | - 616,03 тыс. рублей |

В 2011 году Дирекция по технадзору Министерства энергетики и промышленности Республики Таджикистан осуществляла надзор за объемами и качеством выполняемых строительно-монтажных работ на объектах Сангтудинской ГЭС-1.

Государственным унитарным аэрогеодезическим предприятием г. Душанбе в 2011 году были выполнены инженерно-геодезические работы по созданию опорно-высотной геодезической сети, а также работы по установке контрольно-измерительной аппаратуры на вспомогательных объектах Сангтудинской ГЭС-1.

ОАО «Институт Гидропроект» в 2011 году проводил мониторинг состояния системы «Геологическая среда - сооружение» при эксплуатации гидротехнического объекта.

Перечень выполненных в 2011 г. Обществом строительно-монтажных работ представлен в таблице.

Реестр выполненных строительно-монтажных работ

Наименование объекта и / или работ	Выполнено, рублей
Каменно-земляная плотина	13 270 581,10
Наружные сети и сооружения водоснабжения, канализации и теплоснабжения	8 762 591,46
Водоприемник ГЭС	2 460 939,24
ОРУ-220кВ	1 369 572,32
Рекультивация земельных участков, отведенных под временные здания и сооружения, карьеры	1 213 856,11
Турбинные водоводы	179 675,81
Здание ГЭС	90 517,98
Водоприемник СЭВ	296 915,31
Концевой участок СЭВ	216 102,61
Объекты подсобного и обслуживающего назначения	7 080 426,85
Объекты энергетического хозяйства	280 560,65
Объекты транспортного хозяйства и связи	2 374 113,37
Благоустройство и озеленение территории, охранные мероприятия	708 031,19
Всего	38 303 884,00

Рабочая приемочная комиссия приняла в эксплуатацию законченную строительством Сангудинскую ГЭС-1 по акту от 21.07.2009 г. с замечаниями.

Государственная приемочная комиссия о приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангудинской ГЭС-1 также подписала акт, однако он не был утвержден Постановлением Правительства Республики Таджикистан по причине имеющихся замечаний (26 пунктов).

На сегодняшний день из 26 недоделок, полностью выполнено 25 пунктов. Невыполненным осталось замечание по решению вопроса по оплате сельхозугодий, задействованных при строительстве Сангудинской ГЭС-1 (ответственный - ОАХК «Барки Точик»).

В соответствии со строительными нормами и правилами, действующими в Республике Таджикистан по приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов (МКС ЧТ 12-01-2007), 30.11.2010 г. была проведена повторная Рабочая комиссия по результатам устранения замечаний к акту.

Повторной Рабочей приемочной комиссией было отмечено устранение недоделок и принято решение считать Сангтудинскую ГЭС-1 принятой от Генерального подрядчика и готовой для предъявления Государственной приемочной комиссии с учетом устранения нового перечня замечаний, состоящего из 11 пунктов.

Из указанных замечаний в полном объеме выполнены 7 позиций, частично были выполнены 2 позиции (благоустройство покрытия гребня плотины и дополнительные работы по выполнению цементационной завесы). Результаты проведенного мониторинга были направлены в адрес проектной организации (ОАО «Институт Гидропроект») для получения дальнейших рекомендаций. Работы по устранению замечаний были приостановлены до получения от ОАО «Институт Гидропроект» проектных решений по данным видам работ. Также, ОАО «Институт Гидропроект» должно направить в адрес ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» рекомендации по выполнению оставшихся 2 замечаний, а именно:

- выполнение защиты территории существующего кладбища в районе водоприемника ГЭС;
- выполнение защиты подпорных стен и крепления откоса в правобережной части концевого сооружения СЭВ.

Дальнейшие работы по устранению замечаний рабочих комиссий по приемке станции в эксплуатацию будут выполнены после получения соответствующего заключения и рекомендаций от ОАО «Институт Гидропроект».

Затраты на устранение дефектов, указанных в актах рабочих комиссий, указаны в реестре работ, выполненных в 2011 году и запланированных на 2012 год.

В целях экономии и рационального использования финансовых и материально-технических ресурсов часть строительно-монтажных и ремонтных работ на сумму 3 714 384,24 рублей была выполнена собственными силами.

**Работы ОАО «Сангудинская ГЭС-1»
по устранению замечаний рабочих комиссий**

№№ п/п	Наименование работ	2011 год	2012 год
		Стоимость выполненных работ, рублей	Стоимость планируемых работ, рублей
1	Благоустройство гребня и откосов плотины. Обустройство покрытия гребня плотины. Покрытие автодороги до моста Водоприемника СЭВ. Бетонирование площадки Водоприемника ГЭС.	4 729 181	11 597 500
2	Дополнительные работы правобережной цементационной завесы в коренных породах основания плотины	7 961 420	9 676 680
3	Рекультивация земельных участков, отведенных под временные сооружения и карьеры	489 414	
4	Благоустройство, ограждение и озеленение гидроузла	708 031	
5	Строительство и обустройство постоянных автодорог	2 090 700	
6	Монтаж кабельных лотков	2 083 995	
7	Водоснабжение и канализация гидроузла	6 946 703	
8	Установка противопожарного оборудования и пожарной сигнализации	2 612 797	
9	Служебно-производственный корпус	238 504	
10	Концевые сооружения СЭВ. Защита основания подпорных стен, крепления откосов.		46 713 610
11	Защита территории существующего кладбища в районе водоприемника ГЭС.		11 790 370
	Всего	27 860 745	79 778 160,0

9. Закупочная деятельность.

В связи с завершением основной фазы строительства Сангтудинской ГЭС-1, новейшем оснащении станции, отсутствием потребности в топливе для производства электроэнергии, потребности Общества в крупных закупках товарно-материальных ценностей отсутствуют. Среднемесячный объем закупок составляет порядка 500-600 тыс. рублей.

Кроме того, вследствие существующей проблемы нерегулярного и не в полном объеме поступления денежных средств от ОАХК «Барки Точик» за поставленную электроэнергию, Общество не имеет возможности составлять план закупок. Объем закупок определяется исходя из размера поступивших денежных средств и острой производственной необходимости закупок.

10. Конкурентное окружение Общества и факторы риска.

Основным фактором изменения конкурентной среды в регионе является увеличение интереса ряда стран (Китай, Афганистан, Пакистан, Иран, Казахстан, Киргизия, США) к энергетическим проектам, объединяющим энергосистемы Киргизии, Таджикистана, Афганистана, Ирана и Пакистана.

В регионе ведется работа по реализации Международных проектов по развитию сетевой инфраструктуры. Введена в эксплуатацию ВЛ-220 кВ из Республики Таджикистан в Афганистан и прорабатывается проект строительства ЛЭП-500 кВ в Пакистан, что открывает новые возможности как для экспорта электроэнергии в южном направлении, так и для строительства новых гидроэнергетических объектов в Таджикистане.

По мере развития энергетического рынка Таджикистана, создания и выхода на рынок новых субъектов (крупных потребителей, сбытовых компаний, гарантирующих поставщиков) и нормативно-правовой либерализации внешнеэкономической деятельности, возможно появление новых структур, желающих осуществлять внешнеэкономическую деятельность в сфере электроэнергетики. В этом случае возможно появление и обострение конкуренции за осуществление экспорта-импорта электроэнергии при благоприятном сочетании ценовых факторов на внутреннем и внешнем рынках.

Конкурентным преимуществом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на этом этапе будут являться накопленный опыт одного из акционеров Общества – ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по осуществлению внешнеэкономической деятельности и отлаженная система взаимодействия с российскими и другими зарубежными партнерами, а также возможность первыми развить энергостроительный комплекс. Особое внимание при этом следует уделить сетевому строительству, как инфраструктуре, без которой невозможно развивать экспортное направление энергосистемы Республики Таджикистан, а также системе транзита электроэнергии, что позволит выполнить условия двусторонней договоренности между Россией и Таджикистаном об экспорте излишков электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 в летнее время.

В настоящее время существенным риском остается риск, связанный с ценообразованием на электроэнергию в Республике Таджикистан. Низкий уровень действующих тарифов на электроэнергию, неудовлетворительный уровень платежеспособности потребителей не позволяют обеспечить возврат инвестиций в строительство новых ГЭС в приемлемые для коммерческих проектов сроки.

Кроме ценового риска, существенным является риск сбыта электроэнергии вырабатываемой в весенне-летний период.

Данный риск вызван наличием следующих факторов:

1. Существенное превышение располагаемых мощностей существующих ГЭС над внутренним потреблением электроэнергии в весенне-летний период;
2. Низкий уровень спроса на электроэнергию внутри страны и отсутствие существенной динамики роста данного спроса;
3. Изолированный режим работы энергосистемы Таджикистана от объединенной энергосистемы стран Средней Азии, не позволяет осуществлять межсистемные перетоки между Таджикистаном и Узбекистаном, Кыргызстаном, Казахстаном;
4. Отсутствие сетевой инфраструктуры, необходимой для экспорта излишков электроэнергии в весенне-летний период.

Наличие вышеперечисленных факторов негативно отражается на загрузке генерирующих мощностей Сангтудинской ГЭС-1, что, в свою очередь, негативно отражается на финансовых результатах Общества. Загрузка генерирующих мощностей Общества в 2011 году составила 79,5% от проектной величины, при этом коэффициент использования установленной мощности составил 37%.

В настоящее время это основные риски, препятствующие как нормальному функционированию Общества, так и реализации программ по развитию гидроэнергетической отрасли в Республике Таджикистан.

11. Дивидендная политика Общества.

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не осуществляло выплату дивидендов в период строительства станции с 2005 года по 2009 год. Дивиденды также не были выплачены по итогам 2010 года.

По итогам 2011 года получена прибыль в размере 26 661,006 тыс. сомони. Акционерам ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» будет предложено направить 1 333,050 тыс. сомони из полученной прибыли на пополнение резервного фонда (5% от суммы прибыли согласно ст. 9 Устава Общества), остаток в размере 25 327,956 тыс. сомони не распределять. Дивиденды предлагается не выплачивать, поскольку в связи с дебиторской задолженностью монопольного покупателя электроэнергии ОАХК "Барки Точик" в размере 203 731,466 тыс. сомони прибыль Общества в размере 25 327,956 тыс. сомони не обеспечена денежным потоком.

12. Ценные бумаги и акционерный капитал.

Эмиссионная деятельность Общества.

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» проведено три дополнительные эмиссии акций Общества для привлечения средств, необходимых для финансирования строительства Сангтудинской ГЭС-1.

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Таджикистан о порядке и условиях долевого участия Российской Федерации в строительстве Сангтудинской ГЭС-1 от 16.10.2004 (с изменениями от 20.11.2007 и от 29.04.2008) эмиссии акций ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» проводились на основании совместно согласованного решения сторон, оформленного соответствующим Протоколом между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Таджикистан о проведении эмиссии акций ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (далее - Протокол).

Первая дополнительная эмиссия акций Общества была проведена в соответствии с Протоколом от 6 декабря 2005 г. (с дополнениями к нему от 14 марта 2006 г.). Объем эмиссии составил 264 100 акций (803 392 200 сомони). Сроки проведения эмиссии: 9 декабря 2005 г. – 12 апреля 2006 г.

На увеличение уставного капитала Общества в рамках эмиссии было направлено 249,5 млн долл. США.

Вторая дополнительная эмиссия акций Общества была проведена в соответствии с Протоколом от 31 июля 2006 г. (с изменениями к нему от 26 февраля 2007 г.). Общий объем эмиссии составил 306 700 акций (932 981 400 сомони). Сроки проведения эмиссии: 14 сентября 2006 г. – 13 сентября 2007 г.

В соответствии с Протоколом от 31.07.2006 г. на увеличение уставного капитала в рамках данной эмиссии было направлено 270,9 млн долл. США.

1 июля 2011 года была завершена **третья дополнительная эмиссия** акций Общества, проводившаяся в соответствии с Протоколом от 29 апреля 2008 г.

Общий объем эмиссии составил 363 688 акций (1 106 338 896 сомони). Сроки проведения эмиссии: 12 мая 2008 г. – 22 июня 2011 г.

В соответствии с Отчетом об итогах выпуска, зарегистрированным Министерством финансов Республики Таджикистан 01.07.2011 г., на увеличение уставного капитала в рамках данной эмиссии было направлено 1 106 338 896 сомони (что эквивалентно 232,9 млн долл. США).

По состоянию на 31.12.2011 г. доли акционеров Общества распределены следующим образом:

- Госкорпорация «Росатом» - 60,13%;
- Правительство Республики Таджикистан – 25% + 1 акция;
- ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» - 14,87%.

Сведения о выпусках ценных бумаг Общества:

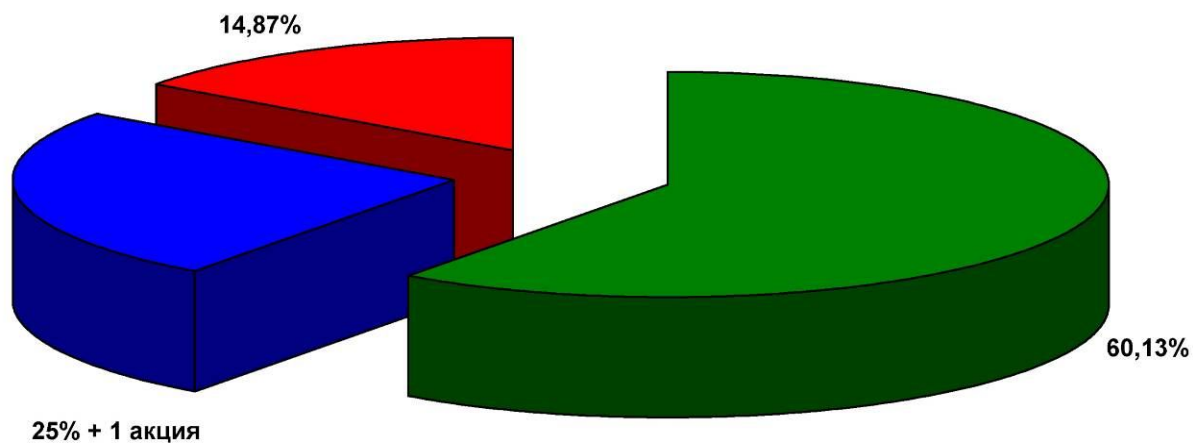
Номер выпуска и номер регистрации	Первый выпуск (учреждение Общества) № 997E-1250R	Второй выпуск (доп. эмиссия) № 997/2E-1250R	Третий выпуск (доп. эмиссия) № 997/3E-1250R	Четвертый выпуск (доп. эмиссия) № 997/4E-1250R
Способ размещения	Среди учредителей	Открытая подписка	Открытая подписка	Открытая подписка
Объем выпуска (шт.)	100 (обыкн.)	264 100 (обыкн.)	306 700 (обыкн.)	369 700 (обыкн.)
Номинальная стоимость, сомони	3 042	3 042	3 042	3 042
Дата регистрации выпуска	29.09.2005	08.12.2005	13.09.2006	12.05.2008
Дата регистрации отчета об итогах выпуска в Министерстве финансов Республики Таджикистан	05.12.2005	04.05.2006	18.09.2007	01.07.2011
Орган, осуществивший регистрацию выпуска и отчета об итогах выпуска	Агентство по ценным бумагам и иностранным инвестициям при Министерстве финансов Республики Таджикистан		Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Минфина РТ	Министерство финансов Республики Таджикистан

По состоянию на 31.12.2011 г. уставный капитал Общества составляет 2 843 016 696 сомони и разделен на 934 588 обыкновенных именных акций.

Общество не приобретало собственные акции в 2011 г.

Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале, %	
	31.12.2010	31.12.2011
Госкорпорация «Росатом»	67,37	60,13
Правительство Республики Таджикистан	15,97	25 +1 акция
ОАО «ФСК ЕЭС»	14,48	0
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	2,18	14,87
Физические лица	0	0
Неразмещенные ценные бумаги (эмиссионный счет), величина от оплаченного уставного капитала	12,77	0



■ Госкорпорация «Росатом» ■ Правительство Республики Таджикистан ■ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Акции Общества не котируются на рынке ценных бумаг.

13. Совет директоров ОАО "Сангтудинская ГЭС-1".

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества. В 2011 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» от 30.06.2011 в Совет директоров были избраны:

Председатель Совета директоров:

Волков Дмитрий Евгеньевич

Год рождения: 1969

Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Географического дивизиона «Центральная Азия»

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.09.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Заместитель Председателя Совета директоров:

Шерали Гул

Год рождения: 1950

Место работы: Министерство энергетики и промышленности Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Министр

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 22.05.2007

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Мирсияпов Ильнар Ильбатырович

Год рождения: 1982

Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2011

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Палунин Дмитрий Николаевич

Год рождения: 1969

Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Наименование должности по основному месту работы: член Правления, Финансовый директор

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «Сангудинская ГЭС-1»



2011

Член Совета директоров:

Саидов Давлатали Шомахматович

Год рождения: 1970

Место работы: Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Председатель

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2011

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Смелов Эдуард Юрьевич

Год рождения: 1972

Место работы: ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Наименование должности по основному месту работы: Первый заместитель генерального директора

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2011

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Шаров Юрий Владимирович

Год рождения: 1959

Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель Председателя Правления, руководитель Блока капитального строительства и инжиниринга

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 20.10.2005

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

До избрания нового состава Совета директоров на годовом общем собрании акционеров ОАО «Сангудинская ГЭС-1» от 30.06.2011 г. в Совет директоров в течение 2011 года входили следующие лица:

Апканеев Александр Васильевич

Год рождения: 1960

Место работы: ОАО «Концерн Энергоатом»

Наименование должности по основному месту работы: Первый заместитель Генерального директора

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2009

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Волков Дмитрий Евгеньевич

Год рождения: 1969

Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель
Географического дивизиона «Центральная Азия»
Гражданство: Российская Федерация
Впервые был избран в Совет директоров: 30.09.2010
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Шерали Гул

Год рождения: 1950
Место работы: Министерство энергетики и промышленности Республики
Таджикистан
Наименование должности по основному месту работы: Министр
Гражданство: Республика Таджикистан
Впервые был избран в Совет директоров: 22.05.2007
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Михайлов Сергей Алексеевич

Год рождения: 1958
Место работы: Министерство энергетики Российской Федерации
Наименование должности по основному месту работы: Директор Сводного
Департамента государственной энергетической политики
Гражданство: Российская Федерация
Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2009
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Палунин Дмитрий Николаевич

Год рождения: 1969
Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Наименование должности по основному месту работы: член Правления,
Финансовый директор
Гражданство: Российская Федерация
Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2010
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Сохибов Шавкат Кузиевич

Год рождения: 1961
Место работы: Министерство финансов Республики Таджикистан
Наименование должности по основному месту работы: заместитель
министра
Гражданство: Республика Таджикистан
Впервые был избран в Совет директоров: 20.10.2005
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Шаров Юрий Владимирович

Год рождения: 1959
Место работы: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Наименование должности по основному месту работы: Заместитель
Председателя Правления, руководитель Блока капитального строительства
и инжиниринга



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»



2011

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 20.10.2005

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

* должности членов Совета директоров указаны на момент избрания в состав Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Совета директоров Общества не заключались.

Акций ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в собственности членов Совета директоров не имеется.

Иски к членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не предъявлялись.

Вознаграждение по итогам 2010 года членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не выплачивалось. По итогам 2011 года решение о выплате вознаграждений может быть принято после утверждения Положения о вознаграждении членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на годовом общем собрании акционеров Общества.

В составе Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» отсутствуют независимые директора.

В структуре Совета директоров отсутствуют комитеты.



14. Генеральный директор – единоличный исполнительный орган ОАО "Сангтудинская ГЭС-1".

В соответствии с Уставом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В 2011 году Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» являлся Белов Владимир Александрович.

Белов Владимир Александрович

Год рождения: 1970

Место работы: ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был утвержден в должности: 28.12.2009

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

14 ноября 2011 г. решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» полномочия Генерального директора Белова В. А. были приостановлены и принято решение о созыве внеочередного общего собрания акционеров для избрания нового Генерального директора. Временно исполняющим обязанности Генерального директора был назначен Первый заместитель Генерального директора Общества - Ругин Геннадий Григорьевич.

Ругин Геннадий Григорьевич

Год рождения: 1955

Место работы: ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование должности по основному месту работы: Временно исполняющий обязанности Генерального директора с 15.10.2011

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был утвержден в должности: 11.01.2012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0

В январе 2012 г. Ругин Геннадий Григорьевич был назначен Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

15. Характеристика системы внутреннего контроля ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Система внутреннего контроля Общества создана с целью осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и включает в себя ревизионную комиссию.

Основными задачами ревизионной комиссии Общества являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в финансовой отчетности Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;

В состав Ревизионной комиссии входят следующие лица:

1.	Председатель комиссии - Абрамков Александр Евгеньевич	Директор по аудиту и внутреннему контролю – руководитель Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
2.	Член комиссии - Ахтамов Саидал Ахтамович	Начальник управления бухгалтерского учета и отчетности Министерства энергетики и промышленности Республики Таджикистан
3.	Член комиссии - Громадзкий Алексей Викторович	Главный эксперт Дирекции операционного аудита Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
4.	Член комиссии - Кузьменко Михаил Юрьевич	Главный эксперт Дирекции аудита эффективности торговой деятельности Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

* должности указаны на момент избрания в состав Ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Ревизионной комиссии не заключались.

Вознаграждение по итогам 2010 года членам Ревизионной комиссии не выплачивалось. По итогам 2011 года решение о выплате вознаграждений будет принято после утверждения Положения о вознаграждении членам Ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на годовом общем собрании акционеров Общества.

16. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.

16.1. Кадровая и социальная политика

Сангтудинская ГЭС-1 входит в число предприятий, имеющих высокую стратегическую важность для экономики Таджикистана. Руководство ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» уделяет большое внимание вопросу формирования сплоченного и профессионального коллектива, способного обеспечить эффективную эксплуатацию сложного энергетического объекта, каким является гидроэлектростанция.

Основополагающими принципами социальной и кадровой работы ОАО «Сангтудинской ГЭС-1» являются:

- построение работы с персоналом на основе экономических стимулов и социальных гарантий, способствующих гармоничному сочетанию интересов работодателя и работников, их взаимная ответственность;
- обеспечение оптимальной занятости работников, максимальное использование мастерства и опыта каждого работника, интеллектуального потенциала всех трудовых ресурсов, эффективной организации труда и его безопасности;
- практическая реализация принципов социального партнерства и взаимной ответственности сторон в отношениях представителей работодателя и представителей работников;
- социальное развитие коллектива с учетом интересов всех работников с целью повышения уровня жизни работников и членов их семей.

Общество стремится к использованию единых принципов и подходов к работе с персоналом, принимая во внимание местную специфику региона и особенности осуществления деятельности.

Одной из задач кадровой политики является построение такой системы управления человеческими ресурсами, при котором Общество имело бы конкурентоспособный статус и привлекательный имидж на рынке.

Основными характеристиками, отличающими Общество как привлекательного работодателя, являются:

- стабильность и ориентация Общества на долгосрочное развитие;
- открытая и дружеская атмосфера работы в Обществе, основанная на

принципах равенства и открытости, которые способствуют как укреплению коллективных взаимоотношений, так и реализации профессиональных планов каждого работника;

- комплексная система мотивации, сочетающая материальное вознаграждение сотрудников Общества и нематериальные стимулы.

В соответствии с целями кадровой политики особое внимание уделяется привлечению и удержанию высококвалифицированных и опытных специалистов.

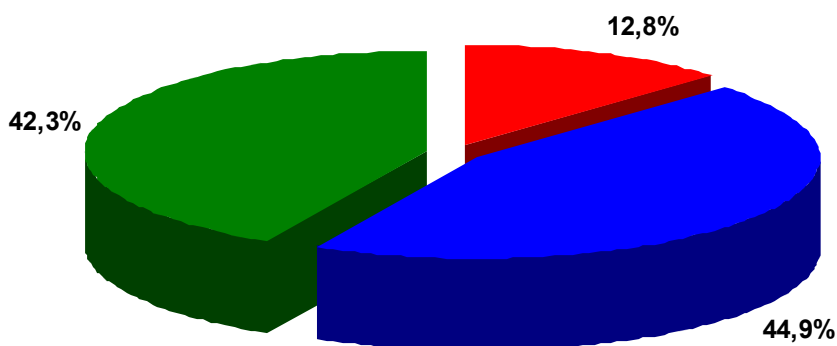
В ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на постоянной основе осуществляется анализ кадрового потенциала Общества. В рамках указанного направления производится систематический сбор и анализ информации о перемещении сотрудников, первоначальная, текущая и периодическая оценка персонала.

Динамика численности персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» представлена по категориям за последние два года в таблице.

Динамика численности персонала по категориям за 2010 – 2011 гг.

Категория персонала	Количество, чел.	
	31.12.2010	31.12.2011
Руководители	26	29
Специалисты и служащие	68	102
Рабочие	108	96
Всего:	202	227

Структура работников Общества по категориям на 31.12.2011 года.



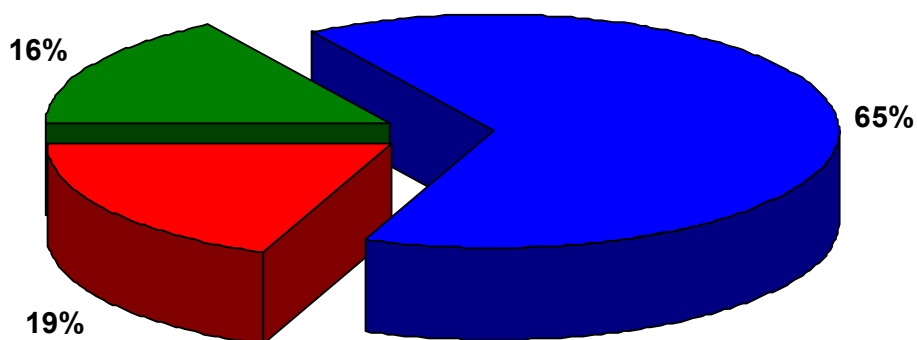
■ Руководители ■ Специалисты и служащие ■ Рабочие

**Анализ возрастного состава персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
по состоянию на 31.12.2011 года.**

До 30 лет, чел.	От 30 до 50 лет, чел.	Старше 50 лет, чел.
37	148	42*

* в том числе 3 человека пенсионного возраста.

**Возрастной состав персонала ОАО «Сангтудинская
ГЭС-1» на 31.12.2011 года.**

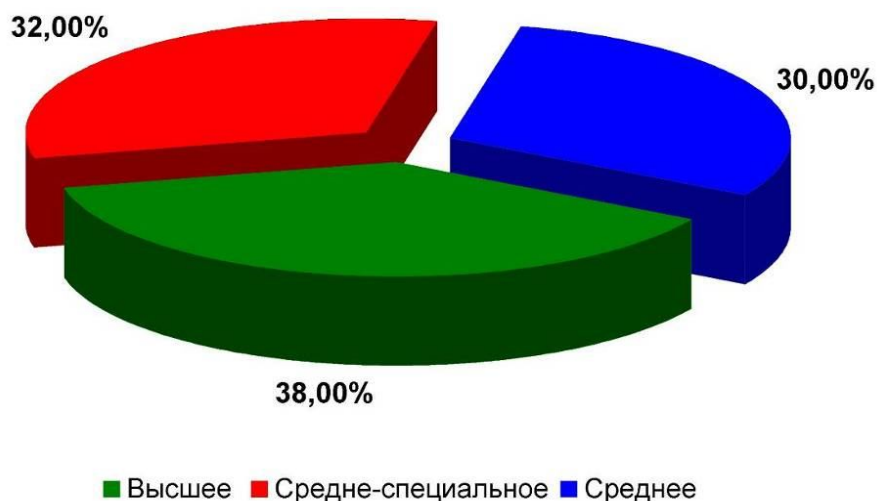


■ В возрасте до 30 лет ■ В возрасте 30-50 лет ■ Старше 50 лет

**Состав персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
по уровню образования на 31.12.2011 г.**

Образование	Количество, чел.
Высшее	87
Средне-специальное	71
Среднее	69
Всего:	227

Состав персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по
уровню образования



16.2. Социальное партнерство

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» позиционирует себя как социально ответственная компания. Одной из актуальных проблем для Общества является привлечение и удержание квалифицированного персонала.

В связи с этим менеджменту компании необходимо принимать меры по привлечению новых и удержанию имеющихся специалистов, которые, несмотря на востребованность их услуг конкурентами, готовы работать в районах, отдаленных от центров деловой, культурной и общественной активности, в условиях социально-коммуникативного дефицита, вызванного особенностями труда и связанным с ними ритмом жизни коллектива Сангтудинской ГЭС-1.

На станции создан и действует медицинский пункт, амбулаторный прием работников ведет квалифицированный врач-терапевт.

Организована доставка сотрудников станции на работу и домой автотранспортом Общества.

В конце 2011 года в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», впервые за время существования Общества, была создана Первичная профсоюзная организация, представляющая интересы работников Общества.

В 2011 году начата работа по формированию проекта Коллективного договора Общества, который позволит обеспечить дополнительные социальные гарантии работникам станции, в том числе ежегодную индексацию размера заработной платы на величину инфляции для поддержания общего уровня заработной платы и ее покупательской способности.

Помимо стратегической социальной политики, в рамках которой Общество прилагает все усилия для обеспечения сотрудникам нормальных условий труда и проживания, компания, по мере своих возможностей оказывает помощь социально незащищенным слоям населения.

Деятельность в сфере благотворительности является частью социальной ответственности ОАО «Сангтудинской ГЭС-1».

Уже стало доброй традицией проводить благотворительные акции, приуроченные к празднованию Дня Победы в Великой Отечественной Войне 1941-1945 гг.

В отчетном году Общество также оказало благотворительную помощь членам Совета российских соотечественников г.Куляба (Хатлонская обл. Республики Таджикистан), детским домам-интернатам г.Душанбе, а также Таджикскому техническому университету им. Осими и Российско-Таджикскому (славянскому) университету.

В 2011 году в рамках благотворительных мероприятий Обществом был осуществлен социальный проект по восстановлению и переоснащению Центра заботы для детей-инвалидов, находящихся на попечении Фонда помощи детям-инвалидам «Неки» («Доброта»).

17. Охрана окружающей среды.

Контроль за состоянием окружающей среды территории гидроузла и водохранилища района Сангтудинской ГЭС-1 осуществляется по следующим направлениям:

1. Затопление территорий, на которых расположено водохранилище;
2. Изменение гидрологического режима (изменение уровня грунтовых вод в прибрежной полосе);
3. Водообмен и самоочищаемость водохранилища (оценка производится по коэффициенту ёмкости: отношение полезного объёма к среднемуголетнему стоку реки, $K_{\text{проект}} = 0,6 \cdot 10^{-3}$);
4. Рыбохозяйственные условия (колебания воды в водохранилище могут оказывать на нерестилища рыб крайне пагубное воздействие);
5. Оползневая опасность и селевая опасность;
6. Изменение ландшафта прибрежной зоны гидроузла вследствие обрушения берегов верхнего и нижнего бьефов или результата работы строительных организаций;
7. Возникновение возбуждённых землетрясений;
8. Вредные выбросы отходов работы гидроэлектростанции (масла из маслonaполненных аппаратов, мусор, строительные материалы и пр.).

В течение отчетного года были проведены проверки специалистами отдела экологического контроля Региональной инспекции по охране окружающей среды. По итогам проверки фактов вредного влияния производственной деятельности Сангтудинской ГЭС-1 на экологию прилегающего района не обнаружено, но предписано получение разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферу, разрешения на специальное водопользование, разрешения на размещение отходов. Для выполнения требований Региональной инспекции по охране окружающей среды по ведению мониторинга за влиянием работы Сангтудинской ГЭС-1 на окружающую среду ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» заключило с Комитетом охраны окружающей среды при Правительстве Республики Таджикистан договор на оказание профильных услуг.

В отчетном году вследствие неполных и несвоевременных платежей со стороны ОАХК «Барки Точик» запланированные работы выполнены не были.

18. Сведения о сделках, совершенных ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2011 году.

- Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» крупными сделками: **указанные сделки не заключались.**
- Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность: **указанные сделки не заключались.**
- Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, порядок принятия решений по которым не определен кредитной политикой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

Сделка: внесение изменений в Кредитный договор между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ЗАО).

Существенные условия: Стоимость дополнительного соглашения о внесении изменений в кредитный договор №175-09/КП от 29.10.2009, заключенный между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ЗАО), составляет не более 190 400 000 (Ста девяносто миллионов четыреста тысяч) рублей и равна сумме процентов, причитающихся кредитору за период действия дополнительного соглашения, по ставке не более 14 процентов годовых. Срок кредита: не более чем до 31.12.2013;

Орган управления общества, принявший решение о ее одобрении: Совет директоров Общества (протокол № 10-11 от 20 декабря 2011 года).

- Информация о сделках, совершенных Обществом с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества: **указанные сделки не заключались**
- Информация о внутрикорпоративных сделках: **указанные сделки не заключались.**

19. Дополнительная информация для акционеров.

19.1 Котировки ценных бумаг Общества

В настоящее время акции ОАО "Сангтудинская ГЭС-1" не котируются.

19.2. Рыночная капитализация акций Общества

В связи с тем, что в настоящее время акции ОАО "Сангтудинская ГЭС-1" не котируются, рыночная капитализация не рассчитывается.

19.3. Общие сведения о ОАО "Сангтудинская ГЭС-1"

Место нахождения и почтовый адрес: 734000, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни, 24а.

Телефон: (992 44) 600 33 01; **Факс:** (992 44) 600 33 02

E-mail: info@sangtuda.com, office@sangtuda.com.

Web-сайт: <http://www.sangtuda.com>

Генеральный директор: Ругин Геннадий Григорьевич.

Главный бухгалтер: Иргашева Муаззам Джураевна.

ИНН 220004325

Банковские реквизиты:

р/сч в национальной валюте № 20202972016900000682

в ОПЕРУ ОАО «Ориенбанк», РТ, г. Душанбе, пр. Рудаки, 95/1

МФО 350101369, к/с 20402972413691

Сведения об организации, осуществляющей ведение реестра владельцев именных ценных бумаг:

Название: Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Министерства финансов Республики Таджикистан

Почтовый адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, д. 27, **Телефон:** +(992 37) 227 57 38.

Сведения об аудиторе:

Название: ООО «Таджик Аудит Сервис»

Лицензия: №000428 от 15 августа 2011 года.

Почтовый адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул 40 лет Таджикистана, стр. №33, офис №10.

Телефон: (992 90) 770 21 69, 771 73 81. **Факс:** (992 37) 227 71 75.

20. Хроника важнейших событий ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за 2011 год.

11 марта Состоялся визит Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Ковальчука Б.Ю. в Республику Таджикистан и встреча г-на Ковальчука с Президентом Республики Таджикистан Эмомали Рахмоном. На встрече особое внимание было уделено вопросам нынешней и будущей деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», оплате задолженности ОАХК "Барки Точик" перед Обществом, возможностям участия России в строительстве новых ГЭС, 500 кВт линии электропередачи CASA-1000, а также созданию регионального рынка продажи электроэнергии странам Южной Азии.

30 июня Проведено годовое общее собрание акционеров Общества, на котором:

- утвержден годовой отчет, годовой баланс, отчет о прибылях и убытках, распределение прибыли Общества по итогам 2010 года,
- принято решение не выплачивать дивиденды по акциям Общества по итогам 2010 года, сумму в размере 5,7 млн сомони направить на финансирование достройки Сангтудинской ГЭС-1,
- утвержден Аудитор Общества на 2011 год – ООО «Таджик Аудит Сервис»,
- избраны в новом составе Совет директоров и ревизионная комиссия Общества.

31 июля Отмечена вторая годовщина выхода станции на полную мощность. За два года станция выработала порядка 3 млрд 047 млн кВт*ч электроэнергии. Всего со дня начала работы первого агрегата станции (20 января 2008 года), ею выработано порядка 5 млрд 840 млн кВт*ч электроэнергии.

2 сентября По приглашению Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев совершил официальный визит в Республику Таджикистан. В ходе встречи двух президентов обсуждался вопрос задолженности ОАХК «Барки Точик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за поставленную электроэнергию. Президенты двух стран договорились, что образовавшаяся задолженность



за поставку электроэнергии будет погашена Таджикистанской стороной в полном объеме до конца 2011 года. Таджикистанская сторона рассмотрит возможность подготовки разрешительных документов для осуществления экспорта электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в соответствии со ст. 2 Соглашения между Правительством Российской Федерации и Республики Таджикистан о сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 от 30 июля 2009 года.

27 октября Состоялась официальная церемония запуска линии электропередачи (ЛЭП) 220 кВ Сангтуда-Пули Хумри, которая позволит в летний период экспортировать таджикскую электроэнергию в северные провинции Афганистана. Экспорт электроэнергии в полном объеме по данной линии будет возможен в конце весны 2012 года. В настоящее время афганская часть линии электропередач пока еще не готова.

30 ноября Заключено трехстороннее соглашение о зачете взаимных требований между ОАХК «Барки Точик», ГУП «ТАЛКО» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», согласно которому ГУП «ТАЛКО» погашает задолженность ОАХК «Барки Точик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в размере 15 млн долл. США алюминиевой продукцией и/или денежными средствами. По данному соглашению Обществом от ГУП «ТАЛКО» в декабре 2011 года получено 4,8 млн сомони (что эквивалентно 1 млн долл. США)

30 декабря Правительством Республики Таджикистан выпущено Постановление № 634 от 30.12.2011 года «О государственной финансовой поддержке некоторых энергетических и промышленных предприятий республики». Согласно данному Постановлению осуществлен зачет налоговой задолженности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» перед Государственным бюджетом Республики Таджикистан и процентов по ней на общую сумму 49 475 715 сомони, в счет частичного погашения имеющейся задолженности ОАХК «Барки Точик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

**ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ОБЩЕСТВА.**

Решением Совета директоров (протокол № 7-11 от 07.09.2011) было утверждено Положение «О порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Генеральному директору Общества было поручено в течение 45 дней со дня утверждения указанного Положения вынести на рассмотрение Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» реестр непрофильных активов Общества на 2011 год. На настоящий момент поручение не выполнено.