

Годовой отчет 2015



**Открытое Акционерное Общество
«Сангтудинская ГЭС-1»**



ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1»

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

“ ___ ” _____ 20__ г.

Протокол № ___ от “ ___ ” _____ 20__ г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров

“ ___ ” _____ 20__ г.

Протокол № ___ от “ ___ ” _____ 20__ г.

Председатель Совета директоров

_____/Волков Д.Е./

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
по результатам работы
за 2015 год

Генеральный директор _____

Лавров П.А.

Главный бухгалтер _____

Стеснягин А.С.



Оглавление

I. Основные события 2015 года	3
II. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора	5
III. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества	7
IV. Положение общества в отрасли: рынок, маркетинг, продажи	9
V. Информация об объеме использования обществом энергетических ресурсов	14
VI. Основные финансовые показатели деятельности Общества. Производственная деятельность	15
VII. Перспективы развития Общества	17
VIII. Инвестиционная деятельность	19
IX. Закупочная деятельность	21
X. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	22
XI. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	27
XII. Структура акционерного капитала Общества	28
XIII. Корпоративное управление. Состав Совета директоров Общества	29
XIV. Состав исполнительных органов Общества	32
XV. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2015 году	33
XVI. Характеристика системы внутреннего контроля Общества	34
XVII. Корпоративная социальная ответственность	35
XVIII. Охрана окружающей среды	44
XIX. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году	46
XX. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году	47
XXI. Сведения о состоянии чистых активов Общества	48
XXII. Дополнительная информация для акционеров	49
XXIII. Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества.	50
Приложение №1 - Годовая бухгалтерская отчетность за 2015 год	
Приложение №2 – Заключение независимого аудитора на финансовую отчетность Общества за 2015 год	
Приложение №3 – Заключение ревизионной комиссии Общества по результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год	



I. Основные события 2015 года

14 января	-	Завершен процесс подписания российской и таджикостанской сторонами Перечня условий , необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (далее – Общество).
16 февраля	-	Десять лет прошло с момента подписания учредительных документов о создании ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» . В том же 2005 году состоялась официальная церемония начала строительства гидроэлектростанции.
4 марта	-	Состоялось 13-ое заседание Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан. В ходе заседания обсуждались ситуация с исполнением Перечня условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», и вопрос погашения накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом.
9 апреля	-	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» заняло 2 место в рейтинге «Корпоративный сайт глазами инвестора» , проведенного в Таджикистане компанией «Имкон Консалтинг» в партнерстве с Проектом Международной финансовой корпорации (IFC) по корпоративному управлению в Центральной Азии.
15 апреля	-	По результатам добровольного аудита со стороны специалистов всемирно признанной компании DQS Общество получило сертификат соответствия системы экологического менеджмента предприятия требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 .
9 июня	-	На годовом Общем собрании акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» утверждены Годовой отчет и бухгалтерская отчетность Общества за 2014 год, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также утвержден аудитор Общества на 2015 г. Решения по всем вопросам приняты единогласно.



1 августа	Осуществлен переход от промежуточных к целевым уровням должностных окладов в рамках внедрения новой системы оплаты труда, основанной на принципах внутренней справедливости и внешней конкурентоспособности.
25 сентября	- Получен паспорт готовности Сангтудинской ГЭС-1 к прохождению осенне-зимнего периода 2015-16 гг..
13 ноября	- С момента пуска первого гидроагрегата Сангтудинская ГЭС-1 выработала 14 млрд. кВт*ч электроэнергии.
28 ноября	- Выпущено постановление Правительства № 730 «О государственной поддержке некоторых энергетических предприятий РТ», направленное на снижение задолженности Общества по налогам на сумму около 26,3 млн сомони.
16 декабря	- Нижняя палата Парламента РТ одобрила законопроект о внесении дополнения в Закон «О Государственном бюджете Республики Таджикистан на 2015 год», согласно которому в 2015 году не начисляются проценты на сумму налоговой задолженности Общества. Сумма списанной пени составила 5,8 млн. сомони. Аналогичное положение внесено в Закон о Госбюджете РТ на 2016 г.



II. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора

Уважаемые акционеры!

Минувший год для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» стал годом относительной стабильности.

В ноябре 2015 года станция преодолела очередной рубеж – 14 млрд кВт*ч выработки с момента пуска первого гидроагрегата. Годовая выработка электроэнергии за отчетный период составила более 1 888 млн кВт*ч.

Чистая прибыль Общества за 2015 г. составила 26 млн сомони.

Важным событием стало подписание российской и таджикостанской стороной Перечня условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

В рамках исполнения поручений 13-го заседания Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан и реализации положений Перечня:

- подписан и соблюден со стороны ОАХК «Барки Тоджик» график минимальных платежей на 2015 год за поставляемую Обществом электроэнергию;

- в ноябре отчетного года осуществлен зачет взаимных требований между Налоговым комитетом при Правительстве РТ, ОАХК «Барки Тоджик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», в результате которого налоговая задолженность Общества перед бюджетом республики снизилась на 26,3 млн сомони;

- в соответствии с Постановлением Правительства РТ пени на просроченную налоговую задолженность не начислялись.

Также важно отметить получение Обществом сертификата соответствия системы экологического менеджмента компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» стало вторым предприятием республики, успешно прошедшим добровольный аудит.

Приоритетными задачами, стоящими перед Обществом в 2016 году, является обеспечение стабильного функционирования станции, в том числе:



- сокращение накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за электроэнергию, поставленную в предыдущие годы;

- доведение уровня оплаты текущих поставок электроэнергии до 100%;

- сокращение кредиторской задолженности Общества.

Выражаем признательность акционерам и Совету директоров Общества, менеджменту и персоналу станции за слаженный и продуктивный труд в минувшем году. Уверены, что в 2016 году все задачи, поставленные перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», будут выполнены.

С уважением,

Председатель Совета директоров
Д.Е. Волков

Генеральный директор
П.А. Лавров



III. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» являются:

- достижение финансовой стабилизации Общества;
- сокращение имеющейся дебиторской и кредиторской задолженностей;
- обеспечение безопасной, надежной и бесперебойной работы Станции;
- сохранение стабильной социальной обстановки на предприятии.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2015 году в целом как успешные. В течение этого периода своей деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» сумело обеспечить функционирование компании с прибылью в размере 25 956 864 сомони.

В отчетном году проведено 13 заседаний Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», по итогам которых было принято 46 решений по различным направлениям работы Общества. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в 2015 году, являются следующие:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового и внеочередного Общих собраний акционеров;
2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом;
3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества, а именно:
 - утверждение бизнес-планов Общества и отчетов об их исполнении;
 - утверждение Реестра непрофильных активов Общества;
 - утверждение значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) Общества, а также Методики расчёта и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) Общества;
4. Решения, связанные с утверждением ряда локальных актов, регулирующих различные аспекты деятельности компании;
5. Иные решения.



Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении соблюдения прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.



IV. Положение общества в отрасли: рынок, маркетинг, продажи

Основным видом деятельности Общества является выработка электроэнергии.

В качестве основных факторов, влияющих как на состояние отрасли в целом, так и на деятельность Общества, можно указать:

- наличие больших запасов гидроэнергетических ресурсов определивших структуру генерирующих мощностей республики, которая на 94 % состоит из ГЭС. Большинство станций расположены на реке Вахш и входят в Вахшский каскад. На данный каскад приходится 96% от установленной мощности и 95% от общей выработки электроэнергии в Таджикистане;

- монопольное положение государственного энергохолдинга ОАХК «Барки Тоджик», действующего во всех сегментах рынка (генерация, передача, сбыт электроэнергии, функции системного оператора).

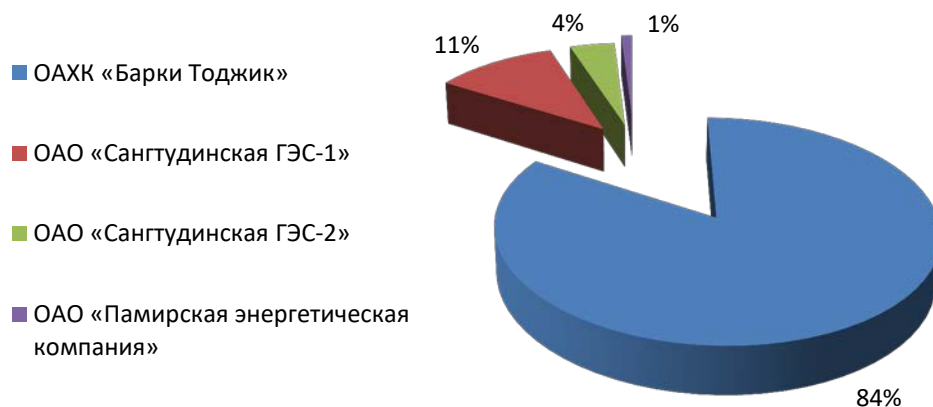
- избыток гидроресурсов в весенне-летний период и их недостаток в осенне-зимний период, что приводит к избытку и дефициту электроэнергии в данных периодах соответственно.

Суммарная установленная мощность действующих гидроэлектростанций в Таджикистане в отчетном периоде составила 4 982 МВт. Общий объем выработки электроэнергии всеми генерирующими объектами в Республике Таджикистан по итогам 2015 года составил 17 134 млн кВт*ч.

№ п/п	Субъект рынка	Выработка в 2015 году, млн. кВт*ч	Доля рынка, %
1	ОАХК «Барки Тоджик»	14 390	84
2	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	1 889	11
3	ОАО «Сангтудинская ГЭС-2»	683	4
4	ОАО «Памирская энергетическая компания»	172	1
Всего		17 134	100



Структура рынка электроэнергии в Республике Таджикистан



Справочно:

Сангтудинская ГЭС-2 установленной мощностью 220 МВт является совместным таджикско-иранским проектом. Станция состоит из двух агрегатов, последний из которых был запущен в сентябре 2014.

ОАО «Памирская энергетическая компания» объединяет в себе генерацию (Памирская ГЭС-1, Хорогская ГЭС и пр.), передачу и сбыт электроэнергии в энергосистеме Памира (восточная энергосистема).

Общие тенденции развития электроэнергетической отрасли в отчетном году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» оценивает как умеренно-оптимистичные, что связано со следующими событиями, которые произошли в отчетном году и существенно повлияли на отрасль:

- производство электроэнергии по сравнению с 2014 годом составило 104,3 % (17 134 млн кВт*ч в 2015 году против 16 428 млн кВт*ч в 2014 году);

- рост экспорта электроэнергии за пределы республики в отчетном году составил 1 400 млн. кВт*ч, что на 2,5 % выше аналогичного показателя 2014 года;

- проведены рабочие встречи стран-участниц строительства совместно с инвесторами проекта CASA-1000 и 24 ноября 2015 года между странами участниками подписано генеральное соглашение о реализации проекта. В 2016 году ожидается начало его реализации.

Тенденции развития ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в целом соответствуют общеотраслевым тенденциям.



Для улучшения своего положения в отрасли ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был подписан График поставки электрической энергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2015 год, в соответствии с которым Сангтудинская ГЭС-1 произвела, а ОАХК «Барки Тоджик» приобрела электроэнергию в количестве 1 915 млн кВт*ч.

Основными факторами, которые могут в ближайшие годы негативно отразиться на темпах развития Общества, могут стать следующие:

- несвоевременная и неполная оплата поставленной Обществом электроэнергии;

- несоблюдение согласованных объемов поставки электроэнергии со стороны монопольного покупателя ОАХК "Барки Тоджик";

- замедление роста промышленности, либо его стагнация вследствие ухудшения экономической ситуации в Таджикистане;

В качестве мер, способствующих снижению рисков в случае появления данных негативных факторов, предполагается использование следующих возможностей:

- выполнение Перечня условий, необходимых для нормального функционирования Сангтудинской ГЭС-1, предусматривающего равномерную загрузку электростанций Вахшского каскада ГЭС с учетом их установленной мощности и ограничений водного режима;

- 100%-ая оплаты ОАХК «Барки Тоджик» за текущие поставки электроэнергии;

- участие в переговорах со сторонами, заинтересованными в получении вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии и транзите ее за пределы Таджикистана (Исламская Республика Афганистан, Республика Узбекистан, Кыргызская Республика и др.).

Основанием планирования потенциальных поставок электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 на экспорт служат Соглашения между Правительствами России и Таджикистана от 16 октября 2004 года и от 30 июля 2009 года, которые содержат обязательство таджикистанской стороны осуществлять пропуск по сетям ОАХК «Барки Тоджик» электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, на экспорт.

Однако реализация возможностей по экспорту электроэнергии, помимо экономической эффективности, напрямую зависит еще и от политических интересов стран региона и их государств-доноров, а также от наличия межгосударственных линий электропередач.



В 2015 году Общество не экспортировало электроэнергию. При этом в 2015 году ОАХК «Барки Тоджик» передала за рубеж примерно 1,4 млрд кВт*ч электроэнергии, из которых около 90% приходится на долю Афганистана, оставшаяся часть - на Кыргызстан¹.

В этой связи Общество заинтересовано в достижении договоренностей с руководством Республики Таджикистан, Министерством энергетики и водных ресурсов РТ, а также ОАХК «Барки Тоджик» об экспорте электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по сетям ОАХК "Барки Тоджик" или разделения доходов от экспорта, осуществляемого ОАХК «Барки Тоджик», пропорционально доле Сангтудинской ГЭС-1 в общем объеме вырабатываемой в Таджикистане электроэнергии.

Поскольку выход на внешние рынки является одним из стратегических направлений деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», руководство Общества продолжит в 2016 году дальнейшую проработку вопросов экспорта электроэнергии в сопредельные страны с энергодефицитными рынками.

На основании соглашения между Правительствами России и Таджикистана от 30 июля 2009 года о сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 между ОАХК «Барки Тоджик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» заключен и в настоящее время действует договор купли-продажи электроэнергии №9/78-2009-Э от 17.09.2009 года.

Согласно условиям данного договора с 01.08.2009 г. тариф за 1 кВт*ч электроэнергии, поставляемой для внутреннего рынка, определен в размере 0,0169 долл. США с ежегодной индексацией, начиная с 01.01.2010, не менее чем на 4% от уровня цены прошлого года. С 01.01.2015 отпуск электроэнергии по данному договору производился по цене 2,14 центов США за 1 кВт*ч (тарифы приведены без учета НДС).

По данному договору в 2015 году отпущена электроэнергия в объеме 1 873,8 млн. кВт*ч на сумму 293,3 млн сомони (с учетом НДС). Уровень оплаты составил 227,0 млн сомони (77,4 % от суммы поставленной электроэнергии), в том числе:

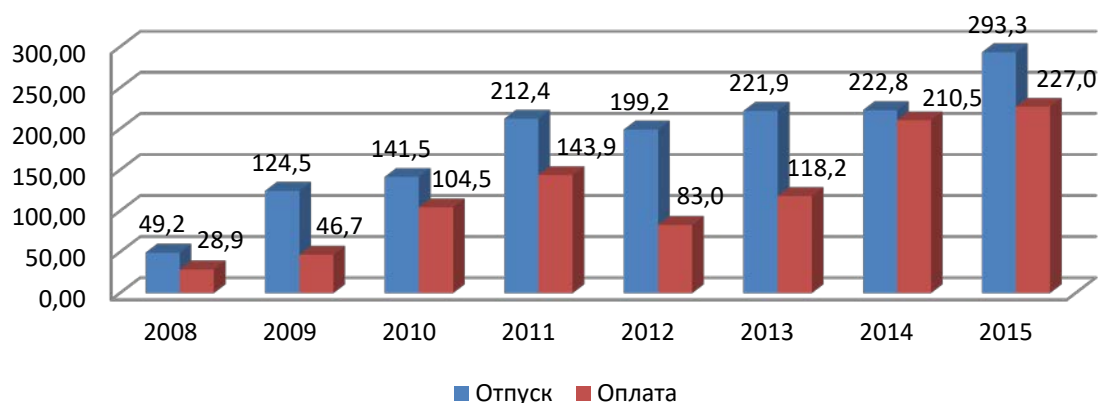
- оплата денежными средствами – 200,0 млн. сомони;
- налоговый зачет между Обществом, ОАХК «Барки Тоджик» и Налоговым комитетом при Правительстве РТ – 26,3 млн сомони;

¹ Данные получены из СМИ



- прочие взаимозачеты – 0,7 млн сомони.

Динамика отпуска и оплаты электроэнергии в 2008-2015 гг., млн сомони



Динамика платежей ОАХК «Барки Тоджик» за 2008 – 2015 гг.

Год	Отпуск э/энергии, млн. кВт*ч	Стоимость э/энергии, млн. сомони	Оплата э/энергии, млн. сомони	Отношение оплаты к отпуску, в %	Задолженность за год, млн. сомони	Задолженность нарастающим итогом, млн. сомони
2008	1 106,2	49,2	28,9	58,7	20,4	20,4
2009	1 698,4	124,5	46,7	37,5	77,8	98,2
2010	1 616,1	141,5	104,5	73,9	37,0	135,2
2011	2 151,5	212,4	143,9	67,7	68,5	203,7
2012	1 862,9	199,2	83,0	41,7	116,3	320,0
2013	1 994,4	221,9	118,2	52,4	107,2	427,2
2014	1 855,2	222,8	210,5	94,5	12,3	439,5
2015	1 873,8	293,3	227,0	77,4	66,3	505,8
Итого	14 158,5	1 468,5	962,6	65,6	505,8	505,8

В 2016 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит работу по увеличению уровня оплаты текущих поставок электроэнергии, увеличению загрузки станции и погашению накопленной задолженности предыдущих периодов за поставленную электроэнергию.



V. Информация об объеме использования обществом энергетических ресурсов

Для выработки электроэнергии используются гидроресурсы зарегулированного стока реки Вахш.

В 2015 году объем притока воды в водохранилище Сангтудинской ГЭС-1 составил 22,3 млрд м³, из которых полезно использовано почти 12 млрд м³. Объем холостых водосбросов, вследствие не востребоваемости электроэнергии в летний период, составил около 10,3 млрд м³ или 46 % от общего стока.

Максимальный зафиксированный часовой попуск (15 июля):

- Через створ станции – 2 423 м³/с
 - турбины – 241 м³/с
 - тоннели СЭВ – 2 182 м³/с

При этом уровень нижнего бьефа (▼ НБ) составил 509,90 м.

- Максимальные расходы через СЭВ:
 - правый тоннель – 1 408 м³/с (17 июля)
 - левый тоннель – 1 414 м³/с (15 июля)



VI. Основные финансовые показатели деятельности Общества. Производственная деятельность

Динамика основных производственных и финансовых показателей Общества:

Показатель	млн сомони		
	2014 год	2015 год	% изменения
Выработка электроэнергии, млн кВт*ч	1 870,6	1 888,8	+ 1 %
Отпуск с шин, млн кВт*ч	1 855,2	1 873,8	+ 1 %
Выручка от реализации	188,9	248,7	+ 31,7 %
Себестоимость реализации	118,6	128,6	+ 8,4 %
Объем освоения капитальных вложений	4,9	7,7	+ 57,1 %
Чистая прибыль	18,3	26,0	+ 42,1 %
Собственный капитал	3 216,0	3 242,0	+ 0,8 %
Валюта баланса на конец отчетного периода	3 374,7	3 374,2	- 0,01 %

Выработка и отпуск электроэнергии в 2015 году на 1 % выше аналогичных показателей прошлого года, что связано с увеличением притока р. Вахш на 15 % в 2015 году.

Показатели рассчитаны по данным сводной отчетности по стандартам МСФО. Бухгалтерская отчетность общества за 2015 год заверена аудитором ООО «БДО» (заключение независимого аудитора от 12.02.2016 г., Приложение №1 к годовому отчету).

Бухгалтерская отчетность Общества со всеми необходимыми пояснениями приведена в Приложении № 1 к годовому отчету.

Увеличение выручки от реализации электроэнергии по сравнению с 2014 годом на 31,7 % обусловлено увеличением тарифа на электроэнергию на 4 %, а также повышением курса доллара США по отношению к сомони.



Показатели рентабельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

%

Показатель	2014 год	2015 год
Рентабельность собственного капитала ROE	0,57	0,81
Рентабельность активов ROA	0,54	0,77

Основной причиной увеличения показателей рентабельности Общества по итогам 2015 года относительно аналогичных показателей прошлого года является увеличение чистой прибыли в 2015 году на 42,1 % по сравнению с аналогичным показателем 2014 года.

Показатели ликвидности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

коэффициент

Показатель	2014 год	2015 год
Коэффициент текущей ликвидности	9,82	33,06
Коэффициент срочной ликвидности	4,51	16,46

Основными причинами улучшения коэффициентов ликвидности по итогам 2015 года относительно аналогичных показателей прошлого года являются:

- улучшение платежной дисциплины монопольного покупателя вырабатываемой Обществом электроэнергией ОАХК «Барки Тоджик»;
- погашение задолженности Общества по кредитам и займам на 84 % (справочно: задолженность на 01.01.2015 г. – 67,6 млн сомони, на 31.12.2015 г. – 10,8 млн сомони);
- погашение кредиторской задолженности перед контрагентами Общества на 46 % (справочно: задолженность на 01.01.2015 г. – 15,8 млн сомони, на 31.12.2015 г. – 8,5 млн сомони);
- погашение задолженности Общества по налогам и сборам на 81 % (справочно: задолженность на 01.01.2015 г. – 29,6 млн сомони, на 31.12.2015 г. – 5,7 млн сомони).



VII. Перспективы развития Общества

Основные задачи деятельности Общества на 2016 год с перспективой на последующие четыре года предусматривают достижение следующих целей:

- достижение финансовой стабильности Общества;
- увеличение загрузки производственных мощностей с учетом спроса на электроэнергию;
- увеличение уровня оплаты за электроэнергию до 100 %;
- обеспечение надежной и бесперебойной работы станции;
- сокращение дебиторской и кредиторской задолженностей;
- урегулирование налоговых претензий к Обществу со стороны налоговых органов страны, не начисление налоговой пени на сумму основной задолженности перед бюджетом;
- обеспечение безопасной работы станции без несчастных случаев и травматизма;
- сохранение стабильной социальной обстановки на предприятии.

В целях достижения планируемых показателей финансово-экономической деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» предполагает осуществить следующие действия:

- продолжить работу с ОАХК «Барки Тоджик» по соблюдению равномерной загрузки Вахшского каскада ГЭС с постепенным выходом на уровень проектной выработки (2 700 млн. кВт*ч);
- продолжить работу с профильными министерствами и ведомствами Республики Таджикистан по увеличению поступлений от текущей реализации электроэнергии;
- сокращение накопившейся задолженности за электроэнергию;
- своевременно выполнять намеченные регламентные и ремонтные программы, инвестиционную программу в полном объеме;
- в 2016 году полностью погасить задолженность по финансовому займу перед ОАО «Восточная энергетическая компания», что позволит полностью погасить задолженность Общества по кредитам и займам, привлеченным на строительство станции.

Решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (протокол № 12-14 от 19 декабря 2014 года) утвержден Реестр непрофильных активов Общества на 2015 год.



В Реестре непрофильных активов Общества на 2015 год утверждено 34 объекта недвижимости (из них - 1 объект относится к незавершенному строительству) и одно финансовое вложение (100%-ая доля в уставном капитале ООО «Интерстрой» номинальной стоимостью 14,9 млн сомони). Остаточная стоимость недвижимого имущества по состоянию на 31 декабря 2015 года составляет 27,0 млн сомони. В отчетном году совершены утвержденные действия с имуществом, вошедшим в Реестр непрофильных активов, в том числе:

- сохранено 28 объектов недвижимого имущества и 100%-ая доля в уставном капитале ООО «Интерстрой»;

- в IV квартале 2015 года ликвидировано шесть объектов недвижимости (жилые дома №№ 1, 5, 14, 15, столовая на 180 мест на строительной площадке № 1 и душкомбинат). Стоимость оприходованных возвратных материалов от демонтажа данных объектов составила 90,96 тыс. сомони. Общие расходы по демонтажу составили 105,91 тыс. сомони.

Реализация непрофильных активов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2015 году не предусматривалась и не производилась.



VIII. Инвестиционная деятельность

В 2015 году Обществом были произведены капитальные вложения на сумму 7 655,27 тыс. сомони, в том числе:

- Строительно-монтажные работы по СГЭС-1 – 4 561,68 тыс. сомони;
- Инвестиции в оборудование производственного назначения, не входящие в сметы строек – 2 631,99 тыс. сомони;
- Инвестиции в непромышленную сферу – 363,06 тыс. сомони;
- Прочие (основные средства, нематериальные активы, объекты автоматизации хозяйственного назначения) – 98,54 тыс. сомони.

Хозяйственным способом по итогам 2015 года выполнены работы на сумму 128,88 тыс. сомони.

Источники финансирования: начисленная амортизация.

В течение предстоящих пяти лет Общество планирует реализацию следующих инвестиционных проектов:

Инвестиционный проект	Ожидаемые объемы финансирования, тыс. сомони
Крепление правого и левого берегов концевого сооружения.	12 125
Поставка и установка 3х дополнительных маслонапорных агрегатов для управления затворами на водоприёмнике ГЭС	11 310
Строительство 4-этажного жилого дома для вахтового персонала	6 000
Выполнение системы автоматизированного сбора показаний приборов КИА	2 650
Укрепление русловой части концевого сооружения	2 560
Выполнение системы сейсмометрического контроля	1 100
Выполнение проектной системы вентиляции в здании ГЭС	1 000
Укрепление левого берега вдоль отводящего канала ГЭС	765
Асфальтирование гребня плотины	700



Бетонирование площадки водоприемника ГЭС	650
Завершение устройства концевого участка селесброса № 1	600
Восстановление и ввод в работу комплекса очистных сооружений правого берега	560
Обустройство места постоянной дислокации пожарной охраны на левом берегу	500
Обустройство места постоянной дислокации транспортной службы на левом берегу	300



IX. Закупочная деятельность

При проведении закупочной деятельности Общество руководствуется следующими нормативными документами:

- Уставом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Решение ГОСА, протокол № 2-12 от 29 июня 2012 года с изменениями от 25 декабря 2013 года);
- Бизнес-планом Общества (утверждается ежегодно);
- Регламентом бизнес-процесса среднесрочного и годового инвестиционного планирования (приказ № 88-п от 15 апреля 2015 года);
- Положением о заявочной кампании ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ № 89-п от 16 апреля 2015 года);
- Положением о движении финансовых документов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ № 196-п от 29 мая 2013 года с изменениями согласно приказу № 186-п от 22 августа 2014 года);
- Положением о порядке формирования и управления фондом аварийного запаса оборудования и материалов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ № 33-п от 03 февраля 2014 года).

В связи с новейшим оснащением станции, отсутствием потребности в закупке топлива для производства электроэнергии, а также в крупных закупках товарно-материальных ценностей, закупочная деятельность Общества ориентирована на поддержание станции в эксплуатационном режиме.

Вследствие неполного поступления денежных средств от ОАХК «Барки Тоджик» за поставленную электроэнергию Общество не имеет возможности составлять Годовую комплексную программу закупок. Объем закупок определяется ежемесячно, исходя из размера поступивших денежных средств и производственной необходимости.



Х. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Среди основных рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества можно определить следующие:

- коммерческие риски;
- юридические риски;
- административные риски.

Коммерческие риски заключаются в наличии следующих факторов:

1. Отсутствие рыночных механизмов тарифообразования.

В данное время в Таджикистане рынок электроэнергии отсутствует, а система тарифообразования носит административно-командный характер, ее прозрачность как таковая отсутствует. Тарифы на электроэнергию утверждаются Правительством Таджикистана и являются одними из самых низких в СНГ и мире.

Для Таджикистана, вопрос повышения тарифов является остросоциальным, поэтому Правительство страны будет стремиться избегать существенного повышения тарифов.

Некоторое влияние на тарифы имеют зарубежные финансовые институты, такие как Всемирный банк, выдающие рекомендации по их постепенному увеличению.

2. Недостаточная возможность сбыта электроэнергии, вырабатываемой в весенне-летний период.

Данная ситуация вызвана наличием следующих факторов:

- Существенное превышение располагаемых мощностей существующих ГЭС над внутренним потреблением электроэнергии в весенне-летний период;
- Низкий уровень спроса на электроэнергию внутри страны и отсутствие существенной динамики роста этого спроса;
- Изолированный режим работы энергосистемы Таджикистана от объединенной энергосистемы стран Центральной Азии, который не позволяет осуществлять межсистемные перетоки между Таджикистаном и Узбекистаном, Кыргызстаном, Казахстаном;
- Отсутствие сетевой инфраструктуры, необходимой для экспорта излишков электроэнергии в весенне-летний период.



Наличие вышеперечисленных факторов негативно отражается на загрузке генерирующих мощностей Сангтудинской ГЭС-1, что, в свою очередь, влияет на финансовые результаты Общества. Загрузка генерирующих мощностей Общества в 2015 году составила 69,4 % от проектной величины, при этом, коэффициент использования установленной мощности составил 32,2 %.

Для уменьшения имеющегося риска Обществом была проведена работа по подписанию с ОАХК "Барки Тоджик" графика поставки электрической энергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2015 год. Однако, по итогам 2015 года график выполнен на 98,6 % (выработка по графику – 1 915 млн кВт*ч, фактическая выработка – 1 889 млн кВт*ч).

3. Низкий уровень платежеспособности монопольного покупателя электроэнергии.

По состоянию на 31.12.2015 накопленная задолженность монопольного покупателя электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом составила 505,8 млн сомони. В 2015 году уровень оплаты текущих поставок составил 77,4 %. В целом, с момента начала эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 (2008 – 2015 годы), уровень оплаты составляет 65,6 %.

Кроме того в связи с девальвацией сомони и ростом курса доллара США задолженность за реализованную электроэнергию в долларовом эквиваленте обесценивается.

4. Налоговые претензии.

Налогообложение Общества осуществляется по методу начисления по факту отпуска продукции. Таким образом, размер начисляемых налогов не зависит от уровня оплаты отпущенной электроэнергии.

В ситуации, когда монопольный покупатель электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» несвоевременно оплачивает поставленную электроэнергию, Общество не имеет возможности полностью оплатить начисленные налоги и выплачивает их пропорционально поступившим денежным средствам.

При этом, налоговыми органами начисляются пени за несвоевременную оплату налогов, которые являются прямыми убытками Общества.

Размер начисленной по итогам 2015 г. пени составил 4,9 млн сомони. Однако, благодаря действиям менеджмента Общества, было принято постановление Правительства РТ № 262 от 16 декабря 2015 года «О



внесении дополнения в закон Республики Таджикистан «О государственном бюджете РТ на 2015 год», на основании которого начисленная пеня была сторнирована в декабре 2015 г.

5. Риск неликвидности.

Неполная оплата ОАХК «Барки Тоджик» текущих поставок электроэнергии и дальнейший рост дебиторской задолженности может повлечь за собой невозможность Общества в полном объеме выполнять свои обязательства перед бюджетом республики, персоналом станции, а также перед контрагентами, что приведёт к риску потери ликвидности.

Юридические риски заключаются в наличии следующего фактора:

1. Неэффективность судебно-исполнительной системы в Таджикистане.

За период с 2012 года по настоящее время Высшим экономическим судом Республики Таджикистан полностью удовлетворены 8 исковых заявлений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отношении ОАХК «Барки Тоджик» на общую сумму 53 млн сомони, из которых в полном объеме исполнены только 3 решения и частично 1 решение на сумму 21,5 млн сомони.

При этом исполнительные листы по неисполненным решениям суда были возвращены Обществу с формулировкой о существовании законодательного запрета на арест имущества ОАХК «Барки Тоджик».

Административные риски заключаются в наличии следующих факторов:

1. Монополия в электроэнергетической отрасли в лице государственной компании «Барки Тоджик».

В настоящее время в Таджикистане электроэнергетическая отрасль представлена в лице монополиста ОАХК «Барки Тоджик» со 100%-ным государственным участием в уставном капитале, который осуществляет генерацию, передачу и сбыт электроэнергии.

Пользуясь монопольным положением в отрасли, ОАХК «Барки Тоджик» осуществляет единоличное управление уровнем загрузки генерирующих мощностей и распределением электроэнергии всех субъектов энергосистемы Республики Таджикистан, включая Сангтудинскую ГЭС-1. Заинтересованность ОАХК «Барки Тоджик» в максимальном использовании собственных генерирующих мощностей приводит к существенному



снижению загрузки Сангтудинской ГЭС-1, особенно в весенне-летний период. Экспорт электроэнергии также монополизирован госкомпанией «Барки Тоджик», что нарушает условия Соглашений между Правительствами России и Таджикистана о беспрепятственном пропуске по сетям ОАХК «Барки Тоджик» производимой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии как на экспорт, так и в адрес прямых потребителей внутри страны.

При этом обращения Общества в Антимонопольную службу при Правительстве РТ результатов не дали.

2. Реструктуризация ОАХК «Барки Тоджик».

Правительством Таджикистана утвержден «Индивидуальный план реструктуризации ОАХК «Барки Тоджик» на 2011 – 2018 гг.» (Постановление Правительства № 431 от 30 августа 2011 года).

Данный план предусматривает разделение государственного монополиста на три составляющих по основным направлениям деятельности (генерация, передача, сбыт электроэнергии) с параллельной коммерциализацией отрасли и последующей приватизацией имущества.

Данным планом предусмотрено списание дебиторской и кредиторской задолженностей ОАХК «Барки Тоджик», не имеющих источников погашения, в установленном порядке.

В данной ситуации вероятен риск, что ОАХК «Барки Тоджик» не будет иметь источников погашения задолженности перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и будет признана банкротом, а Общество будет вынуждено списать данную задолженность частично или полностью на убытки.

Вышеперечисленные риски препятствуют как нормальному функционированию Общества, так и развитию электроэнергетической отрасли Таджикистана в целом.

Конкурентное окружение Общества и связанные с ним риски

Основным фактором изменения конкурентной среды в регионе является интерес ряда стран (США, Китай, Пакистан, Иран, Казахстан, Индия) к энергетическим проектам, объединяющим энергосистемы Киргизии, Таджикистана, Афганистана, Пакистана и Ирана.

В рамках проекта CASA-1000 в регионе ведется работа по развитию сетевой инфраструктуры. Проект CASA-1000 предусматривает обеспечение поставок излишков электроэнергии из энергосистем Таджикистана и



Кыргызстана в энергосистемы Афганистана и Пакистана. Кроме этого, экспорт электроэнергии в южном направлении окажет положительное влияние на строительство новых гидроэнергетических объектов в Таджикистане.

При условии развития энергетического рынка Таджикистана, создания и выхода на рынок новых крупных субъектов (крупных потребителей, сбытовых компаний, гарантирующих поставщиков) либерализации рынка, возможно появление новых структур, желающих осуществлять деятельность в сфере электроэнергетики. В этом случае возможно появление и обострение конкуренции за осуществление производства и сбыта электроэнергии при наличии необходимой нормативно-правовой базы и благоприятном сочетании ценовых факторов на внутреннем и внешнем рынках.

Конкурентным преимуществом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на этом этапе будут являться накопленный опыт одного из акционеров Общества – ПАО «Интер РАО» по осуществлению сбытовой и внешнеэкономической деятельности. Особое внимание при этом следует уделить сетевому строительству, как инфраструктуре, без которой невозможно развивать экспортное направление энергосистемы РТ, а также системе транзита электроэнергии, что позволит выполнить условия межправительственных соглашений между Россией и Таджикистаном об экспорте электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1.



XI. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение норм действующего законодательства Республики Таджикистан, Устава и внутренних документов Общества,;
- соблюдение прав и интересов акционеров;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов.

В соответствии с Уставом общества общая номинальная стоимость размещенных привилегированных акций не должна превышать 25 процентов от уставного капитала Общества. ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не размещало привилегированные акции.

Дивидендная политика Общества может быть охарактеризована следующим образом:

- Решение о выплате годовых (полугодовых, квартальных) дивидендов, размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждого вида (типа) принимается Общим собранием акционеров;
- Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества;
- Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям.

За период с 2010 г. по 2015 г. ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не осуществляло выплату дивидендов на основании решений Общих собраний акционеров Общества по причине наличия и дальнейшего роста значительной дебиторской задолженности монопольного покупателя электроэнергии ОАХК «Барки Тоджик» и не обеспеченности чистой прибыли денежным потоком. Денежные средства направлялись на финансирование текущих операционных потребностей Общества, погашение задолженности по кредитам и займам, а также перед подрядчиками по строительству станции.



ХII. Структура акционерного капитала Общества

Уставный капитал ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по состоянию на 31.12.2015г. составляет 2 843 016 696 сомони и разделен на 934 588 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 3 042 сомони каждая.

Общая структура акционерного капитала на 31 декабря 2015 года выглядит следующим образом:

Госкорпорация «Росатом»	60,127 %
Правительство Республики Таджикистан	25,001 %
ПАО «Интер РАО»	14,872 %
Физические лица	0 %
Номинальные держатели	0 %
ИТОГО	100 %

Лицами, владеющими более 5% голосующих акций Общества по состоянию на 31 декабря 2015 года, являются:

	В % от уставного капитала	В % от голосующих акций
Госкорпорация «Росатом»	60,127 %	60,127 %
Правительство Республики Таджикистан	25,001 %	25,001 %
ПАО «Интер РАО»	14,872 %	14,872 %



ХIII. Корпоративное управление. Состав Совета директоров Общества

В 2015 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 09.06.2015 г. в Совет директоров были избраны:

Председатель Совета директоров

Волков Дмитрий Евгеньевич

Год рождения: 1969

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Блока управления активами в Центральной Азии и Закавказье

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.09.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Заместитель Председателя Совета директоров

Усмонзода Усмонали Юнусали

Год рождения: 1959

Место работы: Министерство энергетики и водных ресурсов РТ

Наименование должности по основному месту работы: Министр энергетики и водных ресурсов РТ

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 27.05.2014

Член Совета директоров

Бокарев Борис Александрович

Год рождения: 1973

Место работы: Госкорпорация «Росатом»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник управления проектами жизненного цикла дивизиона «Ядерный энергетический комплекс»

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 28.02.2012

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

**Член Совета директоров****Кодири Косим**

Год рождения: 1961

Место работы: Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом РТ

Наименование должности по основному месту работы: Председатель государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом РТ

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 27.05.2014

Член Совета директоров**Палуни Дмитрий Николаевич**

Год рождения: 1969

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – Руководитель Финансово-экономического центра

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров**Пахомов Александр Александрович**

Год рождения: 1973

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – Руководитель Блока правовой работы

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 25.06.2013

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%



Член Совета директоров

Шаров Юрий Владимирович

Год рождения: 1959

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член
Правления – Руководитель Блока инжиниринга

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 20.10.2005

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

В течение 2015 года членами Совета директоров сделки с акциями общества не совершались.



XIV. Состав исполнительных органов Общества

В соответствии с Уставом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

29 марта 2013 г. решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (протокол №4-13 от 29.03.2013 г.) Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был избран Лавров Павел Александрович.

Лавров Павел Александрович

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: образование высшее.

Наименование учебного заведения: Московский государственный инженерно-физический институт (технический университет), г. Москва,

Годы учёбы: 1992-1998 гг.

Специализация: физика кинетических явлений

Наименование учебного заведения: Государственный университет управления, им. С.Орджоникидзе, г. Москва,

Годы учёбы: 2005-2008 гг.

Специализация: менеджмент организаций.

Место работы: ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Иные должности в других организациях за последние 5 лет:

Ноябрь 2010 – март 2013 Советник Председателя Правления по маркетингу и рыночным отношениям АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»;

Апрель 2013 – по настоящее время Генеральный директор ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Впервые был утвержден в должности Генерального директора: 29.03.2013 г.

Гражданство: Российская Федерация

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

В течение 2015 года Генеральным директором Общества сделки с акциями Общества не совершались.



XV. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2015 году

Вознаграждения по итогам 2015 года членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не выплачивались. В 2016 году выплаты членам Совета директоров также не планируются. Положение о вознаграждении членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в Обществе отсутствует.



XVI. Характеристика системы внутреннего контроля Общества

Система внутреннего контроля Общества создана с целью осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и включает в себя Ревизионную комиссию.

Основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Республики Таджикистан и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

В состав Ревизионной комиссии входят следующие лица:

Председатель комиссии	- Нарзуллоев Махмадхуджа Нарзуллоевич
Член комиссии	- Кузнецов Иван Юрьевич
Член комиссии	- Прохоров Виктор Вячеславович
Член комиссии	- Шинкаренко Николай Петрович
Член комиссии	- Валюхов Евгений Александрович

В Обществе утверждены положения, регламентирующие работу ревизионной комиссии:

- Положение о ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 1-06 от 25 апреля 2006 года);
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 2-12 от 29 июня 2012 года).

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами ревизионной комиссии не заключались.



ХVII. Корпоративная социальная ответственность

Управление персоналом

Приоритетными направлениями деятельности Общества в области развития человеческого капитала в отчетном периоде являлись повышение эффективности системы управления, в т.ч. совершенствование организационной структуры и штатного расписания Общества, повышение производительности труда, реализация программ обучения и развития персонала, вопросы охраны труда работников и др.

Кадровая политика

Кадровая политика Общества направлена на:

- организацию подготовки обучения и повышения квалификации работников,
- планирование и развитие деловой карьеры сотрудников,
- подготовку кадрового резерва,
- совершенствование системы мотивации персонала,
- усиление роли корпоративной политики.

Характеристика персонала Общества:

На конец отчетного периода списочная численность персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» составила 227 человек.

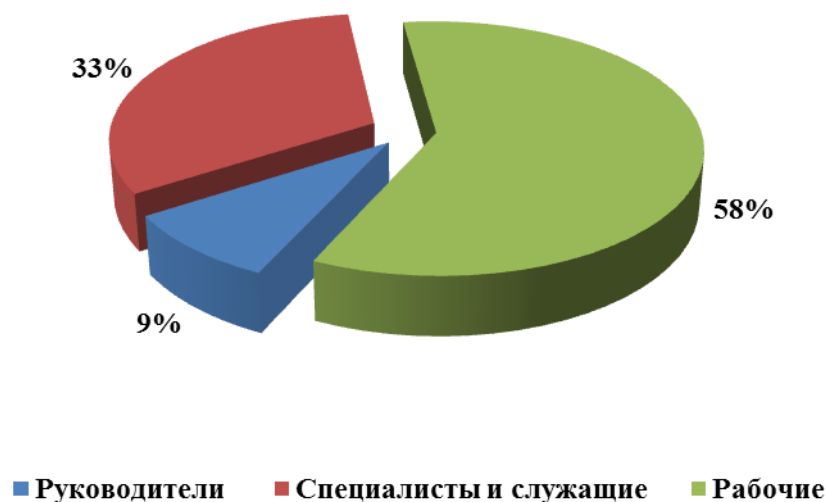
Динамика численности персонала по категориям в 2014-2015 годах:

Категория персонала	2014 год		2015 год	
	Кол-во чел.	%	Кол-во чел.	%
Руководители	20	9	20	9
Специалисты и служащие	74	32	75	33
Производственно-технический персонал	132	59	132	58
ВСЕГО:	226	100	227	100

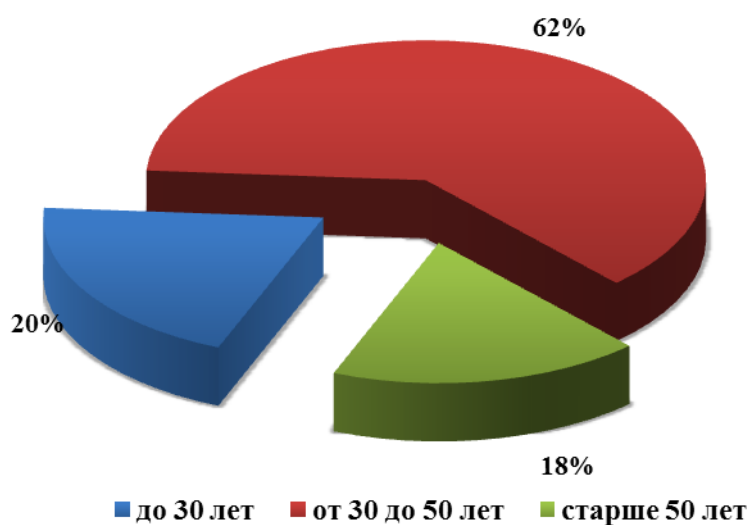


- В 2015 году Обществом принято на работу 6 человек, в том числе:
- специалисты и служащие – 4 чел.;
 - производственно-технический персонал – 2 чел.

Структура персонала ОАО «Сангудинская ГЭС-1»
на 31.12.2015 года

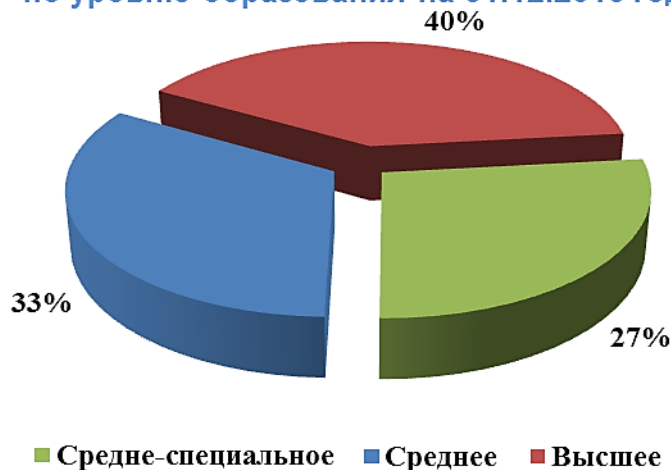


Возрастной состав персонала
ОАО «Сангудинская ГЭС-1» на 31.12.2015 года





Состав персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
по уровню образования на 31.12.2015 года



Обучение и развитие персонала

Целями обучения и развития персонала в отчетном периоде являлись повышение квалификации персонала, расширение кадрового резерва.

В 2015 году обучение и развитие персонала Общества реализовывалось по следующим наиболее актуальным и стратегически важным направлениям:

- обязательное обучение сотрудников производственных подразделений по повышению квалификации;
- в области налогообложения;
- в области охраны труда в соответствии со стандартом OHSAS 18001:2007;
- в разработке и оценке ключевых показателей эффективности (КПЭ).

За 2015 год в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» прошли обучение и переподготовку 88 человек, из них:

- руководители разных уровней – 26 человека;
- специалисты – 47 человек,
- производственно-технический персонал – 15 человек.

Кроме того, 185 человек были охвачены обучением в области охраны труда.

На основании разработанного плана мероприятий по обучению персонала Общества в 2015 году работники прошли обучение по следующим направлениям:

- совершенствование управленческих навыков,
- правовое обеспечение Общества,



- финансовые вопросы,
- производственные вопросы,
- информационные технологии,
- управление персоналом,
- обучение русскому языку.

Доля работников Общества, принявших участие в различных программах обучения, составила 39,4%.

Среднее количество часов обучения на одного работника в год составило:

- руководители разных уровней – 20 часов,
- специалисты – 18 часов,
- производственно-технический персонал – 20 часов.

В отчетном периоде сотрудники Общества приняли участие в обучающих семинарах, проводимых ПАО «Интер РАО»:

- в стратегической сессии «Совершенствование энергетического менеджмента»;
- в стратегической сессии для руководителей подразделений по управлению персоналом;
- в VI Коммуникационном съезде Группы «Интер РАО»;
- в ежегодном семинаре руководителей юридических служб.

Кроме того сотрудники Общества приняли участие в Консультационно-информационном семинаре «OHSAS 18001:2007» проводимом АО «СЖС Восток лимитед», по теме «Внутренний аудитор системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности».

Социальная политика

Социальная политика Общества в 2015 году была направлена на:

- создание условий для социальной защищенности сотрудников;
- формирование и усиление мотивации работников для повышения эффективности их труда;
- укрепление позитивного восприятия компании сотрудниками и членами их семей.

Социальные программы Общества нацелены на обеспечение защиты работников за счет предоставления доступа к поощрениям, льготам и гарантиям, как со стороны государства, так и за счет Общества, на создание благоприятных условий труда (либо получение компенсаций за работу в



неблагоприятных условиях), на охрану здоровья и предупреждение травматизма.

Сотрудники Общества регулярно принимают участие в программах обучения и повышения квалификации за счет предприятия, получают возможность для продвижения по карьерной лестнице, участвуют в корпоративных мероприятиях.

В отчетном периоде был проведен тимбилдинг, участниками которого стали более 50 человек из числа руководителей структурных подразделений и сотрудников, включенных в кадровый резерв Общества. Цель мероприятия - объединение, сплочение коллектива, умение выражать свое мнение и прислушиваться к мнению членов коллектива, выработка навыков принятия коллективного решения.

Также в отчетном году работники ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» приняли участие в забеге, посвященном Национальному Дню бега, который ежегодно проводится в Таджикистане. На гидроэлектростанции проводились турниры среди сотрудников станции по волейболу и настольному теннису.

Охрана труда

В рамках реализации социальной программы по безопасности жизнедеятельности и труда работников реализуется комплекс мероприятий, направленных на охрану жизни и здоровья сотрудников, обеспечение безопасных условий труда и предотвращение рисков (в том числе, травматизма, несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний).

В 2015 году деятельность по охране труда была направлена на реализацию следующих задач:

1. Общее улучшение условий труда.

Гидротехническим цехом организовано техобслуживание систем и фильтров очистки питьевой воды. Ежеквартально проводился анализ качества питьевой воды лабораторией санитарно-эпидемиологической станции Хатлонской области РТ.

Для контроля соблюдения норм освещения в помещениях, периодически осуществлялись контрольные замеры освещенности в рабочих кабинетах.



2. Обеспечение средствами индивидуальной защиты.

Весь персонал предприятия обеспечен спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты в полном объеме в соответствии с законодательством Республики Таджикистан.

3. Предотвращение производственного травматизма.

С целью предотвращения получения травм на производстве и возникновения несчастных случаев в 2015 году были организованы курсы по использованию спасательных средств.

Ежемесячно проводятся дни техники безопасности, техническая учеба, очередные и первичные инструктажи по технике безопасности, также осуществляется проверка состояния лестничных маршей, постоянных и временных ограждений.

В 2015 году (как и на протяжении последних шести лет) в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» случаи производственного травматизма не зафиксированы.

4. Предупреждение профессиональных заболеваний.

Во исполнение Положения о производственном контроле за соблюдением санитарных правил и выполнением противоэпидемических мероприятий на Сангтудинской ГЭС-1, санитарно-эпидемиологической станцией поселка Дангара проводились дезинсекция, дератизация и дезинфекция помещений.

В целях профилактики и первичного лечения, оказания экстренной медицинской помощи сотрудникам Общества на станции функционирует медицинский центр.

В отчетном периоде в центральной больнице Хатлонской области был проведен плановый профилактический медицинский осмотр персонала Сангтудинской ГЭС-1. Хронические профессиональные заболевания у сотрудников станции не выявлены.

Обучение в области охраны труда

В ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» ведётся непрерывный процесс подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов, руководителей и рабочего персонала в области промышленной, пожарной и экологической безопасности. Всего за отчетный период прошли обучение 185 работников Общества, в области охраны труда.



В 2015 году на мероприятия по охране труда были затрачены средства в размере 172,7 тыс. сомони. Расходы на закупку средств индивидуальной защиты составили 95,7 тыс. сомони.

За отчетный период в среднем на одного работника Сангтудинской ГЭС затраты на мероприятия по охране труда составили 933,51 сомони, в том числе на средства индивидуальной защиты – 517,37 сомони.

В отчетном периоде проведено 125 плановых и целевых обходов, две комплексные проверки по охране труда и пожарной безопасности подразделений станции, а также целевые проверки по обеспечению СИЗ персонала подразделений, организации проведения огневых работ и работ на высоте, применению СИЗ при выполнении работ в электроустановках. В структурных подразделениях ежемесячно в рамках внутреннего аудита проводились комплексные проверки производственных участков и помещений, показательные целевые инструктажи по вопросам ОТ и ТБ, проверки наличия документации по охране труда и промышленной санитарии, и др.

Социальное партнерство

В ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» действует первичная Профсоюзная организация. Доля сотрудников, являющихся членами Профсоюза ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на 31.12.2015 составила 75 % от общего числа (171 человек из 227).

Профсоюзная организация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2015 году сотрудничала с Профсоюзным комитетом Хатлонской области Республики Таджикистан в части организации летнего отдыха детей работников Общества в детско-юношеских лагерях, а также курортно-санаторного лечения сотрудников Общества. В целом за отчетный период было предоставлено 52 льготные путевки.

Вклад в развитие регионов

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» позиционирует себя как социально-ответственная компания, деятельность которой направлена, в том числе, на участие в решении экономических и социальных проблем Таджикистана.

Основной задачей предприятия является обеспечение надежных и стабильных поставок электричества в энергосеть республики. Сангтудинская ГЭС-1 производит каждый восьмой киловатт-час в стране, на треть снижая сезонный дефицит электроэнергии в стране в осенне-зимний



период. Гарантированный отпуск электричества Сангтудинской ГЭС-1 дает возможность обеспечивать потребности местного населения и предприятий.

В Обществе создано 227 рабочих мест со стабильной оплатой труда и пакетом социальных гарантий. 94% сотрудников Общества являются гражданами Республики Таджикистан, а каждый третий проживает в Дангаринском районе Хатлонской области, в котором расположена Сангтудинская ГЭС-1.

Одним из наиболее значимых проектов 2015 года, направленных на улучшение жизни населения, живущего в непосредственной близости от Станции, и на укрепление положительного имиджа Общества, стало строительство в поселке Сангтуда водопровода протяженностью более 1300 м. С августа 2013 г. из-за демонтажа насосной станции в результате паводка жители вынуждены были пользоваться привозной водой или носить ее из далеко расположенных источников.

Для реализации проекта Общество безвозмездно передало на баланс местного органа самоуправления трубы б/у стоимостью 46,2 тыс. сомони. Непосредственное выполнение работ осуществляли сами жители населенного пункта под контролем специалистов станции. В результате выполнения проекта удалось обеспечить питьевой водой около 15 тыс. человек, что также способствовало развитию социального партнерства между Обществом, районными властями и населением.

Другие направления благотворительной деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2015 году:

- традиционная благотворительная акция в честь празднования 70-летней годовщины Дня победы в Великой отечественной войне 1941 – 1945 гг., направленная на поддержку 40-а ветеранов (членов Совета ветеранов 201-ой Российской военной базы в РТ и жителей поселка Сангтуда), на общую сумму 17 230 сомони;

- поддержка программ Свято-Никольского Собора г. Душанбе по оказанию помощи социально уязвимым слоям населения и по организации «воскресной школы» для детей и подростков за счет покрытия затрат Храма за потребленную электроэнергию. Списание задолженности произведено путем проведения взаимозачета между Обществом, ОАХК «Барки Тоджик» и Собором в размере 30 000 сомони;

- улучшение условий обучения более 300 учеников в филиале средней школы № 83 г. Ногинска Московской области в г. Нуреке РТ за счет утепления полов в учебных помещениях. Подшефной школе безвозмездно



переданы линолеум и материалы для его настила на сумму 25 048,63 сомони;

- оказание материальной помощи в виде продуктов питания 78-и пожилым людям – членам Совета российских соотечественников Кулябского региона РТ и Совета ветеранов 201-ой Российской военной базы, на сумму 10 008 сомони.

В целом в отчетном периоде Обществом оказана благотворительная помощь на сумму 143,7 тыс сомони (в том числе в виде безвозмездной передачи материальных ценностей и уступки имущественных требований).

Кроме того, в августе 2015 г. сотрудники ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» добровольно перечислили средства из своей заработной платы в фонд помощи пострадавшим от стихийных бедствий жителям Районов республиканского подчинения и Горно-Бадахшанской автономной области РТ. Сумма собранных средств составила около 10 тыс. сомони.



ХVIII. Охрана окружающей среды

Важным событием 2015 года в сфере охраны окружающей среды стало получение Обществом сертификата соответствия системы экологического менеджмента компании требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 по результатам добровольного сертификационного аудита.

Контроль за состоянием окружающей среды на территории гидроузла и водохранилища Сангтудинской ГЭС-1 осуществляется по следующим направлениям:

1. Изменение гидрологического режима (изменение уровня грунтовых вод в прибрежной полосе);
2. Водообмен и самоочищаемость водохранилища (оценка производится по коэффициенту ёмкости: отношение полезного объема к среднемуголетнему стоку реки);
3. Рыбохозяйственные условия (влияние изменений уровня воды в водохранилище на нерестилища);
4. Оценка оползневой и селевой опасности;
5. Изменение ландшафта прибрежной зоны гидроузла вследствие обрушения берегов в верхнем и нижнем бьефах или строительных работ;
6. Контроль выбросов отходов работы гидроэлектростанции (масла, бытовой мусор, остатки стройматериалов и пр.).

В 2015 году на Сангтудинской ГЭС-1 проводилась проверка специалистами отдела экологического контроля Комитета по охране окружающей среды при Правительстве РТ, по итогам которой не было выявлено фактов вредного влияния производственной деятельности Станции на экологию прилегающего района.

С целью выполнения мониторинга влияния работы Сангтудинской ГЭС-1 на окружающую среду получены следующие разрешительные документы:

- Разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферу;
- Разрешения на специальное водопользование;
- Разрешение на образование и лимит на размещение отходов.

Кроме того, пересмотрен разрешительный экологический документ «Проект нормативов на выброс загрязняющих веществ в атмосферу».



Ежеквартально производился забор проб воды с верхнего и нижнего бьефа Сангтудинской ГЭС-1 для проведения анализа в лаборатории Санитарно-эпидемиологической станции Хатлонской области РТ.

В 2015 году на Сангтудинской ГЭС-1 не происходили аварии и технологические нарушения с негативными экологическими последствиями. Также отсутствовали обращения населения, общественных организаций и муниципальных органов в правоохранительные и контролирующие органы, а также средства массовой информации по вопросам отрицательного воздействия деятельности предприятия на окружающую среду.

На территории гидроэлектростанции регулярно проводятся мероприятия по защите растительного мира, благодаря которым сохранены более 11 тыс. деревьев, цветов и кустарников, высаженных в 2010 – 2015 годах.

За отчетный период экологические платежи Общества составили 6 283 сомони.



XIX. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

Сделки, совершенные Обществом в отчетном году, признаваемые в соответствии с Законом Республики Таджикистан № 237 от 05.03.2007 г. «Об акционерных обществах» крупными сделками, не заключались.



**XX. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных
Обществом в отчетном году**

Сделки, совершенные Обществом, признаваемые в соответствии с Законом Республики Таджикистан № 237 от 05.03.2007 г. «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в отчетном году не заключались.

**XXI. Сведения о состоянии чистых активов Общества**

Показатель чистых активов выше показателя уставного капитала. Кроме того, наблюдается положительная динамика увеличения чистых активов по отношению к величине уставного капитала за счет получения прибыли от текущей деятельности.



XXII. Дополнительная информация для акционеров

Контактная информация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

Адрес: 734012, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 800-33-01

Факс: (+992 44) 800-33-02

E-mail: reception@sangtuda.com

Web-сайт: www.sangtuda.com

Генеральный директор: Лавров Павел Александрович

Главный бухгалтер: Стеснягин Александр Станиславович

ИНН: 220004325

код по ОКПО 30539280

код по ОКВЭД (ОКОНХ) 11110

Банковские реквизиты:

р/сч в национальной валюте №20202972016900000682

в ОПЕРУ ОАО «Ориенбанк», Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки, 95/1

МФО 350101369, к/с 20402972413691

Сведения об аудиторе:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «БДО»

Лицензия: №000427 от 20 июля 2011 года, выдана Министерством финансов Республики Таджикистан

Почтовый адрес: 734003, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, д. 137

Телефон: (+992 44) 600 88 33

Сведения об организации, осуществляющей ведение реестра владельцев именных ценных бумаг:

Наименование: Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Министерства финансов Республики Таджикистан

Почтовый адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, д. 27

Телефон: (+992 37) 227 57 38

XXIII. Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества.

№	Вопрос плана корпоративных мероприятий	Плановая дата утверждения	Реквизиты протокола заседания, на котором был рассмотрен вопрос	Статус исполнения /комментарий о нормализации
1.	Об утверждении плана проведения корпоративных мероприятий Общества на 1 полугодие 2015 года.	Январь	Протокол от 30.01.2015г. № 1-15	Выполнено в срок
2.	О выполнении поручений Совета директоров Общества.	Январь	Протокол от 30.01.2015г. № 1-15	Выполнено в срок
3.	Об утверждении значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) Общества на 2015 год.	Февраль	Протокол от 30.04.2015г. № 5-15	Выполнено в срок <i>(Вопрос рассматривается в случае установления КПЭ и КП для данного Общества) Примечание: КПЭ и КП были установлены Обществу не приказом Интер РАО, а по собственной инициативе Общества</i>
4.	О рассмотрении предложений по кандидатурам в Совет директоров и в Ревизионную комиссию Общества.	Март	Протокол от 06.03.2016г. № 3-15	Выполнено в срок



5.	О выполнении поручений Совета директоров Общества.	Апрель	Протокол от 30.04.2015г. № 5-15	Выполнено в срок
6.	Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 4 квартал 2014 года и 2014 год.	Апрель	Протокол от 31.03.2015г. № 4-15	Выполнено в срок
7.	Об утверждении отчета о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) Общества по итогам 2014 года.	Апрель	Протокол от 30.04.2015г. № 5-15	Выполнено в срок
8.	Формулировки утверждаются в соответствии с законодательством и Уставом Общества.	Июнь	Протокол ГОСА от 09.06.2015г. № 1-15	Выполнено в срок
9.	Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 1 квартал 2015 года.	Июнь	Протокол от 30.06.2015г. № 8-15	Выполнено в срок <i>(Вопрос рассматривается в любом месяце текущего квартала)</i>
10.	Об утверждении плана проведения корпоративных мероприятий Общества на 2 полугодие 2015 года.	Июль	Протокол от 24.07.2015г. № 9-15	Выполнено в срок
11.	О выполнении поручений Совета директоров Общества.	Июль	Протокол от 24.07.2015г. № 9-15	Выполнено в срок
12.	Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2 квартал и 1 полугодие 2015 года.	Сентябрь	Протокол от 29.09.2015г. № 10-15	Выполнено в срок



13.	О выполнении поручений Совета директоров Общества	Октябрь	Протокол от 30.10.2015г. № 11-15	Выполнено в срок
14.	Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 3 квартал и 9 месяцев 2015 года.	Декабрь	Протокол от 07.12.2015г. № 12-15	Выполнено в срок
15.	Об утверждении бизнес-плана Общества на 2016 год	Декабрь	Протокол от 07.12.2015г. № 12-15	Выполнено в срок
	Итого в течение 2015 года: 15 поручений			Выполнено в срок: 15 поручений