

Открытое акционерное общество
«Сангтудинская ГЭС-1»



Годовой отчет 2014





**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1»**

УТВЕРЖДЕН:

Общим собранием акционеров

“ ___ ” _____ ”

“ ___ ” _____ 2015 г.

Протокол № ___ от “ ___ ” _____ 2015 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:

Советом директоров

“ ___ ” _____ ”

“ ___ ” _____ 2015 г.

Протокол № ___ от “ ___ ” _____ 2015 г.

Председатель Совета директоров

_____ /Д.Е. Волков/

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
по результатам работы
за 2014 год

Генеральный директор _____

Лавров П.А.

Главный бухгалтер _____

Стеснягин А.С.



Оглавление

1. Основные события 2014 года.....	4
2. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».....	5
3. Отчет Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» о результатах развития по основным направлениям деятельности Общества.....	7
4. Общие сведения об ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	9
4.1. Географическое положение	9
4.2. Краткое описание сооружений гидроузла	11
4.3. Основные параметры Сангтудинской ГЭС-1.....	12
5. Положение ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отрасли: рынок, маркетинг, продажи.....	13
5.1. Доля рынка.....	13
5.2. Маркетинг	14
5.3. Продажа электроэнергии	16
6. Информация об объеме использования Обществом энергетических ресурсов	19
7. Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». Производственная деятельность	21
7.1. Производственные показатели.....	21
7.2. Финансовые показатели	26
8. Распределение прибыли и выплата дивидендов	29
9. Перспективы развития ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».....	30
9.1. Задачи и перспективы Общества на 2015 год, решение стратегических задач	30
9.2. Стратегия развития Общества в регионе.....	30
9.3. Перспективы технического оснащения и развития Общества	32
10. Инвестиционная деятельность.....	33
11. Закупочная деятельность.....	34
12. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».....	35



13. Структура акционерного капитала ОАО «Сангудинская ГЭС-1».	40
14. Корпоративное управление. Состав Совета директоров ОАО «Сангудинская ГЭС-1».....	42
15. Исполнительный орган Общества	45
16. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2014 году	45
17. Характеристика системы внутреннего контроля Общества.....	46
18. Корпоративная социальная ответственность.....	47
18.1. Кадровая политика и управление персоналом	47
18.2. Обучение и развитие персонала	49
18.3. Социальная политика	50
18.4. Охрана труда.....	50
18.5. Социальное партнерство.....	52
18.6. Вклад в развитие регионов	53
19. Охрана окружающей среды	54
20. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году	55
21. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году	55
22. Сведения о состоянии чистых активов ОАО «Сангудинская ГЭС-1»	56
23. Дополнительная информация для акционеров	57
24. Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества	58

Приложение 1. Бухгалтерская отчетность Общества за 2014 год

Приложение 2. Заключение независимого аудитора на финансовую отчетность Общества за 2014 год

Приложение 3. Заключение ревизионной комиссии Общества по результатам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год



1. Основные события 2014 года

<p>24 января -</p>	<p>Состоялось 12-ое заседание Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан.</p> <p>С целью нормализации работы ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» Межправкомиссия поручила доработать, подписать и обеспечить в дальнейшем выполнение Перечня условий, необходимых для обеспечения нормального функционирования Общества. Перечень подписан министерствами энергетики и водных ресурсов, финансов, экономического развития и торговли РТ, Налоговым комитетом при Правительстве РТ, Министерством энергетики РФ и ОАО «Интер РАО».</p>
<p>27 мая -</p>	<p>Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на котором:</p> <ul style="list-style-type: none"> • утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2013 г.; • избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии; • утвержден аудитор Общества на 2014 г. и сумма его вознаграждения.
<p>3 июля -</p>	<p>Постановлением Правительства РТ №439 утвержден Акт Государственной приемочной комиссии о приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1.</p>
<p>31 июля -</p>	<p>Гидроэлектростанция отметила свой пятилетний юбилей. 5 лет назад в этот день состоялась торжественная церемония пуска Сангтудинской ГЭС-1 с участием президентов России и Таджикистана Дмитрия Медведева и Эмомали Рахмона.</p>
<p>17 октября -</p>	<p>С момента пуска первого гидроагрегата объем совокупной выработки электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 превысил 12 млрд кВт*ч.</p>
<p>29 ноября -</p>	<p>Выпущено постановление Правительства РТ №1165 от 29.11.2014 г. о внесении дополнения в Закон «О Государственном бюджете Республики Таджикистан на 2014 год», касающееся неначисления пени на сумму налоговой задолженности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».</p>



2. Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Уважаемые акционеры!

Минувший год для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» стал годом относительной стабильности.

В октябре 2014 года станция преодолела очередной рубеж – 12 млрд кВт*ч выработки с момента пуска первого гидроагрегата. Годовая выработка электроэнергии за отчетный период составила более 1 870 млн кВт*ч, что на 4% выше плана.

Чистая прибыль Общества за 2014 г. составила 18,3 млн сомони, что эквивалентно 196,4 млн рублей.

Важным событием стало утверждение Правительством Республики Таджикистан Акта Государственной приемочной комиссии о приемке в эксплуатацию законченной строительством Сангтудинской ГЭС-1. 3 июля 2014 года гидроэлектростанция официально перешла из режима строительства, в котором проработала более шести лет, в режим эксплуатации.

В рамках реализации поручений 12-го заседания Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан был разработан и согласован Перечень условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». Несмотря на то, что подписание Перечня российской и таджикской сторонами завершилось в январе 2015 года, ряд его значимых пунктов удалось реализовать в отчетном периоде.

В частности, сторонами был подписан график минимальных платежей ОАХК «Барки Тоджик» за электроэнергию, поставляемую Сангтудинской ГЭС-1, соблюдение которого позволило приостановить рост задолженности государственного холдинга перед Обществом (в 2013 году процент оплаты составлял 52%, в 2014 году – 95%). Кроме того, в рамках реализации указанного выше Перечня было выпущено Постановление Правительства РТ



№1165 от 29.11.2014 г. о неначислении с 01.01.2014 пени в размере 6,3 млн сомони на сумму налоговой задолженности Общества.

Кроме того, в январе отчетного года был осуществлен зачет взаимных требований между Налоговым комитетом при Правительстве РТ, ОАХК «Барки Тоджик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по налоговой задолженности на сумму около 53 млн сомони.

Приоритетной задачей, стоящей перед Обществом в 2015 году, является обеспечение стабильного функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», в том числе:

- обеспечение выполнения Перечня условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»;
- сокращение накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за электроэнергию, поставленную в предыдущие годы;
- сокращение кредиторской задолженности.

Выражаем признательность акционерам и Совету директоров Общества, менеджменту и персоналу станции за слаженный, продуктивный труд в минувшем году. Уверены в том, что в 2015 году все задачи, поставленные перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», будут выполнены.

С уважением,

Председатель Совета директоров

Д.Е. Волков

Генеральный директор

П.А. Лавров



3. Отчет Совета директоров ОАО «Сангудинская ГЭС-1» о результатах развития по основным направлениям деятельности Общества

Основными направлениями деятельности ОАО «Сангудинская ГЭС-1» являются:

- достижение финансовой стабилизации Общества;
- сокращение имеющейся дебиторской и кредиторской задолженностей;
- обеспечение безопасной, надежной и бесперебойной работы станции;
- сохранение стабильной социальной обстановки на предприятии.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по основным направлениям его деятельности в 2014 году, в целом, как успешные.

В отчетном году проведено 12 заседаний Совета директоров ОАО «Сангудинская ГЭС-1», по итогам которых было принято 58 решений по различным направлениям работы Общества. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в 2014 году, являются следующие:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового и внеочередного общих собраний акционеров;
2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом;
3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества, а именно:
 - утверждение бизнес-планов Общества и отчетов об их исполнении;
 - утверждение Реестра непрофильных активов Общества;
 - утверждение перечня, весов и значений выполнения годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП), а также Методики расчета и оценки выполнения КПЭ и КП для Генерального директора и высших менеджеров ОАО «Сангудинская ГЭС-1» на 2014 год.
4. Решения, связанные с утверждением ряда локальных актов, регулирующих различные аспекты деятельности компании;
5. Иные решения.



Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

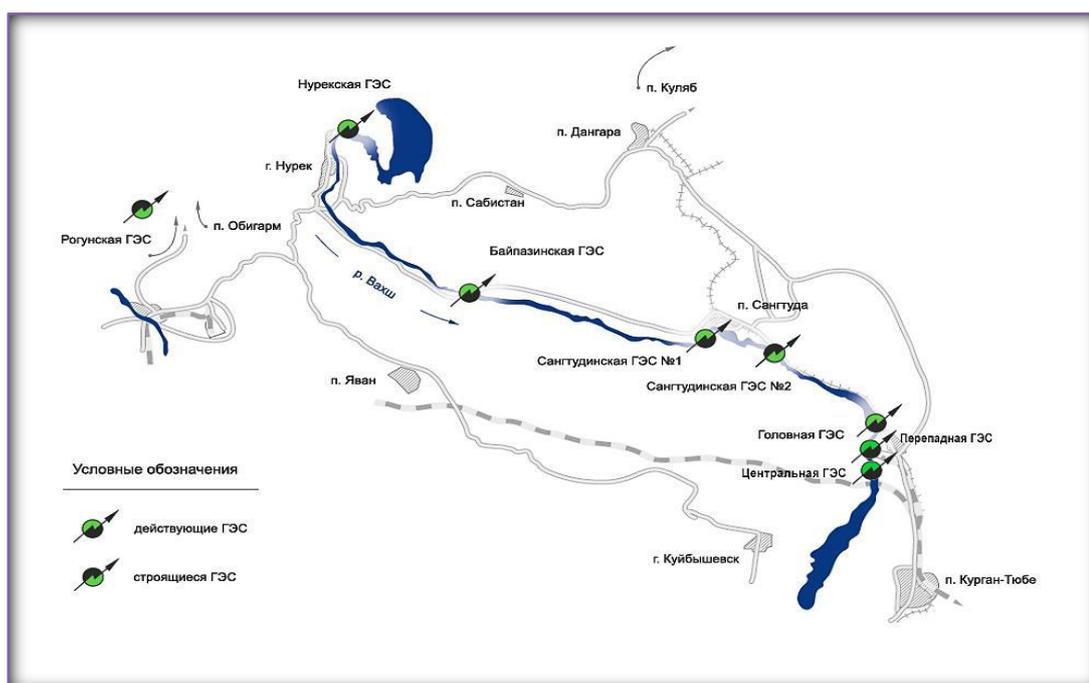
4. Общие сведения об ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

4.1. Географическое положение

Местонахождение: Республика Таджикистан, 734012 г. Душанбе, ул. Айни, д. 48. Первичный регистрационный номер юридического лица: №001-1739 от 2 марта 2005 года. Номер последней перерегистрации: ЕИН (единый идентификационный номер) 0310006895 от 24 июня 2010 года.

Основным видом деятельности ОАО «Сангудинская ГЭС-1» является производство и поставка (продажа) электрической энергии.

Сангудинская ГЭС-1 – гидроэлектростанция мощностью 670 МВт, расположенная в Дангаринском районе Хатлонской области Республики Таджикистан в 110 км к юго-востоку от столицы Республики. Станция является пятой ступенью Вахшского каскада ГЭС.



В соответствии с географическим положением станция работает на зарегулированном стоке Нурекской ГЭС, имеющей водохранилище сезонного регулирования, и Байпазинской ГЭС, обладающей водохранилищем недельного регулирования.

Суммарная установленная мощность действующих станций Вахшского каскада составляет 4 775 МВт, а проектная выработка электроэнергии – 19,9 млрд кВт*ч в год. Каскад состоит из семи действующих станций, Рогунская ГЭС находится на этапе строительства, Шуробская ГЭС – проектируется.



При полностью реализованном каскаде мощность составит 9 225 МВт, выработка электроэнергии – около 37 млрд кВт*ч в год.

Сангтудинская ГЭС-1 подключена на параллельную работу к энергосистеме Республики Таджикистан.

Станции, входящие в состав Вахшского каскада
(вниз по течению)

Название ГЭС	Установленная мощность, МВт	Выработка электроэнергии, млн кВт*ч в год (проект)	Статус по состоянию на 31.12.2014 г.
Рогунская ГЭС	(3 600)	(14 000)	Строительство
Шуробская ГЭС	(850)	(3 000)	Разработка ТЭО
Нурекская ГЭС	3 000	11 200	Эксплуатация с 1972 г.
Байпазинская ГЭС	600	3 500	Эксплуатация с 1986 г.
<u>Сангтудинская ГЭС-1</u>	<u>670</u>	<u>2 700</u>	<u>Эксплуатация с 2008 г.</u>
Сангтудинская ГЭС-2	220	900	Эксплуатация с 2011 г.
Головная ГЭС	240	1 300	Эксплуатация с 1962 г.
Перепадная ГЭС	30	220	Эксплуатация с 1958 г.
Центральная ГЭС	15	110	Эксплуатация с 1964 г.

4.2. Краткое описание сооружений гидроузла



В состав основных сооружений гидроузла входят:

1. **Строительно-эксплуатационный туннельный водосброс (СЭВ)** состоит из напорного водоприемника башенного типа с подводным каналом, двух туннелей овальным сечением $S=124,2 \text{ м}^2$ каждый с перепадом высот на входе и выходе 11,8 м и конечного участка, обеспечивающего отброс потока на безопасное расстояние.
2. **Каменно-земляная плотина** высотой 75 м, ширина по гребню 12 м, ширина по основанию 433 м, длина по гребню 517 м. Отметка гребня – 576,5 м.
3. **Напорно-станционный узел** состоит из:
 - водоприемника ГЭС башенного типа высотой 37,5 м. Отметка порога водозаборных отверстий – 543 м, отметка верха водоприемника – 576,5 м;
 - четырех турбинных водоводов диаметром 8 м каждый. Суммарная пропускная способность – $1\,280 \text{ м}^3/\text{с}$;
 - здания ГЭС, где расположены четыре гидроагрегата мощностью 167,5 МВт каждый.



4.3. Основные параметры Сангудинской ГЭС-1

№п/п	Параметр	Ед. изм.	Значение
1.	Установленная мощность	МВт	670
2.	Проектная выработка при среднемноголетнем стоке	млн кВт*ч	2 700
3.	Число часов использования установленной мощности	ч	4 030
4.	Количество гидроагрегатов	штук	4
5.	Установленная мощность гидроагрегата	МВт	167,5
6.	Расчетные величины расходов воды через ГЭС:		
	основного случая	м ³ /с	4 360
	поверочного случая	м ³ /с	5 400
7.	Расход воды через турбины	м ³ /с	1 284
8.	Расход воды через туннельный водосброс СЭВ	м ³ /с	4 120
9.	Отметка нормально подпорного уровня водохранилища, НПУ	м	571,5
10.	Напор расчетный	м	58
	Напор максимальный	м	64
	Напор минимальный	м	57
11.	Тип турбины	РО-75-В-600	
12.	Номинальная мощность турбины	МВт	171
13.	Расход воды через турбину	м ³ /с	321
14.	Скорость вращения турбины номинальная	об/мин	100
15.	Тип генератора	СВ 1260/182-60	
16.	Номинальная мощность генератора	МВА/МВт	186,1/167,5
17.	Номинальное напряжение генератора	кВ	15,75



5. Положение ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отрасли: рынок, маркетинг, продажи

5.1. Доля рынка

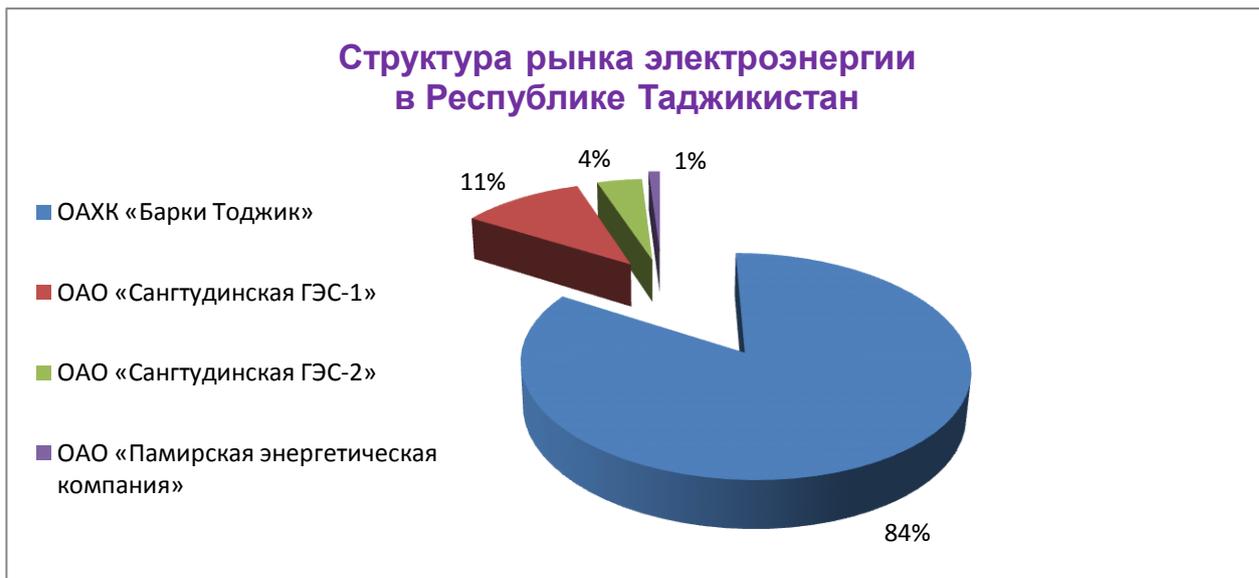
Энергосистема Таджикистана состоит из двух изолированных составных частей – западной энергосистемы (основной) и восточной (Памирской).

Наличие больших запасов гидроэнергетических ресурсов определило структуру генерирующих мощностей Республики, которая на 94 % состоит из ГЭС. Большинство станций расположены на реке Вахш и входят в Вахшский каскад. На данный каскад приходится 96 % от установленной мощности и 95 % от общей выработки электроэнергии Республики Таджикистан.

Суммарная установленная мощность действующих гидроэлектростанций в Таджикистане в отчетном периоде составила **4 982 МВт**. Общий объем выработки электроэнергии всеми генерирующими объектами в Республике Таджикистан по итогам 2014 года составил **16 429 млн кВт*ч**.

Доля Сангтудинской ГЭС-1 в общем объеме выработки составила 11 % или **1 871 млн кВт*ч**.

№ п/п	Субъект рынка	Выработка в 2014 году, млн кВт*ч	Доля рынка, %
1	ОАХК «Барки Тоджик»	13 757	84
2	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	1 871	11
3	ОАО «Сангтудинская ГЭС-2»	626	4
4	ОАО «Памирская энергетическая компания»	175	1
Всего		16 429	100



ОАХК «Барки Тоджик» – государственный холдинг, действующий во всех сегментах рынка – генерация (Нурекская ГЭС, Байпазинская ГЭС, Головная ГЭС, Кайраккумская ГЭС и пр.), передача и сбыт электроэнергии, функции системного оператора.

Сангтудинская ГЭС-2 установленной мощностью 220 МВт является совместным таджикско-иранским проектом. Станция состоит из двух агрегатов, последний из которых был официально запущен в сентябре 2014.

ОАО «Памирская энергетическая компания» объединяет в себе генерацию (Памирская ГЭС-1, Хорогская ГЭС и пр.), передачу и сбыт электроэнергии в регионе своего присутствия (энергосистема Памира).

5.2. Маркетинг

В соответствии с Межправительственным соглашением между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан «О сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1» от 30 июля 2009 года электроэнергия, вырабатываемая гидроэлектростанцией, отпускается таджикской государственной компании ОАХК «Барки Тоджик».

В связи с отсутствием технической возможности у ОАХК «Барки Тоджик» экспортировать излишки электроэнергии и, как следствие, возникающей в весенне-летний период избыточностью предложения внутри Республики Таджикистан, ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» сталкивается с проблемой отсутствия рынка сбыта электроэнергии.



В связи с этим менеджментом станции рассматриваются возможности по поставкам вырабатываемой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» электроэнергии в следующих направлениях:

- в Исламскую Республику Афганистан;
- в Узбекистан.

Основанием планирования потенциальных поставок электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 на экспорт служат Соглашения между Правительствами Российской Федерации и Республики Таджикистан от 16 октября 2004 года и от 30 июля 2009 года, которые содержат обязательство таджикостанской стороны осуществлять пропуск по сетям ОАХК «Барки Тоджик» электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, на экспорт.

Однако реализация возможностей по экспорту электроэнергии, помимо экономической эффективности, напрямую зависит еще и от политических интересов стран региона и их государств-доноров, а также от наличия межгосударственных линий электропередач.

В 2014 году Общество не экспортировало электроэнергию. При этом в 2014 году ОАХК «Барки Тоджик» передала за рубеж более 1,3 млрд кВт*ч электроэнергии, из которых 1,1 млрд кВт*ч пришлось на долю Афганистана¹.

В этой связи Общество заинтересовано в достижении договоренностей с руководством Республики Таджикистан, Министерством энергетики и водных ресурсов РТ, а также ОАХК «Барки Тоджик» относительно экспорта электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» или разделения доходов от экспорта, осуществляемого ОАХК «Барки Тоджик», пропорционально доле Сангтудинской ГЭС-1 в общем объеме вырабатываемой в Таджикистане электроэнергии.

Поскольку выход на внешние рынки является одним из стратегических направлений деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», руководство Общества продолжит в 2015 году дальнейшую проработку проектов по экспорту электроэнергии в сопредельные страны с энергодефицитными рынками.

Параллельно с выходом на внешние рынки Обществом проводится активная работа по заключению прямых договоров на поставку

¹ Данные получены из СМИ



электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, с крупными потребителями на территории Республики Таджикистан. Однако решение данного вопроса пока также не находит поддержки в ОАХК «Барки Тоджик».

5.3. Продажа электроэнергии

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Таджикистан от 30.07.2009 года «О сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1» между ОАХК «Барки Тоджик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в настоящее время действует договор купли-продажи электроэнергии № 9/78-2009-Э от 17.09.2009 года.

Согласно условиям данного договора с 01.08.2009 г. тариф за 1 кВт*ч электроэнергии, поставляемой для внутреннего рынка, определен в размере 0,0169 долл. США с ежегодной индексацией, начиная с 01.01.2010, не менее чем на 4 % от уровня цены прошлого года. С 01.01.2014 отпуск электроэнергии по данному договору производился по цене 0,02058 долл. США за 1 кВт*ч (тарифы приведены без учета НДС).

В 2014 году отпущена электроэнергия в объеме 1 855,2 млн кВт*ч на сумму 222,8 млн сомони (с учетом НДС). Уровень оплаты составил 210,5 млн сомони (94,5 % от суммы поставленной электроэнергии), в том числе:

- оплата денежными средствами – 156,1 млн сомони;
- трехсторонний зачет взаимных требований между Обществом, ОАХК «Барки Тоджик» и Налоговым комитетом при Правительстве РТ – 53,0 млн сомони (Постановление Правительства РТ №61-1 от 16.01.2014 г.);
- прочие взаимозачеты – 1,4 млн сомони.





Динамика платежей ОАХК «Барки Тоджик» за 2008 – 2014 гг.

Год	Отпуск э/энергии, млн кВт*ч	Стоимость э/энергии, млн сомони	Оплата э/энергии, млн сомони	Отношение оплаты к отпуску, в %	Задолженность за год, млн сомони	Задолженность нарастающим итогом, млн сомони
2008	1 106,2	49,2	28,9	58,7	20,4	20,4
2009	1 698,4	124,5	46,7	37,5	77,8	98,2
2010	1 616,1	141,5	104,5	73,9	37,0	135,2
2011	2 151,5	212,4	143,9	67,7	68,5	203,7
2012	1 862,9	199,2	83,0	41,7	116,3	320,0
2013	1 994,4	221,9	118,2	52,4	107,2	427,2
2014	1 855,2	222,8	210,5	94,5	12,3	439,5
Итого	12 284,7	1 171,6	735,6	62,8	439,5	439,5

В 2014 году разработан Перечень условий, необходимых для нормального функционирования Сангтудинской ГЭС-1 (далее – Перечень). В течение отчетного года Перечень неоднократно обсуждался с таджикской стороной и, по итогам проведенной работы, в декабре начата процедура его подписания. Необходимо отметить, что в 2014 году в рамках реализации Перечня выполнено следующее:

- подписан и соблюден график минимальных платежей на 2014 год, что позволило приостановить рост задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом (справочно: в 2014 году уровень оплаты поставленной электроэнергии составил 94,5 %, в 2013 году – 52 %);

- выпущено специальное Постановление Правительства РТ №1165 от 29.11.2014 о внесении дополнений в Закон «О государственном бюджете РТ на 2014 год», предусматривающих неначисление с 01.01.2014 пеней на сумму налоговой задолженности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в размере 6,3 млн сомони;

- подписан и утвержден заместителем Премьер-министра РТ график минимальных платежей ОАХК «Барки Тоджик» за электроэнергию на 2015 год. График предусматривает получение выручки, необходимой для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Кроме того, Перечень предполагает:

- согласование графика загрузки Сангтудинской ГЭС-1, предусматривающего равномерную загрузку электростанций Вахшского



каскада ГЭС с учетом их установленной мощности и ограничений водного режима;

- обеспечение Налоговым комитетом при Правительстве РТ в период неполных платежей со стороны ОАХК «Барки Тоджик» неприменение к Обществу мер принудительного взыскания налоговой задолженности;

- инициирование Министерством энергетики и водных ресурсов РТ выпуска специальных постановлений Правительства РТ, в соответствии с которыми налоговая задолженность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» перед бюджетом Республики Таджикистан погашается путем проведения зачета задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не реже 1 раза в 6 месяцев.

В 2015 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит работу по улучшению своего финансового состояния и погашению накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» за поставленную электроэнергию.



6. Информация об объеме использования Обществом энергетических ресурсов

В отчетном году приточность реки Вахш оказалась на уровне среднегодовой нормы. Объем притока воды в водохранилище Сангтудинской ГЭС-1 составил **18,7 млрд м³**, из которых полезно использовано почти **11,9 млрд м³**. Объем холостых водосбросов, вследствие не востребоваемости электроэнергии в летний период, составил около **6,8 млрд м³** или 36 % от общего стока.

Фактические объемы воды, пропущенные через гидроузел Сангтудинской ГЭС-1 в 2014 году

Месяц	Всего пропущено, млн м ³	В том числе,			
		Турбины, млн м ³	Холостой сброс, млн м ³	Фильтрация	
				Объем, млн м ³	Расход, м ³ /с
Январь	1 340,7	1 339,0	0	1,7	0,65
Февраль	1 206,1	1 204,5	0	1,6	0,65
Март	1 300,8	1 299,1	0	1,7	0,65
Апрель	1 117,6	1 116,2	0	1,4	0,54
Май	1 813,0	705,2	1 106,4	1,4	0,54
Июнь	1 677,8	736,2	940,2	1,4	0,54
Июль	2 819,9	724,4	2 094,1	1,4	0,54
Август	2 365,9	733,5	1 631,0	1,4	0,54
Сентябрь	1 839,3	791,8	1 046,0	1,5	0,58
Октябрь	944,6	943,1	0	1,5	0,58
Ноябрь	1 100,3	1 098,8	0	1,5	0,58
Декабрь	1 187,9	1 186,4	0	1,5	0,58
Всего за 2014 год	18 713,9	11 878,2	6 817,7	18,0	

Максимальный зафиксированный часовой попуск (3 августа):

- Через створ станции – 1 666 м³/с
 - турбины – 241 м³/с
 - туннели СЭВ – 1 425 м³/с

При этом уровень нижнего бьефа (▼ НБ) составил 509,40 м.



- Максимальные расходы через СЭВ (14 августа):
 - правая (безнапорная) – 550 м³/с
 - левая (напорная) – 1 304 м³/с

80 % холостого попуска было произведено в напорном проектном режиме через левый туннель.



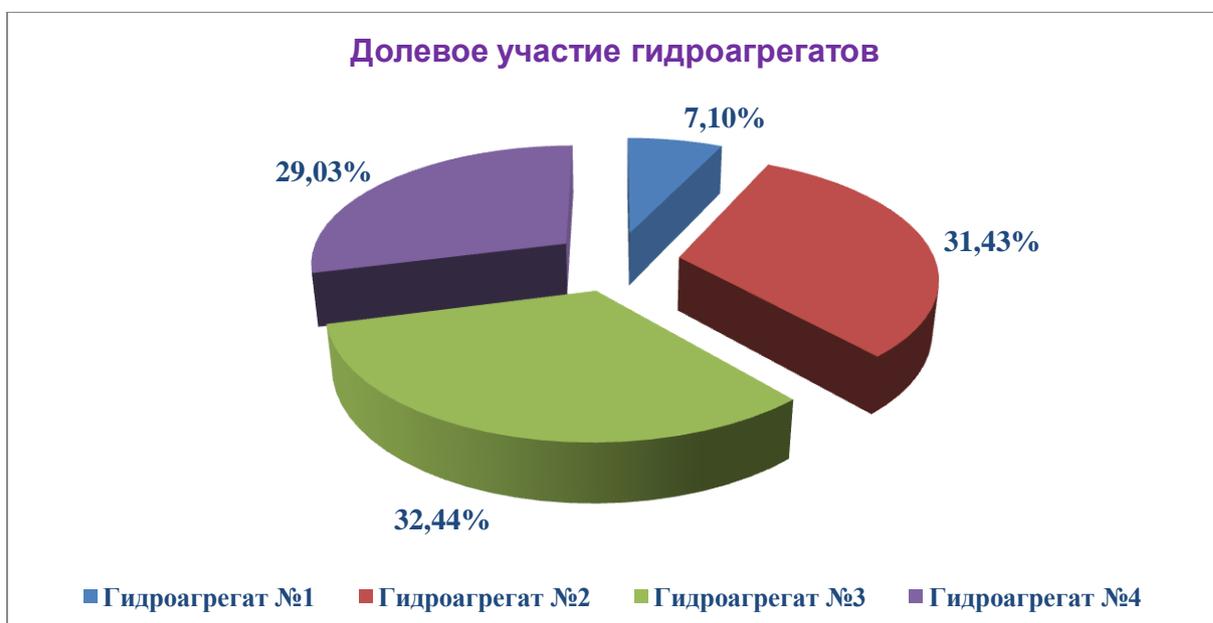
7. Основные финансовые показатели деятельности ОАО «Сангудинская ГЭС-1». Производственная деятельность

7.1. Производственные показатели

В 2014 году выработано **1 870,6 млн кВт*ч** электроэнергии, что на 7% меньше выработки прошлого года. При этом план 2014 г. по выработке выполнен на 103,9 % (по бизнес-плану на 2014 г. – 1 800 млн кВт*ч).

Долевое участие каждого гидроагрегата в суммарной выработке электроэнергии

Наименование	Выработка тыс. кВт*ч	% участия	Наработка, час	Средняя мощность, МВт	Число часов использования Т уст, ч
Гидроагрегат №1	132 808,244	7,10	952	139	793
Гидроагрегат №2	587 971,188	31,43	4 027	146	3 510
Гидроагрегат №3	606 798,360	32,44	4 201	144	3 623
Гидроагрегат №4	543 017,225	29,03	3 787	143	3 242



Анализ приведенных значений указывает преобладание участия гидроагрегата № 1 во вторичном регулировании мощности в сети (покрытие пиков нагрузки).



Гидроагрегаты №№ 2, 3, 4 были задействованы, в основном, в базовом режиме.

Годовой максимум нагрузки зафиксирован в январе – 426 МВт.

Число часов использования установленной мощности ГЭС (Т уст) = 2 792 ч.

Коэффициент использования установленной мощности составляет 31,9%.

Сведения об энергетическом балансе

Объем выработанной ОАО «Сангудинская ГЭС-1» электроэнергии в процентном соотношении распределился следующим образом:

1	Отпуск электроэнергии в сеть ОАХК «Барки Тоджик»	99,18 %
2	Воспроизводство (собственные нужды ГЭС)	0,15 %
3	Производственно-хозяйственные нужды	0,14 %
4	Потери в трансформаторах Сангудинской ГЭС-1	0,53 %
Итого		100%

Недовыработка в результате холостых сбросов воды оценивается на уровне 1,1 млрд кВт*ч.

Развернутая таблица энергетических параметров по месяцам 2014 года

Месяц	Выработка, всего	Отпуск в ОАХК «Барки Тоджик»	Собственные нужды	Производственно-хозяйственные нужды	Потери
Январь	211 355 676	209 752 726	271 910	255 138	1 075 901
Февраль	189 277 200	187 821 203	252 276	255 926	947 795
Март	203 816 844	202 303 249	239 283	234 431	1 039 881
Апрель	175 939 596	174 732 316	198 648	213 276	795 356
Май	110 937 456	109 884 644	211 479	186 297	665 036
Июнь	116 167 993	115 090 374	216 030	199 745	661 843
Июль	114 546 348	113 316 372	258 853	211 746	759 377
Август	115 488 576	114 302 447	236 176	207 618	742 335
Сентябрь	124 620 552	123 512 670	217 018	172 189	718 675
Октябрь	148 817 844	147 613 290	207 935	178 240	818 379
Ноябрь	172 950 876	171 635 712	244 125	183 184	887 854
Декабрь	186 676 056	185 255 832	277 039	230 643	912 543
Итого:	1 870 595 017	1 855 220 835	2 830 772	2 528 433	10 014 975



Основные факторы, определившие объемы выработки и поставки электроэнергии со стороны Сангтудинской ГЭС-1 в 2014 году:

- Приток р. Вахш наблюдался на уровне средневодного, что не потребовало от ОАХК «Барки Тоджик» использования ресурсов Сангтудинской ГЭС-1 для накопления водохранилища Нурекской ГЭС;
- Отсутствие внутреннего энергетического рынка в Таджикистане. Вся вырабатываемая Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергия отпускается монопольному покупателю – ОАХК «Барки Тоджик»;
- Отсутствие доступа на внешние электроэнергетические рынки.

Динамика производства электроэнергии за 2013-14 гг.

Месяц	Производство продукции, тыс. кВт*ч		Отклонение ²	
	2013 год	2014 год	тыс. кВт*ч	%
Январь	217 809,40	211 355,68	- 6 453,72	- 3,0
Февраль	192 047,44	189 277,20	- 2 770,24	- 1,4
Март	195 815,84	203 816,84	+ 8 001,00	+ 4,0
1 квартал	605 672,68	604 449,72	- 1 222,96	- 0,2
Апрель	198 327,02	175 939,60	- 22 387,42	- 11,3
Май	211 881,10	110 937,46	- 100 943,64	- 47,6
Июнь	107 226,76	116 167,99	+ 8 941,2	+ 8,3
2 квартал	517 434,88	403 045,05	- 114 389,83	- 22,11
Июль	108 902,30	114 546,35	+ 5 644,05	+ 5,2
Август	109 992,46	115 488,58	+ 5 496,12	+ 5,0
Сентябрь	135 080,06	124 620,55	- 10 459,51	- 7,7
3 квартал	353 974,82	354 655,48	+ 680,66	+ 0,2
Октябрь	154 485,32	148 817,84	- 5 667,48	- 3,7
Ноябрь	176 008,39	172 950,88	- 3 057,51	- 1,7
Декабрь	202 684,36	186 676,06	- 16 008,3	- 7,9
4 квартал	533 178,07	508 444,78	- 24 733,29	- 4,6
Итого по году	2 010 260,45	1 870 595,02	- 139 665,43	- 6,9

Фактические показатели отражают степень энергообеспеченности энергосистемы ОАХК «Барки Тоджик»:

- В дефицитный осенне-зимний период используется весь потенциал Сангтудинской ГЭС-1. В осенне-зимний период 2013/14 гг. выработано 1 137,628 млн кВт*ч, что на 1,2 % меньше аналогичного показателя предыдущего периода 2012/13 гг. (1 151,4 млн кВт*ч). Анализ ведения гидроэнергетических режимов со стороны ОАХК «Барки Тоджик» указывает

² Знак « - » означает снижение значения по сравнению с прошлым годом



на сложившуюся практику недоиспользования накопленного энергетического потенциала гидроресурсов водохранилища Нурекской ГЭС.

- В вегетацию при отсутствии проблем с накоплением водохранилища Нурекской ГЭС и достаточности собственной энергии ГЭС, энергосистема предельно сократила объем поставок от ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», что привело к холостому сбросу воды в объеме 6,8 млрд м³. Это составляет 36 % от общего стока и соответствует недовыработке порядка 1,1 млрд кВт*ч.

Прогноз выработки на 2015 год

Выработка, млн кВт*ч	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Итого за 2015 год
	585	360	340	525	1 810

Прогноз выработки электроэнергии на 2015 год определен, исходя из следующих факторов:

- Ограничение выработки электроэнергии в летний период (сценарий соответствует реальным условиям);
- Обеспеченность гидроресурсами на уровне среднегодового года;
- Отсутствие выхода на энергетические рынки сопредельных стран.

Сведения о ремонтной кампании в отчетном году

В отчетном году ремонтная программа проводилась согласно утвержденному и согласованному с ОАХК «Барки Тоджик» графику ремонтов основного и вспомогательного оборудования на 2014 год в установленные сроки.

Запланированная ремонтная кампания выполнена в полном объеме в установленные сроки, без нанесения ущерба оборудованию и возникновения внештатных ситуаций.



**Фактическое время нахождения в ремонте гидроагрегатов,
вид и исполнители работ**

№ п/п	Оборудование	Срок выполнения		Продолжительность, часов	Вид ремонта	Исполнитель
		Начало	Окончание			
1	Гидроагрегат №1	27.03.14	15.05.14	1178	Капитальный ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
		13.10.14	25.10.14	274	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
2	Гидроагрегат №2	19.05.14	30.05.14	265	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
		25.08.14	05.09.14	265		
3	Гидроагрегат №3	02.06.14	13.06.14	270	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
		15.09.14	26.09.14	264		
4	Гидроагрегат №4	16.06.14	26.06.14	241	Текущий ремонт	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Техническое состояние электротехнического и гидромеханического оборудования – удовлетворительное.



7.2. Финансовые показатели

Основные результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

млн сомони

Показатель	2013 год	2014 год	% изменения
Выручка от реализации	188	189	+ 0,5 %
Себестоимость реализации	135,7	118,6	- 12,6 %
Объем освоения капитальных вложений	10,2	4,9	- 52 %
Прибыль от операционной деятельности	41,5	59,1	+ 42,4 %
Прибыль от неоперационной деятельности	- 32,2	1,9	+ 105,9%
Чистая прибыль	4,5	18,3	+ 306,7%
Внеоборотные активы	2 968	2 897	- 2,4 %
Оборотные активы	487	477	- 2,1 %
Банковские и прочие кредиты и займы	118	67,6	- 42,7 %
Собственный капитал	3 198	3 216	+ 0,6 %
Валюта баланса на конец отчетного периода	3 455,7	3 374,7	- 2,3 %

Увеличение выручки от реализации по сравнению с 2013 годом обусловлено увеличением тарифа на электроэнергию на 4 %, а также повышением курса доллара США по отношению к сомони.

За 2014 год чистая прибыль Общества составила 18,3 млн сомони, в том числе:

- прибыль от операционной деятельности – 59,1 млн сомони;
- расходы по процентам – 13,2 млн сомони;
- доходы от курсовых разниц – 48,5 млн сомони;
- прочие операционные расходы – 33,4 млн сомони.

Увеличение чистой прибыли по сравнению с 2013 годом связано с сокращением операционных затрат, а также с возникновением доходов от курсовой разницы вследствие падения курса рубля по отношению к национальной валюте сомони на 35,5 % (справочно: курс Национального банка РТ на 31.12.2013 г. составлял 0,1446 сомони за 1,00 российский рубль, на 31.12.2014 г. – 0,0933 сомони за 1,00 рубль).



Показатели рентабельности ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

Показатель	Рекомендуемое значение	2012 год	2013 год	2014 год
Рентабельность собственного капитала ROE	>5,0	0,49	0,14	0,57
Рентабельность активов ROA	>3,0	0,45	0,13	0,54

Основной причиной увеличения показателей рентабельности Общества по итогам 2014 года относительно аналогичных показателей прошлого года является увеличение чистой прибыли в 2014 году в 4,1 раза по сравнению с аналогичным показателем 2013 года.

Показатели ликвидности ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

Показатель	2012 год	2013 год	2014 год
Коэффициент текущей ликвидности	3,07	3,56	10,05
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,06	0,002	0,21
Коэффициент срочной ликвидности	1,51	0,96	4,51

Основными причинами улучшения коэффициентов ликвидности по итогам 2014 года относительно аналогичных показателей прошлого года являются:

- улучшение платежной дисциплины основного потребителя вырабатываемой Обществом электроэнергией – ОАХК «Барки Тоджик»;
- погашение задолженности Общества по кредитам и займам (справочно: задолженность на 01.01.2014 г. – 118 451,99 тыс. сомони, на 31.12.2014 г. – 67 577,54 тыс. сомони);
- погашение кредиторской задолженности перед контрагентами Общества (справочно: задолженность на 01.01.2014 г. – 59 175,86 тыс. сомони, на 31.12.2014 г. – 15 778,48 тыс. сомони);
- погашение задолженности Общества по налогам и сборам (справочно: задолженность на 01.01.2014 г. – 66 276,36 тыс. сомони, на 31.12.2014 г. – 29 626,27 тыс. сомони);



- рост курса национальной валюты сомони по отношению к курсу российского рубля (*справочно: курс НБ РТ на 01.01.2014 – 0,1446 сомони / 1 руб., на 31.12.2014 – 0,0933 сомони / 1 руб.*) оказал существенное влияние на снижение задолженности Общества по привлеченным в российских рублях кредитам и займам.

Показатели деловой активности ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

Показатель	2012 год	2013 год	2014 год
Динамика дебиторской задолженности, %	39,7	25,7	2,5
Динамика кредиторской задолженности ³ , %	1,0	0,1	- 64,9
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	2,76	3,59	9,31

В отчетном периоде Общество провело успешную работу по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности.

Существенное сокращение кредиторской задолженности в 2014 году достигнуто благодаря успешным действиям менеджмента Общества, направленным на улучшение платежной дисциплины ОАХК «Барки Тоджик», а также созданием режима благоприятствования со стороны государственных органов.

В частности, в 2014 году:

- проведен трехсторонний зачет взаимных требований между Обществом, ОАХК «Барки Тоджик» и Налоговым комитетом при Правительстве РТ на сумму 52 966,71 тыс. сомони (Постановление Правительства РТ №61-1 от 16.01.2014 г.);

- выпущено специальное Постановление Правительства РТ №1165 от 29.11.2014 г. о внесении дополнений в Закон «О государственном бюджете РТ на 2014 год», предусматривающих неначисление с 01.01.2014 г. пеней на сумму налоговой задолженности ОАО «Сангудинская ГЭС-1» в размере 6,3 млн сомони.

³ Без учета кредитов и займов.



8. Распределение прибыли и выплата дивидендов

млн сомони

Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год ⁴
Чистая прибыль, в т. ч.:	15,7	4,5	18,3
Резервный фонд	0,8	0,2	0,9
Нераспределенная прибыль	14,9	4,3	17,4

По итогам **2014 года** Обществом получена чистая прибыль в размере **18,3 млн сомони**.

Акционерам ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» будет предложено направить **0,9 млн сомони** из полученной прибыли на пополнение резервного фонда (5 % от суммы чистой прибыли, согласно ст. 8 Устава Общества), остаток в размере **17,4 млн сомони** не распределять.

Дивиденды предлагается не выплачивать, поскольку в связи с наличием дебиторской задолженности монопольного покупателя электроэнергии ОАХК «Барки Тоджик» в размере 439,5 млн сомони (что составляет 37,4 % от стоимости отпуска за весь период эксплуатации станции с 2008 по 2014 гг.) чистая прибыль Общества за 2014 год в размере 18,3 млн сомони не обеспечена денежным потоком.

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не осуществляло выплату дивидендов в период строительства станции с 2005 года по 2009 год. Дивиденды также не выплачивались по итогам 2010 – 2013 годов.

По итогам **2013 года** получена чистая прибыль в размере **4,5 млн сомони**. Сумма в размере 0,2 млн сомони по решению Общего собрания акционеров Общества была направлена на пополнение резервного фонда, дивиденды по акциям не выплачивались.

По итогам **2012 года** получена прибыль в сумме **15,7 млн сомони**. Сумма в размере 0,8 млн сомони по решению Общего собрания акционеров Общества была направлена на пополнение резервного фонда, дивиденды по акциям не выплачивались.

⁴ Предлагается утвердить Общему собранию акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», проводимому по итогам 2014 года.



9. Перспективы развития ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

9.1. Задачи и перспективы Общества на 2015 год, решение стратегических задач

Основные задачи Общества на 2015 год:

- соблюдение прав и интересов акционеров,
- достижение финансовой стабильности Общества,
- увеличение собираемости платежей за электроэнергию до 100 %,
- обеспечение надежной и бесперебойной работы станции,
- выполнение намеченных регламентных и ремонтных программ в полном объеме,
- выполнение инвестиционной программы в полном объеме,
- сокращение имеющихся дебиторской и кредиторской задолженностей,
- урегулирование налоговых претензий к Обществу со стороны налоговых органов страны, начисление налоговой пени на сумму основной задолженности перед бюджетом,
- обеспечение безопасной работы станции без несчастных случаев и травматизма,
- сохранение стабильной социальной обстановки на предприятии.

9.2. Стратегия развития Общества в регионе

Ввод Сангудинской ГЭС-1 в эксплуатацию почти на треть сократил сезонный энергодефицит в Республике Таджикистан, который является одной из основных социально-экономических проблем страны. В период летнего максимума Сангудинская ГЭС-1 увеличивает возможности Республики по экспорту электроэнергии на 1,5 млрд кВт*ч.

В этой связи приоритетом дальнейшего стратегического развития Общества является доведение выработки электроэнергии до проектных показателей (2,7 млрд кВт*ч в год) за счет поставок на внутренний и/или внешний рынки.

При этом, актуальное значение приобретает строительство мощных межсистемных линий электропередачи. Так, в рамках реализации региональной программы CASAREM, направленной на развитие рынка торговли электроэнергией в Центрально-Азиатском и Южно-Азиатском



регионах, разработан проект CASA-1000, который соединит Таджикистан и Кыргызстан с Афганистаном и Пакистаном и позволит экспортировать туда в летнее время излишки электроэнергии, вырабатываемые гидроэлектростанциями. Данный проект подразумевает строительство необходимой инфраструктуры, а также создание организационной и правовой основ для поставок излишков электроэнергии с существующих и будущих генерирующих мощностей Таджикистана и Кыргызстана в Афганистан и Пакистан.

Инфраструктура проекта CASA-1000 будет включать в себя:

- высоковольтную линию электропередачи постоянного тока 500 кВТ между Таджикистаном и Пакистаном через Афганистан;
- линию передачи переменного тока из Кыргызстана в Таджикистан с последующим ее присоединением к ЛЭП из Таджикистана в Южную Азию;
- необходимые электрические подстанции в Сангтуде (Таджикистан), Кабуле и Пешаваре.

В рамках реализации программы CASAREM уже построены и введены в эксплуатацию ВЛ-500 кВ «Юг – Север» (Таджикистан) и ВЛ-220 кВ Таджикистан – Афганистан, планируется строительство ВЛ-500 кВ Датка – Кемин – Алматы (Кыргызстан – Казахстан).

Региональный проект CASA-1000 и другие проекты в рамках программы CASAREM в ближайшем будущем позволят создать межгосударственный рынок электроэнергии в регионе, востребованный особенно в весенне-летний период года, когда имеется избыток вырабатываемой электроэнергии в Таджикистане. Причём, энергия сможет передаваться, в том числе, и в северном направлении – через Казахстан в Россию.

Еще одним перспективным направлением для поставок электроэнергии в летнее время из Таджикистана является Республика Узбекистан.

Учитывая, что генерирующие мощности в Узбекистане представлены, в подавляющем большинстве, тепловыми электростанциями, то себестоимость электроэнергии, произведенной на гидроэлектростанциях Таджикистана, в несколько раз ниже, чем в Узбекистане. По этой причине поставки электроэнергии в летний период из Таджикистана в Узбекистан экономически выгодны для обеих стран.



Кроме того, это позволит Узбекистану выводить тепловые мощности в ремонт и реконструкцию в летнее время без ущерба для энергосистемы и потребителей.

Однако, несмотря на очевидные, обоюдные выгоды от двухстороннего сотрудничества Таджикистана и Узбекистана, с декабря 2009 года и по настоящее время поставки электроэнергии не осуществляются в связи со сложными политическими взаимоотношениями двух стран. Представляется, что возобновить поставки электроэнергии удастся только после устранения политической напряженности.

9.3. Перспективы технического оснащения и развития Общества

С целью повышения надежности работы оборудования и безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений Сангтудинской ГЭС-1 предполагается:

1. Провести модернизацию системы управления аварийно-ремонтными затворами водоприемника ГЭС для обеспечения надежной и безотказной работы оборудования с обязательным привлечением к исполнению работ проектной организации;
2. Обеспечить работу технологического и охранного видеонаблюдения на базе единой системы;
3. Создать автоматизированную систему сбора и обработки показаний КИА (контрольно-измерительной аппаратуры), интегрированную в АСУ ТП;
4. Расширить возможности проведения диагностики, испытаний и контроля технического состояния оборудования путем оснащения лаборатории современными приборами и аппаратурой.



10. Инвестиционная деятельность

В 2014 году были освоены средства в виде капитальных вложений на общую сумму 4 916,30 тыс. сомони, в т.ч.:

– строительно-монтажные работы выполнены на сумму 4 287,18 тыс. сомони, в т.ч.:

– подрядным способом на сумму 3 487,00 тыс. сомони;

– хозяйственным способом на сумму 800,18 тыс. сомони;

– инвестиции в непроизводственную сферу на сумму 339,39 тыс. сомони;

– прочие инвестиции в основной капитал на сумму 289,73 тыс. сомони.

Перечень строительно-монтажных работ, выполненных в 2014 г.

№ п/п	Наименование показателя	Сумма
1	Строительно-монтажные работы по Сангтудинской ГЭС-1, в т.ч.:	4 287,18
1.1	Крепление левобережного и правобережного откосов концевых сооружений СЭВ	2 924,59
1.2	Цементационные и дренажные работы правобережного участка основания плотины	475,56
1.3	Строительство и монтаж кабельных каналов, прокладка сетей производственного назначения	226,62
1.4	Обустройство объектов станционного назначения	164,67
1.5	Объекты обслуживающего назначения, строительство дополнительного резервуара	376,40
1.6	Монтаж оборудования станционного назначения	55,71
1.7	Прочее	63,63
2	Инвестиции в непроизводственную сферу, в т.ч.:	339,39
2.1	Приобретение автобуса ПАЗ-4234	269,84
2.2	Установка системы охранного видеонаблюдения	69,56
3	Прочие инвестиции в основной капитал	289,73
	Итого	4 916,30

Источником финансирования инвестиций в основной капитал являются поступления от текущей деятельности.



11. Закупочная деятельность

В связи с новейшим оснащением станции, отсутствием потребности в топливе для производства электроэнергии, а также в крупных закупках товарно-материальных ценностей, закупочная деятельность Общества ориентирована на поддержание станции в эксплуатационном режиме.

На приобретение товарно-материальных ценностей в 2014 году израсходовано **4,3 млн сомони**, в том числе:

- закупка товарно-материальных ценностей и оборудования – 2,4 млн сомони;
- закупка цемента – 0,5 млн сомони;
- закупка ГСМ – 1,4 млн сомони.

Среднемесячный объем закупок составляет порядка 0,35 млн сомони.

Вследствие неполного поступления денежных средств от ОАХК «Барки Тоджик» за поставленную электроэнергию Общество не имеет возможности составлять Годовую комплексную программу закупок. Объем закупок определяется ежемесячно, исходя из размера поступивших денежных средств и производственной необходимости.



12. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью ОАО «Сангудинская ГЭС-1»

Практика показывает, что в настоящее время в Таджикистане присутствуют крупные коммерческие, юридические и административные риски, которые существенно снижают инвестиционную привлекательность электроэнергетической отрасли.

Коммерческие риски заключаются в наличии следующих факторов:

1. Отсутствие рыночных механизмов тарифообразования.

В данное время в Таджикистане рынок электроэнергии отсутствует, а система тарифообразования носит административно-командный характер, ее прозрачность как таковая отсутствует. Тарифы на электроэнергию утверждаются Правительством Таджикистана и являются одними из самых низких в СНГ и мире.

Для Таджикистана, как одной из бедных стран мира, вопрос повышения тарифов является остросоциальным, поэтому Правительство страны будет стремиться как можно дольше сохранять тарифы на существующем уровне.

Некоторое влияние на тарифы имеют зарубежные институты, такие как Всемирный банк, выдающие рекомендации по их постепенному увеличению.

2. Недосточная возможность сбыта электроэнергии, вырабатываемой в весенне-летний период.

Данная ситуация вызвана наличием следующих факторов:

- Существенное превышение располагаемых мощностей существующих ГЭС над внутренним потреблением электроэнергии в весенне-летний период;
- Низкий уровень спроса на электроэнергию внутри страны и отсутствие существенной динамики роста этого спроса, в том числе вследствие сокращения энергоемкой промышленности;
- Изолированный режим работы энергосистемы Таджикистана от объединенной энергосистемы стран Центральной Азии, который не позволяет осуществлять межсистемные перетоки между Таджикистаном и Узбекистаном, Кыргызстаном, Казахстаном;



– Отсутствие сетевой инфраструктуры, необходимой для экспорта излишков электроэнергии в весенне-летний период.

Наличие вышеперечисленных факторов негативно отражается на загрузке генерирующих мощностей Сангудинской ГЭС-1, что, в свою очередь, влияет на финансовые результаты Общества. Загрузка генерирующих мощностей Общества в 2014 году составила 68,7 % от проектной величины, при этом, коэффициент использования установленной мощности составил 31,9 %.

3. Низкий уровень платежеспособности покупателя электроэнергии.

По состоянию на 31.12.2014 накопленная за весь период эксплуатации Сангудинской ГЭС-1 (2008 – 2014 гг.) задолженность монопольного покупателя электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом составила 439,51 млн сомони или 37,4 % от стоимости отпущенной электроэнергии.

Для нивелирования имеющегося риска необходимо обеспечение 100%-ной оплаты за текущие поставки, а также подписание взаимоприемлемого графика погашения накопленной задолженности.

4. Налоговые претензии.

Налогообложение Общества осуществляется по методу начисления по факту отпуска продукции. Таким образом, размер начисляемых налогов не зависит от уровня оплаты отпущенной электроэнергии.

В ситуации, когда монопольный покупатель электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» несвоевременно оплачивает поставленную электроэнергию, Общество не имеет возможности полностью оплатить начисленные налоги и выплачивает их пропорционально поступившим денежным средствам.

При этом, налоговыми органами начисляются пени за несвоевременную оплату налогов, которые являются прямыми убытками Общества.

Размер начисленной по итогам 2014 г. пени составил 6,3 млн сомони. Однако, благодаря успешным действиям менеджмента, начисленная пеня в сумме 6,3 млн сомони была сторнирована в ноябре 2014 г. на основании Постановления Правительства РТ №1165 от 29.11.2014 г. «О внесении дополнения в закон Республики Таджикистан «О государственном бюджете РТ на 2014 год».



Юридические риски заключаются в наличии следующего фактора:

1. Неэффективность судебной системы в Таджикистане.

В 2014 году Общество продолжило претензионно-исковую работу по взысканию задолженности с ОАХК «Барки Тоджик» и других дебиторов.

За период с 2012 года по настоящее время Высшим экономическим судом Республики Таджикистан полностью удовлетворены 8 исковых заявлений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отношении ОАХК «Барки Тоджик» на общую сумму 53 млн сомони, из которых исполнены только 4 решения на сумму 21,5 млн сомони.

По итогам 2014 г., несмотря на вынесенные и вступившие в законную силу решения суда и на выставление исполнительных листов на расчетные счета ОАХК «Барки Тоджик», денежные средства взысканы судебными исполнителями не в полном объеме.

Кроме того, в 2014 г. в отношении прочих дебиторов было подано 4 исковых заявления о взыскании задолженности прошлых лет на сумму около 6 млн сомони. По всем указанным делам вынесены решения судов об их удовлетворении в полном объеме. В настоящее время по ним продолжается исполнительное производство.

Таким образом, практика показывает, что наличие судебного решения не гарантирует его исполнение ответчиком.

Административные риски заключаются в наличии следующих факторов:

1. Монополия в электроэнергетической отрасли в лице государственной компании «Барки Тоджик».

В настоящее время в Таджикистане электроэнергетическая отрасль представлена в лице монополиста ОАХК «Барки Тоджик» со 100%-ным государственным участием в уставном капитале, который осуществляет генерацию, передачу и сбыт электроэнергии.

Пользуясь монопольным положением в отрасли, ОАХК «Барки Тоджик» осуществляет единоличное управление уровнем загрузки генерирующих мощностей всех субъектов энергосистемы Республики Таджикистан, включая Сангтудинскую ГЭС-1. Заинтересованность ОАХК «Барки Тоджик» в максимальном использовании собственных генерирующих



мощностей приводит к существенному снижению загрузки Сангтудинской ГЭС-1, особенно в весенне-летний период. Экспорт электроэнергии также монополизирован госкомпанией «Барки Тоджик», что нарушает условия соглашений между Правительствами России и Таджикистана о беспрепятственном пропуске по сетям ОАХК «Барки Тоджик» производимой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии как на экспорт, так и в адрес прямых потребителей внутри Таджикистана.

При этом обращения Общества в Антимонопольную службу при Правительстве Республики Таджикистан результатов не дали.

2. Реструктуризация ОАХК «Барки Тоджик».

Правительством Таджикистана утвержден «Индивидуальный план реструктуризации ОАХК «Барки Тоджик» на 2011 – 2018 гг.» (Постановление Правительства №431 от 30.08.2011).

Данный план предусматривает разделение государственного монополиста на три составляющих по основным направлениям деятельности (генерация, передача, сбыт электроэнергии) с параллельной коммерциализацией отрасли и последующей приватизацией имущества.

Данным планом предусмотрено списание дебиторской и кредиторской задолженностей ОАХК «Барки Тоджик», не имеющих источников погашения, в установленном порядке.

В данной ситуации вероятен риск, что ОАХК «Барки Тоджик» не будет иметь источников погашения задолженности перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и будет признана банкротом, а Общество будет вынуждено списать данную задолженность частично или полностью.

Вышеперечисленные риски препятствуют как нормальному функционированию Общества, так и развитию электроэнергетической отрасли Таджикистана в целом.



Конкурентное окружение Общества и связанные с ним риски

Основным фактором изменения конкурентной среды в регионе является увеличение интереса ряда стран (Китай, Афганистан, Пакистан, Иран, Казахстан, Киргизия, США, Индия) к энергетическим проектам, объединяющим энергосистемы Киргизии, Таджикистана, Афганистана, Пакистана и Ирана.

В регионе ведется работа по реализации Международных проектов по развитию сетевой инфраструктуры. В 2011 г. введена в эксплуатацию ВЛ-220 кВ из Республики Таджикистан в Афганистан и прорабатывается проект строительства ЛЭП-500 кВ в Пакистан, что открывает новые возможности как для экспорта электроэнергии в южном направлении, так и для строительства новых гидроэнергетических объектов в Таджикистане.

При условии развития энергетического рынка Таджикистана, создания и выхода на рынок новых крупных субъектов (крупных потребителей, сбытовых компаний, гарантирующих поставщиков) и нормативно-правовой либерализации внешнеэкономической деятельности, возможно появление новых структур, желающих осуществлять внешнеэкономическую деятельность в сфере электроэнергетики. В этом случае возможно появление и обострение конкуренции за осуществление производства и экспорта-импорта электроэнергии при наличии необходимой нормативно-правовой базы и благоприятном сочетании ценовых факторов на внутреннем и внешнем рынках.

Конкурентным преимуществом ОАО «Сангудинская ГЭС-1» на этом этапе будут являться накопленный опыт одного из акционеров Общества – ОАО «Интер РАО» по осуществлению внешнеэкономической деятельности. Особое внимание при этом следует уделить сетевому строительству, как инфраструктуре, без которой невозможно развивать экспортное направление энергосистемы Республики Таджикистан, а также системе транзита электроэнергии, что позволит выполнить условия двусторонней договоренности между Россией и Таджикистаном об экспорте излишков электроэнергии Сангудинской ГЭС-1 в летнее время.



13. Структура акционерного капитала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Общая структура акционерного капитала на 31 декабря 2014 года выглядит следующим образом:

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале, %	
	31.12.2013	31.12.2014
Госкорпорация «Росатом»	60,127	60,127
Правительство Республики Таджикистан	25,001	25,001
ОАО «Интер РАО»	14,872	14,872
Физические лица	0	0
Неразмещенные ценные бумаги (эмиссионный счет), величина от оплаченного уставного капитала	0	0
Итого	100	100



Акции Общества не котировались на рынке ценных бумаг.



Сведения о выпусках ценных бумаг Общества

Номер выпуска и номер регистрации	Первый выпуск (учреждение Общества) №997E-1250R	Второй выпуск (доп. эмиссия) №997/2E-1250R	Третий выпуск (доп. эмиссия) №997/3E-1250R	Четвертый выпуск (доп. эмиссия) №997/4E-1250R
<i>Способ размещения</i>	<i>Среди учредителей</i>	<i>Открытая подписка</i>	<i>Открытая подписка</i>	<i>Открытая подписка</i>
Объем выпуска (шт.)	100 (обыкн.)	264 100 (обыкн.)	306 700 (обыкн.)	363 688 (обыкн.)
Номинальная стоимость, сом.	3 042	3 042	3 042	3 042
Дата регистрации выпуска	29.09.2005	08.12.2005	13.09.2006	12.05.2008
Дата регистрации отчета об итогах выпуска в Министерстве финансов РТ	05.12.2005	04.05.2006	18.09.2007	01.07.2011
Орган, осуществивший регистрацию выпуска и отчета об итогах выпуска	Агентство по ценным бумагам и иностранным инвестициям при Министерстве финансов Республики Таджикистан		Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Минфина РТ	Министерство финансов Республики Таджикистан

По состоянию на 31.12.2014 года уставный капитал Общества составляет 2 843 016 696 сомони и разделен на 934 588 обыкновенных именных акций.

Общество не приобретало собственные акции в 2014 году.



14. Корпоративное управление. Состав Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества. В 2014 году было проведено 12 заседаний Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

27 мая 2014 г. решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол №1-14 от 27.05.2014 г.) Совет директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был избран в следующем составе:

Председатель Совета директоров:

Волков Дмитрий Евгеньевич

Год рождения: 1969

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Блока управления активами в Центральной Азии и Закавказье

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.09.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Заместитель Председателя Совета директоров:

Усмонзода Усмонали Юнусали

Год рождения: 1959

Место работы: Министерство энергетики и водных ресурсов РТ

Наименование должности по основному месту работы: Министр энергетики и водных ресурсов РТ

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 27.05.2014

Член Совета директоров:

Бокарев Борис Александрович

Год рождения: 1973

Место работы: Госкорпорация «Росатом»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник управления проектами жизненного цикла дивизиона «Ядерный энергетический комплекс»

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 28.02.2012



Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Кодири Косим

Год рождения: 1970

Место работы: Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом РТ

Наименование должности по основному месту работы: Председатель государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом РТ

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 27.05.2014

Член Совета директоров:

Палунин Дмитрий Николаевич

Год рождения: 1969

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Пахомов Александр Александрович

Год рождения: 1973

Место работы: ОАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – руководитель Блока правовой работы

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 25.06.2013

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Член Совета директоров:

Шаров Юрий Владимирович

Год рождения: 1959

Место работы: ОАО «Интер РАО»



Наименование должности по основному месту работы: Член Правления – руководитель Блока инжиниринга

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 20.10.2005

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества от 27.05.2014 г., в Совет директоров Общества также в течение 2014 года входили следующие лица:

Саидов Давлатали Шомахматович

Год рождения: 1970

Место работы: Государственный комитет Республики Таджикистан по инвестициям и управлению государственным имуществом

Наименование должности по основному месту работы: Председатель

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2011

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Шерали Гул

Год рождения: 1950

Место работы: Министерство энергетики и промышленности Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Министр

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 22.05.2007

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Совета директоров Общества не заключались.

Акций ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в собственности членов Совета директоров не имеется.

Иски к членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не предъявлялись.

В составе Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» отсутствуют независимые директора.

В структуре Совета директоров отсутствуют комитеты.



15. Исполнительный орган Общества

В соответствии с Уставом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

29 марта 2013 г. решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (протокол №4-13 от 29.03.2013 г.) Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был избран Лавров Павел Александрович.

Лавров Павел Александрович

Год рождения: 1975

Место работы: ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Впервые был утвержден в должности Генерального директора: 29.03.2013 г.

Гражданство: Российская Федерация

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

16. Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в 2014 году

Вознаграждения по итогам 2014 года членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не выплачивались. В 2015 году выплаты членам Совета директоров также не планируются. Положение о вознаграждении членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в Обществе не имеется.



17. Характеристика системы внутреннего контроля Общества

Система внутреннего контроля Общества создана с целью осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и включает в себя ревизионную комиссию.

Основными задачами ревизионной комиссии Общества являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в финансовой отчетности Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества.

В состав Ревизионной комиссии входят следующие лица:

1.	Председатель комиссии	-	Нарзуллоев Махмадхужа
2.	Член комиссии	-	Лихачев Андрей Владимирович
3.	Член комиссии	-	Морозова Татьяна Александровна
4.	Член комиссии	-	Пасленова Ирина Анатольевна
5.	Член комиссии	-	Едакова Марина Викторовна

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Ревизионной комиссии не заключались.



18. Корпоративная социальная ответственность

18.1. Кадровая политика и управление персоналом

Приоритетными направлениями деятельности Общества в области развития человеческого капитала в отчетный период являлись:

- повышение эффективности системы управления, в т. ч. совершенствование организационной структуры предприятия;
- повышение производительности труда;
- реализация программ обучения и развития персонала.

Кадровая политика Общества направлена на:

- развитие персонала,
- привлечение молодых специалистов,
- планирование и развитие карьеры перспективных сотрудников.

Характеристика персонала Общества:

На конец отчетного периода списочная численность персонала ОАО «Сангудинская ГЭС-1» составила 226 человек.

Динамика численности персонала по категориям в 2013 – 2014 году

Категория персонала	31.12.2013 г.		31.12.2014 г.	
	Кол-во, чел.	%	Кол-во, чел.	%
Руководители	22	10,0	20	9,0
Специалисты и служащие	86	40,0	74	32,0
Производственно-технический персонал	108	50,0	132	59,0
Всего:	216	100,0	226	100,0

В 2014 году Обществом принято на работу 19 человек, из них:

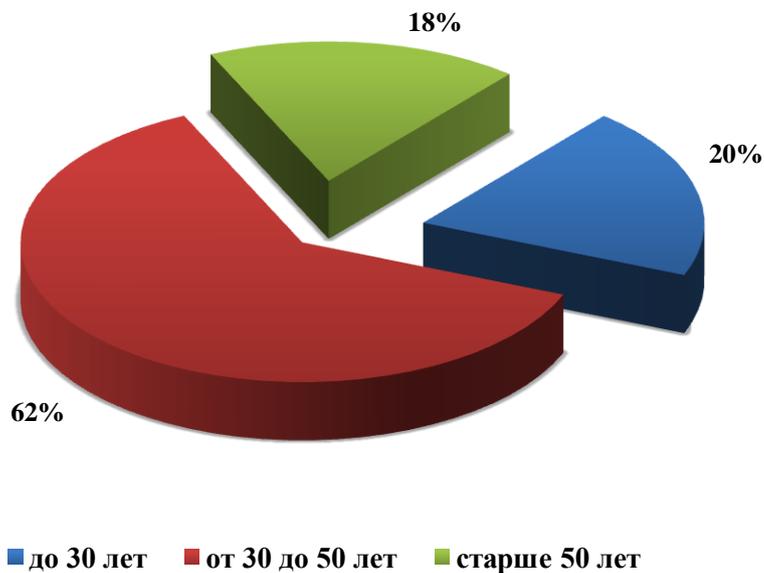
- руководители – 2 чел.;
- специалисты и служащие – 7 чел.;
- производственно-технический персонал – 10 чел.



**Структура персонала ОАО «Сангудинская ГЭС-1»
на 31.12.2014 года**

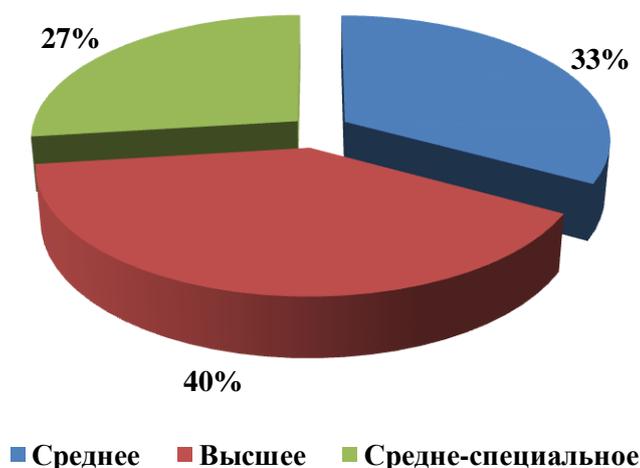


**Возрастной состав персонала
ОАО «Сангудинская ГЭС-1» на 31.12.2014 года**





**Состав персонала ОАО «Сангудинская ГЭС-1»
по уровню образования на 31.12.2014 года**



18.2. Обучение и развитие персонала

Целями обучения и развития персонала в ОАО «Сангудинская ГЭС-1» является повышение квалификации сотрудников для повышения ими уровня производительности и качества работы.

В 2014 году обучение и развитие персонала Общества реализовывалось по следующим наиболее важным направлениям: программа экологического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004, повышение квалификации работников по программам «Финансовый учет-1» и «Финансовый учет-2», переподготовка по программе «Электроэнергетические системы и сети», а также обязательное повышение уровня квалификации рабочих.

За 2014 год в ОАО «Сангудинская ГЭС-1» прошли обучение и переподготовку 44 работника, из них:

- руководители разных уровней – 6 чел.;
- специалисты – 21 чел.;
- производственно-технический персонал – 17 чел.

В рамках реализации программы обучения персонала Общества в 2014 году работники прошли обучение по следующим направлениям:

- финансовые вопросы;
- производственные вопросы;
- бухгалтерский учет и налогообложение.

Доля работников Общества, принявших участие в различных программах обучения, составила 20 %.



За отчетный период в Обществе проведена аттестация 44 сотрудников, из них:

- руководителей – 8 чел.;
- специалистов – 28 чел.;
- служащих – 8 чел.

По итогам аттестации восемь сотрудников Общества были включены в кадровый резерв на вышестоящие должности.

18.3. Социальная политика

Социальная политика ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2014 году была направлена на:

- продвижение системы социально-ответственного бизнеса;
- создание мотивационных факторов для работников, направленных как на повышение эффективности работы каждого отдельного сотрудника, так и Общества в целом.

Целевые социальные программы обеспечивают высокий уровень социальной защищенности работников и направлены на обеспечение безопасности жизнедеятельности и труда работников, охрану их здоровья и предупреждение травматизма, развитие профессиональной карьеры.

По инициативе Профсоюзного комитета Общества для организации досуговых программ на гидроэлектростанции сооружен спортивный центр, оснащенный тренажерами и инвентарем для настольного тенниса, волейбола и бильярда. Регулярно проводятся спортивные соревнования среди цехов и служб Сангтудинской ГЭС-1.

18.4. Охрана труда

В рамках реализации социальной программы по безопасности жизнедеятельности и труда работников реализуется комплекс мероприятий, направленных на охрану жизни и здоровья сотрудников, обеспечение безопасных условий труда и предотвращение рисков (в том числе, травматизма, несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний).

В 2014 году деятельность по охране труда была направлена на реализацию следующих задач:

1. Общее улучшение условий труда.

Ремонтно-строительным цехом организовано техобслуживание систем и фильтров очистки питьевой воды. Ежеквартально проводился анализ



качества питьевой воды лабораторией санитарно-эпидемиологической станции Хатлонской области РТ.

2. Обеспечение средствами индивидуальной защиты.

Весь персонал предприятия обеспечен спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты в полном объеме в соответствии с условиями труда.

3. Предотвращение производственного травматизма.

С целью предотвращения получения травм на производстве и возникновения несчастных случаев в 2014 году были организованы курсы по использованию спасательных средств, приобретены и установлены предупреждающие и дорожные знаки.

Ежемесячно проводятся Дни техники безопасности и показательные допуски с участием ремонтного персонала подрядных организаций.

В 2014 году (как и на протяжении последних пяти лет) в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не зафиксированы случаи производственного травматизма.

4. Предупреждение профессиональных заболеваний.

В рамках Положения о производственном контроле за соблюдением санитарных правил и выполнением противоэпидемических мероприятий на Сангтудинской ГЭС-1, санитарно-эпидемиологической станцией г. Дангары проводились работы по санэпидбезопасности: дезинсекция, дератизация и дезинфекция помещений.

Для проведения мероприятий по профилактике и первичному лечению персонала станции на Сангтудинской ГЭС-1 существует медицинский центр.

В 2014 году не было выявлено случаев хронических профессиональных заболеваний у сотрудников ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

5. Обеспечение противопожарной безопасности.

В 2014 г. на предприятии не происходили пожары. В течение года на Сангтудинской ГЭС-1 выполнен ряд профилактических мероприятий по обеспечению противопожарного режима:

- огнезащита кабельных линий;
- промывка магистральных трубопроводов пожарной воды;
- испытание пожарных лестниц;
- замена арматуры пожарного водопровода и пожарных кранов;
- ремонт, замена дефектных участков пожарных трубопроводов;
- приобретение огнетушителей и прочего противопожарного оборудования;



- ремонт и техническое обслуживание противопожарного оборудования, средств автоматической пожарной сигнализации и установок пожаротушения;
 - контроль состояния пожарных рукавов;
 - установка противопожарных дверей.
- б. Устранение замечаний аудита технической безопасности.

В 2014 году в соответствии с Графиком проведения корпоративных аудитов технической безопасности производственной деятельности компаний Группы «Интер РАО» Блоком производственной деятельности ОАО «Интер РАО» проведен соответствующий аудит цехов и служб ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»: оперативно-диспетчерской службы, машинного, гидротехнического и электротехнического цехов, службы охраны труда и промышленной безопасности, ремонтно-строительного цеха и мехколонны. По результатам аудита из 175 несоответствий 172 устранены, оставшиеся три устраняются (не истек срок исполнения).

В 2014 году на мероприятия по охране труда были затрачены средства в размере 117,6 тыс. сомони. Расходы на закупку средств индивидуальной защиты составили 89,5 тыс. сомони.

В отчетном году работниками Службы охраны труда и промышленной безопасности Общества проведены 89 плановых и целевых обходов, две комплексные проверки по охране труда и пожарной безопасности подразделений станции, а также целевые проверки по обеспечению средствами индивидуальной защиты (СИЗ) персонала подразделений, организации проведения огневых работ и работ на высоте, применению СИЗ при выполнении работ в электроустановках.

18.5. Социальное партнерство

В ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» действует первичная Профсоюзная организация. Доля сотрудников, являющихся членами Профсоюза ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на 31.12.2014 составила 74 % от общего числа (168 человек из 226).

Профсоюзная организация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2014 году сотрудничала с Профсоюзным комитетом Хатлонской области Республики Таджикистан в части организации летнего отдыха детей работников Общества в детско-юношеских лагерях и курортно-санаторного лечения



сотрудников ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». В целом, было предоставлено 43 льготные путевки.

18.6. Вклад в развитие регионов

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» позиционирует себя социально-ответственной компанией, деятельность которой направлена, в том числе, на решение экономических и социальных проблем Республики Таджикистан.

Сангтудинская ГЭС-1 является надежным и безопасным поставщиком электроэнергии, занимая до 12 % электроэнергетического рынка в стране. Стабильный отпуск электричества в сеть ОАХК «Барки Тоджик» со стороны Сангтудинской ГЭС-1 дает возможность обеспечивать потребности местного населения и предприятий в этом ресурсе, а также поддерживать экспортные возможности страны.

подавляющее большинство сотрудников ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», а именно 94 %, являются гражданами Республики Таджикистан. Кроме того, часть работников гидроэлектростанции (35 %) являются жителями Дангаринского района Хатлонской области, в котором расположена Сангтудинская ГЭС-1. Рабочие места на станции являются источником стабильного заработка для местного населения.

Благотворительная помощь в 2014 году оказывалась как общественным организациям, так и непосредственно конечным благополучателям.

Основными направлениями благотворительной деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2014 году являлись:

- Реализация социального проекта «Создание Центра заботы для детей-инвалидов» Фонда помощи детям-инвалидам «Неки» (Республика Таджикистан, г. Душанбе) на сумму 23 тыс. 625 сомони;
- Проведение ежегодной благотворительной акции, приуроченной к празднованию Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941 – 1945 годов и направленной на поддержку ветеранов ВОВ и работников тыла (члены Совета ветеранов 201-ой Российской военной базы в Таджикистане и жители поселка Сангтуда Хатлонской области Республики Таджикистан), на сумму 14 тыс. 852 сомони.



19. Охрана окружающей среды

Контроль за состоянием окружающей среды территории гидроузла и водохранилища Сангтудинской ГЭС-1 осуществляется по следующим направлениям:

1. Затопление территорий, на которых расположено водохранилище;
2. Изменение гидрологического режима (изменение уровня грунтовых вод в прибрежной полосе);
3. Водообмен и самоочищаемость водохранилища (оценка производится по коэффициенту ёмкости: отношение полезного объёма к среднемноголетнему стоку реки, $K_{\text{проект}} = 0,6 \cdot 10^{-3}$);
4. Рыбохозяйственные условия (колебания воды в водохранилище могут оказывать пагубное воздействие на нерестилища рыб);
5. Оползневая и селевая опасность;
6. Изменение ландшафта прибрежной зоны гидроузла вследствие обрушения берегов верхнего и нижнего бьефов или работы строительных организаций;
7. Возникновение возбуждённых землетрясений;
8. Вредные выбросы отходов работы гидроэлектростанции (масла из маслonaполненных аппаратов, технологический мусор, строительные материалы и пр.).

В 2014 году проводилась проверка специалистами отдела экологического контроля Комитета по охране окружающей среды при Правительстве РТ. По итогам проверки фактов вредного влияния производственной деятельности на экологию прилегающего района не обнаружено.

Для выполнения мониторинга влияния работы гидроэлектростанции на окружающую среду, ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» получены следующие разрешительные документы:

- Разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферу,
- Разрешения на специальное водопользование,
- Разрешение на образование и лимит на размещение отходов.

Ежеквартально производился забор проб воды с верхнего и нижнего бьефа Сангтудинской ГЭС-1 и их анализ в лаборатории Санитарно-эпидемиологической станции Хатлонской области РТ.

За отчетный период экологические платежи Общества составили 5 331 сомони.



20. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

Информация о сделках совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» крупными сделками: *указанные сделки не заключались.*

21. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году

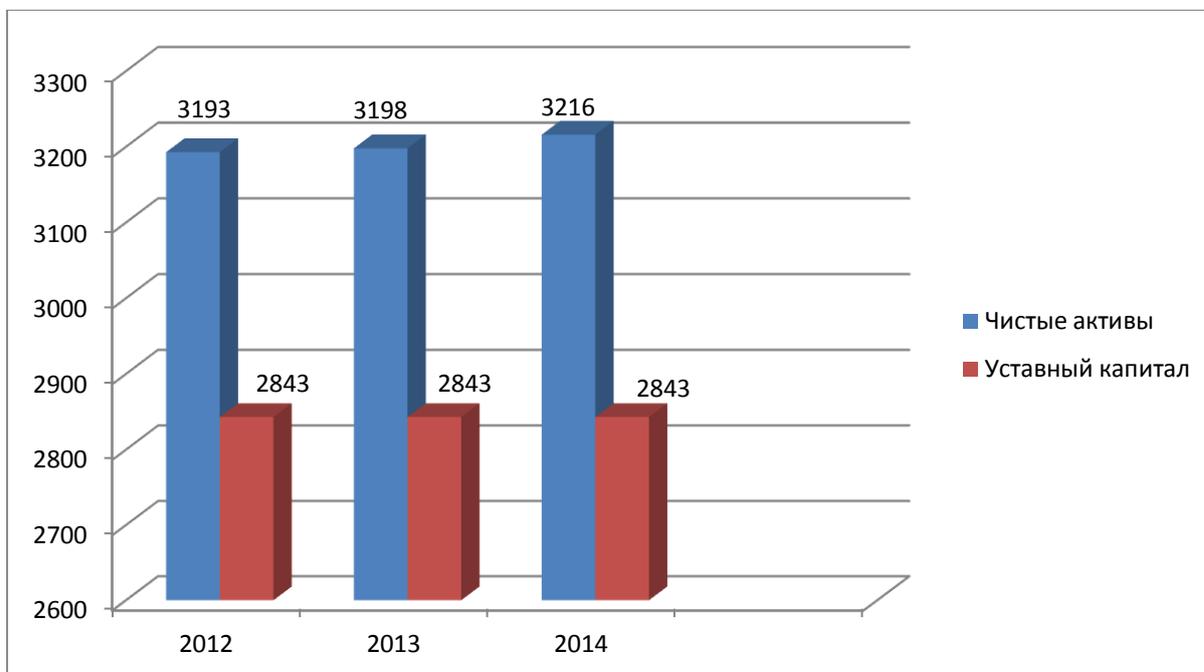
Информация о сделках совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с Законом Республики Таджикистан «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность: *указанные сделки не заключались.*



22. Сведения о состоянии чистых активов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Динамика чистых активов и уставного капитала

млн сомони



Показатель чистых активов выше показателя уставного капитала. Кроме того, наблюдается положительная динамика увеличения чистых активов по отношению к величине уставного капитала за счет получения прибыли от текущей деятельности.



23. Дополнительная информация для акционеров

Контактная информация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

Адрес: 734012, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 800-33-01

Факс: (+992 44) 800-33-02

E-mail: info@sangtuda.com, office@sangtuda.com

Web-сайт: www.sangtuda.com

Генеральный директор: Лавров Павел Александрович

Главный бухгалтер: Стеснягин Александр Станиславович

ИНН: 220004325

Банковские реквизиты:

р/сч в национальной валюте №20202972016900000682

в ОПЕРУ ОАО «Ориенбанк», Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки, 95/1

МФО 350101369, к/с 20402972413691

Сведения об организации, осуществляющей ведение реестра владельцев именных ценных бумаг:

Наименование: Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Министерства финансов Республики Таджикистан

Почтовый адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, д. 27

Телефон: (+992 37) 227 57 38

Сведения об аудитор:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «БДО»

Лицензия: №000427 от 20 июля 2011 года

Почтовый адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки 137

Телефон: (+992 44) 600-88-33

Факс: (+992 44) 600-88-22



24. Отчет о выполнении поручений Совета директоров Общества

Формулировка вопроса	Текст поручения Совета директоров	Отчет о выполнении поручения
<u>Протокол № 1-13 от 17.01.2013</u>		
<p><u>Вопрос № 1:</u> Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: О разработке, внедрении и сертификации систем экологического менеджмента ОАО «Сангудинская ГЭС-1» в соответствии с ISO 14001:2004.</p>	<p><u>Решение:</u> Поручить Генеральному директору ОАО «Сангудинская ГЭС-1»: - в срок до 31.12.2014 г. разработать и внедрить в Обществе систему экологического менеджмента в соответствии с ISO 14001:2004; - в срок до 31.12.2015 г. обеспечить проведение сертификации системы экологического менеджмента на соответствие ISO 14001:2004.</p>	<p><u>Выполнено</u> Приказ ОАО «Сангудинская ГЭС-1» №66-П от 14.02.2013 г.</p> <p><u>В процессе исполнения</u></p>
<u>Протокол № 2-14 от 14.02.2014</u>		
<p><u>Вопрос № 1:</u> О приоритетных направлениях деятельности Общества: Об утверждении Графика подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества.</p>	<p><u>Решение:</u> 1. Считать подготовку к проведению годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2013 года одним из приоритетных направлений деятельности Общества. 2. Утвердить График подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2013 года в соответствии с Приложением №1. 3. Поручить Генеральному директору Общества обеспечить созыв и проведение собрания в сроки, установленные Графиком подготовки и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2013 года.</p>	<p><u>Выполнено</u> Протокол ГОСА № 1-14 от 27.05.2014 г.</p>



Протокол № 8-14 от 23.07.2014

<u>Вопрос № 1:</u>	<u>Решение:</u>	<u>Выполнено</u>
<p>Об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросам повестки дня годового Общего собрания участников ООО «Интерстрой»:</p> <p>1) Об утверждении Годового отчета и годового бухгалтерского баланса ООО «Интерстрой» за 2013 г.</p> <p>2) О принятии решения о распределении чистой прибыли Общества за 2013 год.</p> <p>3) Об избрании Совета директоров ООО «Интерстрой».</p> <p>4) Об избрании Ревизионной комиссии ООО «Интерстрой».</p> <p>5) Об утверждении аудитора ООО «Интерстрой» на 2014 год и определении размера оплаты его услуг.</p> <p>6) Об избрании Генерального директора ООО «Интерстрой».</p>	<p>Поручить представителям ОАО «Сангудинская ГЭС-1» на годовом Общем собрании участников ООО «Интерстрой»:</p> <p>1) по вопросу повестки дня «Об утверждении Годового отчета и годового бухгалтерского баланса ООО «Интерстрой» за 2013год» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Утвердить Годовой отчет и годовой бухгалтерский баланс ООО «Интерстрой» за 2013 год согласно приложению № 1».</p> <p>2) по вопросу повестки дня «О принятии решения о распределении чистой прибыли Общества за 2013 год» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Не распределять чистую прибыль ООО «Интерстрой» по итогам 2013 года в связи с полученным убытком в размере 598 663 сомони».</p> <p>3) по вопросу повестки дня «Об избрании Совета директоров ООО «Интерстрой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Избрать Совет директоров Общества в следующем составе:</p> <p>1. Шевнин А.С. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Сангудинская ГЭС-1»;</p> <p>2. Гозиев Н.Ф. – Заместитель генерального директора – Главный инженер ОАО «Сангудинская ГЭС-1»;</p> <p>3. Дудченко Л.Н. – Советник генерального директора ОАО «Сангудинская ГЭС-1».</p> <p>4) по вопросу повестки дня «Об избрании Ревизионной комиссии ООО</p>	<p>Решение единственного участника ООО «Интерстрой» № 9 от 23.07.2014 г.</p>



	<p>«Интерстрой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: «Избрать Ревизионную комиссию Общества в следующем составе: 1. Худоербекова Н.Д. – глава Представительства ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в г. Москве; 2. Слеснягин А.С. – И.О. главного бухгалтера ОАО «Сангтудинская ГЭС- 1»; 3. Садуллаева Ф.Х. – старший бухгалтер ОАО «Сангтудинская ГЭС- 1»; 4. Болтова Р.Ф. – начальник планово-экономического отдела ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». 5) по вопросу повестки дня «Об утверждении аудитора ООО «Интерстрой» на 2014 год и определении размера оплаты его услуг» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1. «Утвердить аудитором ООО «Интерстрой» на 2014 год ООО «ТаджикАудитСервис». 2. Определить размер оплаты услуг ООО «ТаджикАудитСервис» в сумме 2 700,00 (две тысячи семьсот) долларов США, с учетом НДС». 6) по вопросу повестки дня «Об избрании Генерального директора ООО «Интерстрой» голосовать «ЗА» принятие следующего решения: 1. «Избрать генеральным директором ООО «Интерстрой» Талызина Юрия Ивановича на срок с 24 июля 2014 года по 23 июля 2015 года включительно. 2. Определить условия дополнительного соглашения к трудовому договору с Генеральным директором ООО «Интерстрой» Талызиным Ю.И. согласно приложению № 2. 3. Поручить Лаврову П.А. заключить от</p>	
--	--	--



	<p>имени Общества дополнительное соглашение к трудовому договору с Генеральным директором Общества Талызиным Ю.И. на условиях, определенных настоящим решением.</p>	
<p><u>Протокол № 9-14 от 19.09.2014</u></p>		
<p><u>Вопрос № 1:</u> О предварительном одобрении организационной структуры ОАО «Сангудинская ГЭС-1»</p>	<p><u>Решение:</u> 1. Предварительно одобрить организационную структуру ОАО «Сангудинская ГЭС-1» в редакции согласно приложению № 2. 2. Поручить Генеральному директору Общества ввести в действие организационную структуру Общества, указанную в п.1 решения, с 01.08.2014 г.</p>	<p><u>Выполнено</u> Приказ ОАО «Сангудинская ГЭС-1» № 207-п от 26.09.2014</p>
<p><u>Вопрос № 2:</u> О предварительном одобрении штатного расписания ОАО «Сангудинская ГЭС-1»</p>	<p><u>Решение:</u> 1. Предварительно одобрить штатное расписание ОАО «Сангудинская ГЭС-1» в редакции согласно приложению № 3. 2. Поручить Генеральному директору Общества ввести в действие штатное расписание Общества, указанное в п.1 решения, с 01.08.2014г.</p>	<p><u>Выполнено</u> Приказ ОАО «Сангудинская ГЭС-1» № 207-п от 26.09.2014</p>