



2017

ГODOVOЙ ОТЧЕТ



ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1»

ОГЛАВЛЕНИЕ

I.	ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ.....	2
II.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА.....	4
III.	ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	7
IV.	ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ: РЫНОК, МАРКЕТИНГ, ПРОДАЖИ	9
V.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЩЕСТВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ....	16
VI.	ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	17
VII.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.	21
VIII.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	27
IX.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	30
X.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА. ...	32
XI.	ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА.	38
XII.	СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА	40
XIII.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	41
XIV.	СОСТАВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА	46
XV.	КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ.	46
XVI.	ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА	47
XVII.	КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....	48
XVIII.	ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	61
XIX.	СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ.....	67
XX.	ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ И УСТАВНОГО КАПИТАЛА	67
XXI.	ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	68
XXII.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	70
XXIII.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ - ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ..	76
XXIV.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 3 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2017 Г.	
XXV.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 4 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ЗА 2017Г.	
XXVI.	ПРИЛОЖЕНИЕ № 5 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – АКТ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» ЗА 2017 ГОД	

I. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

-
- 25 ЯНВАРЯ** — Выпущено Постановление Правительства Республики Таджикистан № 42 «О государственной поддержке ОАХК «Барки Тоджик», направленное на снижение задолженности Общества по налогам, образовавшейся на 01 сентября 2016 года, на сумму 12,5 млн сомони.
-
- 25-27 ЯНВАРЯ** — В Душанбе состоялось 14-е заседание Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан.
В ходе заседания обсуждались вопросы возврата инвестиций сторон, привлеченных для строительства Сангтудинской ГЭС-1, график погашения накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом, экспорта электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1.
-
- 27-28 ФЕВРАЛЯ** — В ходе официального визита Президента Российской Федерации в Республику Таджикистан на переговорах Президентов двух стран обсуждены вопросы расширения сотрудничества России и Таджикистана, в том числе в энергетической сфере.
-
- 30 МАРТА** — Решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» Генеральным директором Общества с 1 апреля 2017 года избран А.С. Шевнин
-
- 04 АПРЕЛЯ** — По результатам очередного инспекционного аудита со стороны специалистов международного холдинга по аудиту и сертификации DQS Обществу продлено действие сертификата соответствия системе экологического менеджмента предприятия требованиям международного стандарта ISO 14001:2004
-
- 30 ИЮНЯ** — Состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на котором

утверждены Годовой отчет и бухгалтерская отчетность Общества за 2016 год, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, а также утвержден аудитор Общества на 2017 год. Впервые в истории Общества принято решение о выплате дивидендов.

4 СЕНТЯБРЯ — Завершен капитальный ремонт гидроагрегата №4, а также текущие ремонты основного и вспомогательного оборудования.

10 ОКТЯБРЯ — В городе Сочи на заседании Совета глав государств СНГ состоялась беседа Президентов Российской Федерации В.В. Путина и Республики Таджикистан Э. Рахмона, в ходе которой были обсуждены вопросы, касающиеся функционирования Общества, а также перспективы экспорта вырабатываемой станцией электроэнергии в сопредельные страны.

4 ОКТЯБРЯ — Получен паспорт готовности Сангтудинской ГЭС-1 к прохождению осенне-зимнего периода 2017 - 2018 гг.

26 ОКТЯБРЯ — Выпущено Постановление Правительства Республики Таджикистан № 500 «О государственной финансовой поддержке некоторых энергетических предприятий республики», согласно которому задолженность Общества перед бюджетом Республики Таджикистан уменьшена на сумму 17,3 млн сомони. Одновременно с этим на такую же сумму снижается задолженность ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом.

15 НОЯБРЯ — Принят Закон «О Государственном бюджете Республики Таджикистан на 2018 год» № 934, в соответствии с которым в 2018 году проценты на сумму налоговой задолженности Общества начисляться не будут.

II. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры!

Представляем вашему вниманию годовой отчет ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» за 2017 год.

Минувший год для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» был годом относительной стабильности.

В декабре 2017 года станция преодолела очередной рубеж – 18 млрд кВт*ч выработки электроэнергии с момента пуска первого гидроагрегата. Поставка электроэнергии в энергосистему Республики Таджикистан за отчетный период составила 1 849,3 млн кВт*ч.

Чистая прибыль Общества за 2017 год составила 172,4 млн сомони, что на 23,5 млн больше аналогичного показателя прошлого года.

В отчетном году Перечень условий, необходимых для нормального функционирования Сангтудинской ГЭС-1, от 14 января 2015 года в целом выполнялся, за исключением вопросов полной и своевременной оплаты электроэнергии со стороны ОАХК «Барки Тоджик» и графика поставки электроэнергии.

В 2017 году снижена налоговая задолженность ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на общую сумму 29,8 млн сомони путем зачетов налоговых обязательств на долги ОАХК "Барки Тоджик".

В течение 2017 года в соответствии с Законом «О Государственном бюджете Республики Таджикистан на 2017 год» пени на налоговую задолженность не начислялись.

План ремонтов и регламентных работ в 2017 году выполнен в полном объеме в установленные сроки. В этом году на качественно новый уровень выведены текущие эксплуатационные ремонты оборудования, расширен перечень выполняемых работ, стали выполняться работы большей сложности и ответственности.

Своевременно получен паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2017-2018 гг.

Аварий и отказов оборудования по вине персонала, несчастных случаев и травматизма не было. Ущерб и нештатные ситуации отсутствуют.

В 2017 году проведена работа по сокращению расходов Общества, в том числе за счет:

- оптимизации административно-управленческих расходов;
- оптимизации технологических процессов и рациональной загрузки оборудования.

На качественно новый уровень выведено обучение технического персонала с применением обучения внутреннего и на рабочих местах с привлечением специалистов заводов-изготовителей оборудования, а также внешнего - в учебных центрах.

Мы ввели практику проведения внутренних конкурсов на замещение вакантных должностей, которые быстро показали положительные результаты.

В отчетном году мы приняли положение о рационализаторской работе, направленное на мотивацию сотрудников на проявление инициативы в вопросах развития Общества.

Нам предстоит дальнейшая работа в области повышения эффективности. Приоритетными задачами, стоящими перед Обществом в 2018 году, являются обеспечение стабильного функционирования и развития Общества, в том числе:

- согласование Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, Министерством энергетики Российской Федерации совместно с ПАО «Интер РАО», ОАХК «Барки Тоджик» и Обществом финансово-экономической модели окупаемости инвестиций, привлеченных для строительства Сангтудинской ГЭС-1, и обеспечение её выполнения;
- согласование Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, Министерством финансов Республики Таджикистан и Министерством энергетики Российской Федерации совместно с ПАО «Интер РАО», ОАХК «Барки Тоджик» и Обществом графика погашения накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»;
- проработка вопроса экспорта электроэнергии, вырабатываемой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», в Республику Узбекистан, Кыргызскую Республику и страны Южной Азии, включая вопросы транзита электроэнергии по сетям ОАХК «Барки Тоджик»;

- выполнение Перечня условий, необходимых для нормального функционирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»;
- выведение на качественно новый уровень работы службы управления персоналом;
- выполнение контрольных показателей и ключевых показателей эффективности, установленных Советом директоров;
- выплата дивидендов акционерам Общества.

Выражаем признательность акционерам и Совету директоров Общества, менеджменту и персоналу станции за слаженный и продуктивный труд в минувшем году. В 2018 году мы продолжим работу над повышением производственных и финансовых показателей. Уверены, что менеджмент Общества справится со всеми задачами, поставленными перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

С уважением,

Председатель Совета директоров
Д.Е. Волков

Генеральный директор
А.С. Шевнин

III. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Приоритетными направлениями деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» являются:

- утверждение финансово-экономической модели окупаемости инвестиций, привлеченных для строительства Сангтудинской ГЭС-1;
- увеличение уровня оплаты текущих поставок электроэнергии;
- обеспечение безопасной, надежной и бесперебойной работы станции;
- сохранение стабильной и благоприятной социальной обстановки на предприятии;
- увеличение отпуска электроэнергии;
- подписание с ОАХК «Барки Тоджик» графика погашения накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом;
- выполнение регламентных и ремонтных программ, бизнес-плана Общества в полном объеме.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2017 году в целом, как успешные. По итогам отчетного периода ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» сумело обеспечить функционирование компании с прибылью в размере 172,4 млн сомони, что является самым высоким показателем за всю историю Общества.

В отчетном году проведено **16 заседаний** Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», по итогам которых было принято **61** решение по различным направлениям работы Общества. Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в 2017 году, являются:

1. Решения, связанные с подготовкой и проведением годового и внеочередного Общих собраний акционеров;
2. Решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом;
3. Решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества, а именно:
 - утверждение бизнес-плана Общества и отчетов о его исполнении;
 - утверждение ключевых показателей эффективности и контрольных показателей Общества, а также Методики расчёта и оценки их выполнения;

4. Решение о выплате дивидендов акционерам Общества.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности.

Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру Общества по его запросу.

Исполнение решений Совета директоров регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Давая оценку работы членам Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание вопросам качества корпоративного управления, повышения прибыльности Общества, а также устойчивой, надежной и конкурентоспособной политике на основных рынках сбыта продукции.

IV. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ: РЫНОК, МАРКЕТИНГ, ПРОДАЖИ

Основным видом деятельности Общества является выработка электроэнергии.

В качестве основных факторов, влияющих как на состояние отрасли в целом, так и на деятельность Общества, можно указать:

- характер энергосистемы Таджикистана, состоящей из двух изолированных составных частей – центральной энергосистемы (основной) и восточной (Памирской);
- наличие больших запасов гидроэнергетических ресурсов, определивших структуру генерирующих мощностей Республики, которая на 94% состоит из ГЭС. Большинство станций расположены на реке Вахш и входят в Вахшский каскад ГЭС. На данный каскад приходится 96% от установленной мощности и 95% от общей выработки электроэнергии Республики Таджикистан¹;
- монопольное положение государственного энергохолдинга ОАХК «Барки Тоджик», действующего во всех сегментах рынка (генерация, передача, сбыт электроэнергии, функции системного оператора). Большая часть генерирующих мощностей (Нурекская ГЭС, Байпазинская ГЭС, Головная ГЭС, Кайраккумская ГЭС и пр.) также принадлежит государственному энергохолдингу.

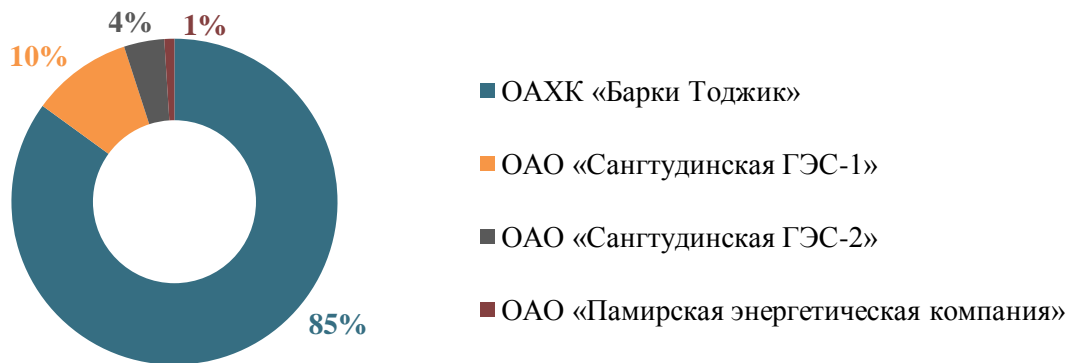
Суммарная установленная мощность действующих гидроэлектростанций в Таджикистане в отчетном периоде составила 4 982 МВт. Общий объем выработки электроэнергии всеми генерирующими объектами в Республике Таджикистан по итогам 2017 года составил 18 114 млн кВт*ч¹.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

№ п/п	Субъект рынка	2017	Доля рынка
		млн кВт*ч	%
1	ОАХК «Барки Тоджик»	15 379	85
2	ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	1 862	10
3	ОАО «Сангтудинская ГЭС-2»	695	4
4	ОАО «Памирская энергетическая компания»	178	1
Всего:		18 114	100

¹ По данным Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан

СТРУКТУРА РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН



Справочно:

Сангтудинская ГЭС-2 установленной мощностью 220 МВт является совместным таджикско-иранским проектом. Станция состоит из двух агрегатов, последний из которых был официально запущен в сентябре 2014 года.

ОАО «Памирская энергетическая компания» объединяет в себе генерацию (Памирская ГЭС-1, Хорогская ГЭС и пр.), передачу и сбыт электроэнергии в регионе своего присутствия (энергосистема Памира).

Общие тенденции развития электроэнергетической отрасли в отчетном году оцениваются как умеренно оптимистичные, что связано со следующими событиями, которые произошли в отчетном году и существенно повлияли на отрасль:

- производство электроэнергии в целом по республике по сравнению с 2016 годом увеличилось на 910 млн кВт*ч или на 5,3% (18 114 млн кВт*ч в 2017 году против 17 204 млн кВт*ч в 2016 году);
- объем экспорта электроэнергии в 2017 году из Таджикистана составил свыше 1,4 млрд кВт*ч электроэнергии и по сравнению с показателем 2016 года уменьшился на 13,4 млн кВт*ч;
- объявление тендера на строительство конвертерных подстанций в Сангтуде (Таджикистан) и Ноушере (Пакистан) в рамках проекта линии электропередачи CASA-1000 (Central Asia-South Asia);

Для улучшения своего положения в отрасли ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» с ОАХК «Барки Тоджик» был подписан график поставки вырабатываемой электрической энергии на 2017 год в объеме 1 915 млн кВт*ч. Однако фактически поставка электроэнергии составила 1 849,3 млн кВт*ч, что на 65,7 млн кВт*ч (- 3,43 %) меньше запланированного значения по причине неисполнения принятых на себя обязательств государственным энергохолдингом по соблюдению подписанного графика поставки.

Основными предполагаемыми негативными факторами, которые могут в ближайшие годы неблагоприятно отразиться на темпах развития Общества, могут быть следующие:

- несвоевременная и неполная оплата со стороны ОАХК «Барки Тоджик» поставленной Обществом электроэнергии;
- несоблюдение согласованных объемов поставки электроэнергии со стороны монопольного покупателя ОАХК "Барки Тоджик" и недостижение проектной загрузки станции в 2,7 млрд кВт*ч в год;
- замедление роста промышленности, либо его стагнация, вследствие ухудшения экономической ситуации в Таджикистане;
- планируемый в конце 2018 года ввод первых двух гидроагрегатов Рогунской ГЭС увеличит избыток мощностей в Республике Таджикистан в весенне-летний, а возможно и в осенне-зимний периоды. В связи с тем, что ОАХК «Барки Тоджик» не может на сегодняшний день по техническим причинам экспортировать в полной мере излишки электроэнергии, в отсутствие роста потребления электроэнергии внутри страны Республика Таджикистан может стать сильно энергетически избыточной страной.

В качестве мер, способствующих снижению рисков для Общества в случае появления данных негативных факторов, предполагается использование следующих возможностей:

- продолжить выполнение положений Перечня условий, необходимых для нормального функционирования Сангтудинской ГЭС-1;
- согласовать с Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, Министерством энергетики Российской Федерации совместно с ПАО «Интер РАО», ОАХК «Барки Тоджик» и Обществом финансово-экономическую модель окупаемости инвестиций, привлеченных для строительства Сангтудинской ГЭС-1;
- принять взаимоприемлемый График погашения накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»;

- проработать вопросы экспорта электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, в Республику Узбекистан, Кыргызскую Республику и страны Южной Азии, одновременно с решением вопроса восстановления параллельной работы энергосистем Таджикистана и Узбекистана.

Основанием планирования потенциальных поставок электроэнергии Сангтудинской ГЭС-1 на экспорт служат Соглашения между Правительствами Российской Федерации и Республики Таджикистан от 16 октября 2004 года и от 30 июля 2009 года, которые содержат обязательство Таджикистанской стороны об обеспечении экспорта электроэнергии, производимой Обществом, по сетям Республики Таджикистан. Кроме того, вопрос экспорта был одним из поручений 14-го заседания Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан, состоявшегося 25-27 января 2017 года в Душанбе. Помимо этого, вопросы, касающиеся предоставления Обществу права на самостоятельный экспорт вырабатываемой электроэнергии в сопредельные страны, обсуждались на самом высоком уровне, во время официального визита Президента Российской Федерации в Республику Таджикистан 27-28 февраля 2017 года, а также 10 октября 2017 года в г. Сочи (Российская Федерация) на полях заседания Совета глав государств СНГ.

В отчетном году Общество подписало Меморандум о намерениях осуществлять поставки электроэнергии с афганской компанией AFRUS Co Ltd, одним из существенных условий которого является ненанесение ущерба объемам поставки электроэнергии по действующему контракту между ОАХК «Барки Тоджик» и компанией DA Afghanistan Breshna Sherkat. Общество проинформировало ОАХК «Барки Тоджик» о подписании Меморандума и предложило провести переговоры по обсуждению вопросов экспортных поставок.

Кроме того, прорабатывается вопрос организации поставок производимой Обществом электроэнергии в Республику Узбекистан.

Однако инициативы Общества относительно экспорта электроэнергии пока не нашли поддержки у ОАХК «Барки Тоджик» и Министерства энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан.

Вместе с тем, следует отметить, что реализация возможностей по экспорту электроэнергии, помимо экономической эффективности, напрямую зависит еще и от политических интересов стран региона и их государств-доноров, а также от наличия межгосударственных линий электропередач.

В 2017 году Общество не экспортировало электроэнергию, а ОАХК «Барки Тоджик» в этот период передала за рубеж более 1 414 млн кВт*ч, в т.ч. Афганистан пришлось 1 304 млн кВт/ч (92,3 %) электроэнергии.¹

В этой связи Общество заинтересовано в достижении договоренностей с руководством Республики Таджикистан, Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, а также ОАХК «Барки Тоджик» относительно экспорта электроэнергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» или разделения доходов от экспорта, осуществляемого ОАХК «Барки Тоджик», пропорционально доле Сангтудинской ГЭС-1 в общем объеме вырабатываемой в Таджикистане электроэнергии.

В частности, в перспективе реализация электроэнергетического проекта CASA-1000 позволит обеспечить транзит электроэнергии в объеме до 5 млрд кВт*ч ежегодно, 70% от которых придется на долю Таджикистана¹.

Поскольку выход на внешние рынки является одним из стратегических направлений деятельности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», руководство Общества продолжит в 2018 году дальнейшую проработку вопросов экспорта электроэнергии в сопредельные страны с энергодефицитными рынками.

Параллельно с выходом на внешние рынки Обществом проводится работа по заключению прямых договоров на поставку электроэнергии, вырабатываемой Сангтудинской ГЭС-1, с крупными потребителями на территории Республики Таджикистан. Однако решение данного вопроса пока также не находит поддержки в ОАХК «Барки Тоджик».

На основании соглашения между Правительствами России и Таджикистана от 30 июля 2009 года о сотрудничестве по эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 между ОАХК «Барки Тоджик» и ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» заключен договор купли-продажи электроэнергии № 9/78-2009-Э от 17.09.2009 года.

Согласно условиям данного договора, с 01.08.2009 года тариф за 1 кВт*ч электроэнергии, поставляемой для внутреннего рынка, определен в размере 0,01994 долл. США с ежегодной индексацией, начиная с 01.01.2010 года, не менее чем на 4% от уровня цены прошлого года. С 01.01.2017 года отпуск электроэнергии по данному договору производился по цене 0,02732 долларов США за 1 кВт*ч (тарифы приведены с учетом НДС).

В 2017 году в ОАХК «Барки Тоджик» отпущена электроэнергия в объеме 1 849,30 млн кВт*ч на сумму 431,12 млн сомони (с учетом НДС). Уровень

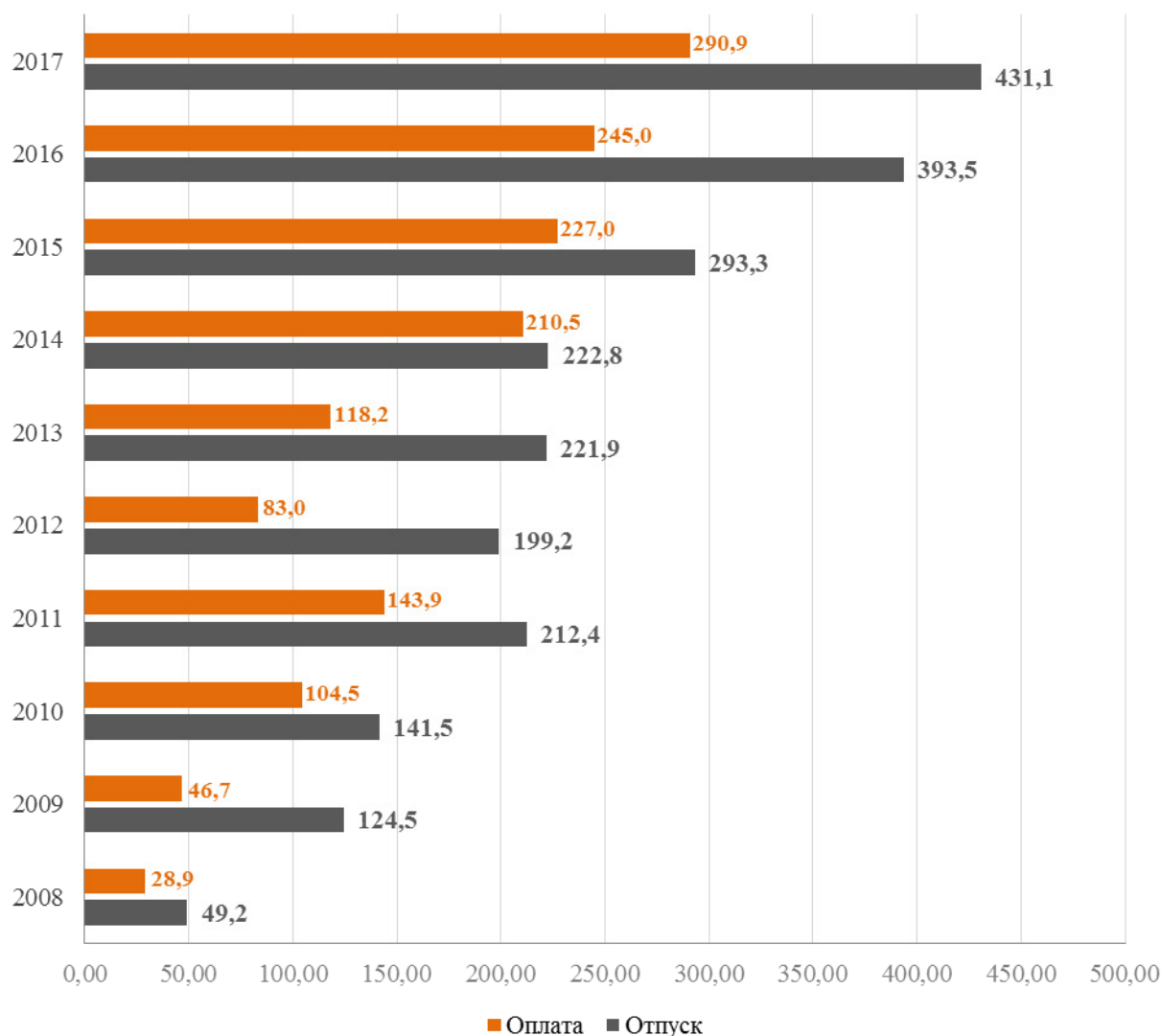
¹ Данные получены из СМИ

оплаты составил 67,5 % от суммы поставленной электроэнергии (290,86 млн сомони), в том числе:

- оплата денежными средствами – 260,00 млн сомони;
- взаимозачеты – 30,86 млн сомони.

ДИНАМИКА ОТПУСКА И ОПЛАТЫ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2008-2017 ГГ.,

МЛН СОМОНИ



ДИНАМИКА ПЛАТЕЖЕЙ ОАХК «БАРКИ ТОДЖИК» ЗА 2008 – 2017 ГГ.

Год	Отпуск э/энергии	Стоимость э/энергии	Оплата э/энергии*	Отношение оплаты к отпуску	Задолженность за год	Задолженность нарастающим итогом
	млн кВт*ч	млн сомони	млн сомони	%	млн сомони	млн сомони
2008	1 106,2	49,2	28,9	58,7	20,4	20,4
2009	1 698,4	124,5	46,7	37,5	77,8	98,2
2010	1 616,1	141,5	104,5	73,9	37,0	135,2
2011	2 151,5	212,4	143,9	67,7	68,5	203,7
2012	1 862,9	199,2	83,0	41,7	116,3	320,0
2013	1 994,4	221,9	118,2	52,4	107,2	427,2
2014	1 855,2	222,8	210,5	94,5	12,3	439,5
2015	1 873,8	293,3	227,0	77,4	66,3	505,8
2016	1 903,8	393,5	245,0	62,2	148,5	654,3
2017	1 849,3	431,1	290,9	67,5	140,3	794,5
Итого	17 911,6	2 293,0	1 498,5	65,4	794,5	794,5

*включая взаимозачеты

В 2018 году ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» продолжит работу по увеличению уровня оплаты текущих поставок электроэнергии, увеличению загрузки станции, поиску путей погашения накопленной задолженности за поставленную электроэнергию и выходу на внешние рынки.

V. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБЩЕСТВОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Для выработки электроэнергии используются гидроресурсы зарегулированного стока реки Вахш.

В 2017 году объем притока воды в водохранилище Сангтудинской ГЭС-1 составил 24,98 млрд м³, из которых полезно использовано около 11,78 млрд м³. Объем холостых водосбросов с февраля по октябрь составил 13,20 млрд м³ или 52,84 % от общего стока.

Максимальный часовой попуск 12.07.2017 года.

- Через створ станции – 1 764 м³/сек
- Турбины – 269 м³/сек
- Тоннели СЭВ – 1 495 м³/сек

При этом уровень нижнего бьефа составил 508,20 м.

Максимальные расходы через СЭВ:

- Правый тоннель – 0 м³/сек (безнапорный).
- Левый тоннель – 1 495 м³/сек (12.07.2017 г.).

В отчетном периоде удельный расход воды для выработки 1 кВт*ч составил 6,33 м³/кВт*ч, коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) составил 31,73%.

VI. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.

Динамика основных производственных и финансовых показателей Общества:

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатели	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение	
				Абсолют.	%
Выработка электроэнергии	млн кВт*ч	1 917,34	1 862,46	- 54,88	- 2,86
Расход электроэнергии на собственные, производственные и хозяйственные нужды	млн кВт*ч	13,5	13,16	- 0,34	- 2,52
Полезный отпуск электроэнергии	млн кВт*ч	1 903,84	1 849,30	-54,54	- 2,86
КИУМ	%	32,6	31,7	- 0,9	- 2,76

Выработка электроэнергии в 2017 году на 54,88 млн кВт*ч (- 2,86 %), а полезный отпуск на 54,54 млн кВт*ч (- 2,86 %) ниже аналогичных показателей 2016 года. Отклонение показателей связано с неисполнением принятых на себя обязательств со стороны ОАХК «Барки Тоджик» по соблюдению подписанного графика поставок электроэнергии на 2017 год.

Уменьшение коэффициента использования установленной мощности в отчетном периоде по сравнению с 2016 годом на 2,76% связано с уменьшением выработки электроэнергии за этот период на 2,86%.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Показатели финансово-экономической деятельности характеризуют деятельность Общества, как в целом оптимистичную, о чем говорит рост таких индикаторов, как:

Показатели	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение	
				Абсолютн	%
Выручка от реализации	млн сомони	333,6	365,4	31,9	9,6
Себестоимость	млн сомони	127,9	123,0	-4,9	-3,8
Чистая прибыль	млн сомони	148,9	172,4	23,5	15,8
ЕБИТДА	млн сомони	278,4	304,7	26,3	9,4
Банковские и прочие кредиты и займы (долг/ЕБИТДА)	К	0,0	0,0	0,0	0,0

Выручка от реализации по основной деятельности по итогам 2017 года увеличилась по сравнению с 2016 годом на 31,9 млн сомони (9,6 %). Отклонение связано с ростом курса доллара США к сомони и увеличением тарифа на электроэнергию для ОАХК «Барки Тоджик» на 4 %.

Размер чистой прибыли Общества по итогам 2017 года составил 172,4 млн сомони.

Показатели	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение	
				Абсолютн	%
Тариф на электроэнергию с учетом НДС	долл. США	0,026267	0,027317	0,001050	4,0
Среднегодовой курс доллара США	сомони	7,8352	8,5530	0,7178	9,2

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» %

Показатель	2016	2017
Рентабельность продаж	60,1	64,7
Рентабельность собственного капитала ROE	4,59	5,08
Рентабельность активов ROA	4,31	4,80

Основной причиной увеличения показателей рентабельности Общества по итогам 2017 года относительно аналогичных показателей прошлого года является увеличение чистой прибыли в 2017 году на 15,8 % по сравнению с аналогичным показателем 2016 года.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1

Показатель	2016	2017
	коэффициент	коэффициент
Коэффициент текущей ликвидности	9,57	3,51
Коэффициент срочной ликвидности	9,25	3,43

Основными причинами снижения коэффициентов ликвидности по итогам 2017 года относительно аналогичных показателей прошлого года являются:

- увеличение задолженности Общества по налогам и сборам вследствие неполной и несвоевременной оплаты ОАХК «Барки Тоджик» за текущие поставки электроэнергии (задолженность на 01.01.2017 г. составила 24,440 млн сомони, на 31.12.2017 г. – 41,564 млн сомони);
- уменьшение размера дебиторской задолженности до 12 месяцев, в том числе вследствие ее частичной реклассификации в долгосрочную дебиторскую задолженность;

Показатели	Ед. изм.	2016	2017	Отклонение	
				Абсолютн	%
Дебиторская задолженность	млн сомони	706,3	802,8	96,5	13,7
Кредиторская задолженность	млн сомони	33,1	78,9	45,8	138,4

Увеличение дебиторской задолженности в 2017 году по отношению к 2016 году на 96,5 млн сомони (13,7%) обусловлено неполной оплатой со стороны монопольного покупателя ОАХК «Барки Тоджик» за реализуемую Обществом электроэнергию. В отчетном году в адрес ОАХК «Барки Тоджик» отпущено

электроэнергии на сумму 431,1 млн сомони (с учетом НДС), оплачено 290,9 млн сомони (включая взаимозачеты), что не превышает 67,5 % от стоимости поставленной электроэнергии. Задолженность ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом в 2017 году увеличилась на 140,3 млн сомони и по состоянию на 31.12.2017 составила 794,5 млн сомони.

Рост кредиторской задолженности Общества в отчетном периоде на 45,8 млн сомони (138,4 %) по сравнению с 2016 годом в основном связан с ростом задолженности Общества по налогам и сборам, возникшим вследствие неисполнения ОАХК «Барки Тоджик» обязательств по обеспечению полной и своевременной оплаты текущих поставок электроэнергии, а также возникновением задолженности по выплате объявленных дивидендов.

Бухгалтерская отчетность Общества со всеми необходимыми пояснениями приведена в Приложении № 3 к годовому отчету.

VII. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.

Стратегические приоритеты на 2018 год с перспективой на последующие четыре года сформированы с учетом приоритетных направлений 2017 года. Основное внимание уделено следующему:

- увеличение загрузки производственных мощностей с учетом спроса на электроэнергию;
- увеличение уровня оплаты электроэнергии до 100 %;
- обеспечение надежной и бесперебойной работы станции;
- проведение налоговых зачетов, не начисление налоговой пени на сумму основной задолженности перед госбюджетом;
- выплата дивидендов;
- оптимизация расходов;
- обеспечение безопасной работы станции без несчастных случаев и травматизма;
- сохранение благополучной социальной обстановки на предприятии;
- улучшение бытовых условий проживания персонала на станции.

В целях достижения планируемых показателей по приоритетным направлениям ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» предполагает осуществить следующие действия:

- утвердить в Министерстве энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан, Министерстве финансов Республики Таджикистан, Министерстве энергетики Российской Федерации и ПАО «Интер РАО» финансово-экономическую модель окупаемости инвестиций, привлеченных для строительства Сангтудинской ГЭС-1, включая график погашения накопленной задолженности ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом;
- проработать вопросы экспорта электроэнергии, вырабатываемой ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», в Республику Узбекистан, Кыргызскую Республику и страны Южной Азии, с решением вопроса транзита электроэнергии по сетям ОАХК «Барки Тоджик»;
- своевременно выполнять намеченные регламентные и ремонтные программы, инвестиционную программу в полном объеме;
- продолжить работу по увеличению загрузки станции.

Система ключевых показателей эффективности Общества

Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» определены цели и принципы материального стимулирования труда руководителя Общества. Стимулирование направлено на обеспечение материальной заинтересованности руководителя Общества в

повышении эффективности управления имуществом и финансами, а также достижении целей, определяемых бизнес-планом Общества.

Годовые ключевые показатели эффективности (КПЭ) и контрольные показатели (КП) ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на предстоящий год утверждаются Советом директоров Общества. На 2017 год они были утверждены 17.02.2017 (протокол № 1-17 от 17.02.2017).

Особенности системы КПЭ в 2017 году

На 2017 год были установлены следующие КПЭ:

КПЭ «EBIDTA от значения бизнес-плана на 2017 год»

Показатель рассчитывается на основании утвержденного бизнес-плана Общества и отчетов о его исполнении и служит для оценки того, насколько прибыльна деятельность Общества без учёта амортизационных отчислений. Показатель характеризует уровень долговой нагрузки Общества и его способность погасить имеющиеся обязательства.

пороговый уровень	целевой уровень	верхний уровень
95%	100%	110%

КПЭ «Коэффициент готовности»

Показатель готовности к работе гидроэлектростанции служит для оценки полноты и длительности использования оборудования в целях электроснабжения, уровня эксплуатации энергооборудования и эффективности проведенного на нем ремонта, а также характеризует качество монтажа вновь вводимой техники.

Готовность к работе каждого из агрегатов станции определяется соотношением времени нахождения агрегатов в работе и резерве и оценивается с помощью коэффициента готовности.

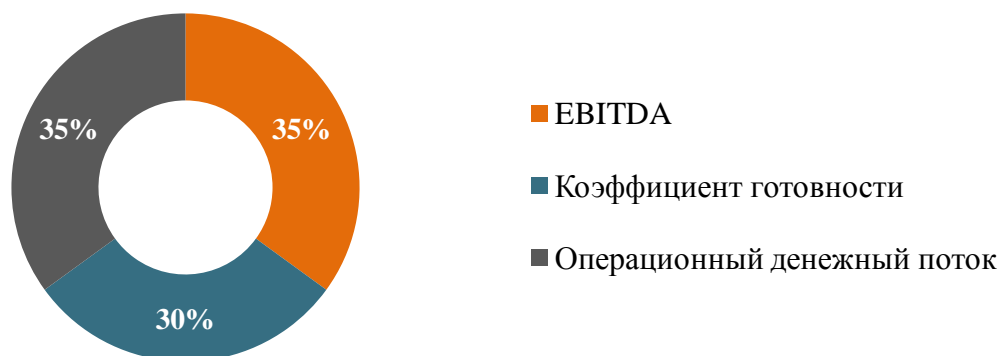
пороговый уровень	целевой уровень	верхний уровень
88,61%	88,82%	89,02%

КПЭ «Операционный денежный поток от значения бизнес-плана на 2017 год»

Показатель характеризует способность поддержания определенного уровня платежеспособности и обеспечения возможности погашать существующие обязательства.

пороговый уровень	целевой уровень	верхний уровень
95%	100%	110%

ВЕС КПЭ В КАРТЕ ЦЕЛЕЙ КПЭ/КП ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ



Для повышения эффективности управления деятельностью Общества применяются контрольные показатели.

Для ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2017 год установлены следующие контрольные показатели.

КП «Отсутствие аварий (вес 40%) или несчастных случаев (вес 30%) или выполнение коэффициента частоты травматизма (вес 30%)»

КП состоит из трех частей и оценивается по трем параметрам. Показатель является характеристикой работы менеджмента Общества по обеспечению охраны труда и техники безопасности.

КП «Получение (наличие) паспорта готовности к работе в осенне-зимний период.

Показатель служит для оценки:

- 1) готовности объектов и узлов, участвующих в производстве и передаче электрической энергии;
- 2) выполнения плана ремонтов основного и вспомогательного оборудования; 3) надёжности схем защиты и автоматики, средств связи и управления;
- 4) соблюдения правил промышленной безопасности.
- 5) уровня готовности обеспечения эффективной и надёжной работы станции в период максимума нагрузок.

КП «Соблюдение отчетной и исполнительской дисциплины и выполнение плана корпоративных мероприятий»

Показатель характеризует точность и своевременность выполнения поручений Совета директоров Общества, исполнения решений Общего собрания акционеров и выполнения плана корпоративных мероприятий, а также поручений и документов, поступивших в Общество через Автоматизированную систему управленческого документооборота.

КП «Отсутствие существенных замечаний по итогам плановых и внеплановых проверок Блока внутреннего аудита ПАО «Интер РАО»

Показатель оценивает правильность принятия управленческих решений, отсутствие фактов коррупции и мошенничества, правильность применения внутренних нормативных и распорядительных документов в зоне функциональной ответственности менеджмента Общества.

Степень влияния выполнения контрольных показателей составляет до 100% от материального премирования руководителя Общества.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИСПОЛНЕНИЯ КПЭ И КП ЗА 2017 ГОД

Фактические значения КПЭ, полученные по итогам 2017 года, утверждены решением Совета директоров Общества от 27.04.2018 (протокол №6-18 от 27.04.2018) на основании отчета об исполнении бизнес-плана за 2017 год, утвержденного решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» от 15.03.2018 (протокол № 4-18 от 15.03.2018), а также в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ и КП на 2017 год, утвержденной Советом директоров Общества 17.02.2017 (протокол № 1-17 от 17.02.2017).

ВЫПОЛНЕНИЕ КПЭ В 2017 ГОДУ:

№ п/п	Наименование годовых КПЭ	Значения выполнения КПЭ, %			Уровень достижения показателя/ цели	Оценка выполнения
		Пороговый уровень	Целевой уровень	Верхний уровень		
1	ЕВИДТА от значения бизнес-плана на 2017 год	95%	100%	110%	102%	Выполнено
2	Коэффициент готовности	88,61%	88,82%	89,02%	94,53%	Выполнено
3	Операционный денежный поток от значения бизнес-плана на 2017 год	95%	100%	110%	123%	Выполнено

Выполнение КПЭ «ЕВИДТА от значения бизнес-плана на 2017 год» в отчетном периоде обусловлено перевыполнением (экономией) планового значения условно-постоянных затрат, что в свою очередь явилось результатом оптимизации эксплуатационных и административно-управленческих расходов.

Итоговый уровень исполнения КПЭ «Коэффициент готовности» обусловлен проведением капитального ремонта гидроагрегата №4 и текущими ремонтами гидроагрегатов №№1, 2, 3 в соответствии с утвержденным графиком ремонтов основного и вспомогательного оборудования на 2017 год и отменой вторых текущих ремонтов гидроагрегатов №№1,2,3,4, учитывая небольшой межремонтный период между текущими ремонтами (660 час).

Достижение КПЭ «Операционный денежный поток от значения бизнес-плана на 2017 год» явилось результатом сбалансированной политики по

оптимизации эксплуатационных и административно-управленческих расходов, связанных с операционной деятельностью.

По итогам 2017 года КПЭ Общества выполнены.

Решением Совета директоров Общества 07.12.2015 (Протокол № 12-15 от 07 декабря 2015 года) утвержден Реестр непрофильных активов Общества на 2016-2018 гг., в который было включено 29 объектов недвижимости.

Решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» от 28.11.2017 (Протокол № 16-17 от 28 ноября 2017 года) Реестр непрофильных активов Общества был пересмотрен, действия по 5 непрофильным активам (жилые дома №№ 5, 7, 8, 12 и электростанция, расположенные на производственной территории Сангтудинской ГЭС-1) были изменены с «продажа» на «самостоятельное использование». Это было сделано в целях увеличения свободных денежных средств, доступных к распределению для финансирования текущих производственных потребностей Общества, увеличения прибыли и сокращения сроков окупаемости инвестиций акционеров. Таким образом, на 31.12.2017 г. в Реестр непрофильных активов Общества входит 29 объектов недвижимого имущества и одно финансовое вложение. Остаточная стоимость недвижимого имущества по состоянию на 31 декабря 2017 года составляет 24,6 млн сомони.

Реализация непрофильных активов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2017 году не производилась.

VIII. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиции в основной капитал по итогам 2017 года составили 24,2 млн сомони при плане 34,4 млн сомони, что на 10,2 млн сомони или 29,7% меньше запланированного значения.

Отклонение фактического значения от запланированного в основном связано с переносом части строительно-монтажных работ и поставки оборудования с 2017 года на 2018 год, в том числе:

- перенос сроков по монтажу оборудования КИА;
- перенос сроков по монтажу оборудования для создания системы сейсмического мониторинга;
- оптимизация затрат по прочим мероприятиям.

Техническое перевооружение и реконструкция объектов ГЭС по итогам 2017 года выполнены на общую сумму 15,4 млн сомони, в том числе подрядным способом на сумму 10,4 млн сомони:

- крепление основания подпорных стенок и правобережного откоса конечного сооружения строительно-эксплуатационного водосброса на сумму 6,56 млн сомони;
- цементация на участке правобережной бортовой завесы в правобережном примыкании плотины на сумму 3,4 млн сомони;
- строительство помещения для маслonaпорного агрегата (МНА) на сумму 477 тыс. сомони.

Хозяйственным способом по итогам 2017 года выполнены работы по установке дополнительного маслonaпорного агрегата для аварийно-ремонтных затворов водоприемника на сумму около 5 млн сомони.

Затраты на приобретение техники и инвентаря производственного назначения за отчетный год составили 480,37 тыс. сомони.

Приобретение техники и инвентаря не производственного (общехозяйственного) назначения в 2017 году составили 248,27 тыс. сомони.

Мероприятия по обеспечению безопасности по итогам 2017 года составили 274,55 тыс. сомони (прокладка магистрали пожаротушения открытого распределительного устройства напряжением 220 кВт (ОРУ-220кВт) хозяйственным способом).

Прочие инвестиции в основной капитал по итогам 2017 года составили 7,1 млн сомони

Источником финансирования инвестиций являются поступления от текущей деятельности (амортизация текущего периода). Расходование денежных средств по инвестиционной деятельности составило 18 609,39 тыс. сомони.

Финансовые вложения в отчетном периоде не планировались и не производились.

В следующие пять лет Общество планирует реализацию следующих инвестиционных проектов:

№ п/п	Инвестиционный проект	Ожидаемые объемы финансирования тыс. сомони
1	Реализация комплекса мероприятий по укреплению основания плотины	18 458
2	Монтаж системы автоматизированного сбора данных контрольно-измерительной аппаратурой (КИА)	8 925
3	Расширение левобережного отводящего канала здания ГЭС	8 130
4	Создание системы сейсмического мониторинга	6 207
5	Капитальный ремонт жилых помещений, предназначенных для проживания персонала станции	4 228
6	Внедрение Информационно-диагностической системы мониторинга состояния гидротехнических сооружений	1 817
7	Создание электронной системы ограничения доступа на территорию станции	853
8	Приобретение крана-манипулятора	847
9	Приобретение измерительного комплекса МІС-026, датчиков вибрации и программного обеспечения МІС Recorder для системы виброконтроля ГА	841
10	Покрытие гребня плотины в соответствии с проектом строительства ГЭС	794
11	Завершение бетонирования концевой участка селесброса № 1	705
12	Бетонирование площадки водоприемника ГЭС	631
13	Приобретение реанимобиля	554
14	Приобретение плавсредства для водолазных работ	511
15	Приобретение устройства испытательного РЕТОМ-61 и РЕТОМ-21	489
16	Приобретение установки СММ-1.7 для очистки трансформаторного масла	464

17	Приобретение и монтаж системы пожарной сигнализации зданий правого берега СГЭС-1	406
18	Модернизация мнемощита центрального щита управления станции	400
19	Приобретение микроавтобуса «Газель» для перевозки персонала	237
20	Приобретение установки СОГ-933КТН1 для очистки рабочих жидкостей гидросистем	129
21	Приобретение станка сверлильно-фрезерного типа СФ16-05	113

IX. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В связи с новейшим оснащением станции, отсутствием потребности в топливе для производства электроэнергии, а также в крупных закупках товарно-материальных ценностей, закупочная деятельность Общества ориентирована на поддержание станции в эксплуатационном режиме.

При проведении закупочной деятельности Общество руководствуется следующими нормативными документами:

- устав ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Решение ГОСА ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», протокол № 2-12 от 29 июня 2012 года, с изменениями от 25 декабря 2013 года, 17 мая 2017 года);
- бизнес-план Общества (утверждается ежегодно);
- регламент бизнес-процесса среднесрочного и годового инвестиционного планирования (приказ Общества № 88-п от 15 апреля 2015 года);
- регламент бюджетирования ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 115-п от 29.03.2013 г.);
- положение о заявочной кампании ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 89-п от 16 апреля 2015 года);
- положение о движении финансовых документов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 95-п от 18 мая 2017 года);
- положение о порядке формирования и управления фондом аварийного запаса оборудования и материалов ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 33-п от 03 февраля 2014 года);
- инструкция по проведению корректировки годового плана закупок материалов, работ, услуг ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (приказ Общества № 79-п от 24 апреля 2017 года).

На приобретение товарно-материальных ценностей в 2017 году израсходовано 18,09 млн сомони, в том числе:

- закупка оборудования и комплектующих – 11,91 млн сомони;
- закупка цемента и стройматериалов – 2,42 млн сомони;
- закупка запасных частей, инструментов и принадлежностей – 2,09 млн сомони;
- закупка ГСМ – 1,45 млн сомони;
- прочее – 0,22 млн сомони.

Среднемесячный объем закупок составляет порядка 1,51 млн сомони.

Вследствие неполного поступления денежных средств от ОАХК «Барки Тоджик» за поставленную электроэнергию Общество не имеет возможности составлять Годовую комплексную программу закупок. Объем закупок определяется ежемесячно, исходя из размера поступивших денежных средств и производственной необходимости.

Х. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.

Среди основных рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества, можно определить следующие:

- коммерческие риски;
- юридические риски;
- административные риски.

КОММЕРЧЕСКИЕ РИСКИ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ В НАЛИЧИИ СЛЕДУЮЩИХ ФАКТОРОВ:

1. Отсутствие рыночных механизмов тарифообразования.

В данное время в Таджикистане отсутствуют рынки электроэнергии и мощности, а система тарифообразования носит административно-командный характер, ее прозрачность как таковая отсутствует. Тарифы на электроэнергию утверждаются Правительством Таджикистана и для населения и ряда других льготных потребителей являются одними из самых низких в СНГ и мире. В Таджикистане имеется ярко выраженное перекрестное субсидирование при установке тарифов.

Для Таджикистана вопросы устранения перекрестного субсидирования и повышения тарифов для льготных категорий потребителей являются социальными вопросами. Некоторое влияние на тарифы оказывают зарубежные институты, такие как Всемирный банк, выдающие рекомендации по их постепенному увеличению и устранению перекрестного субсидирования. Так, с 01 октября 2017 года Постановлением Правительства Республики Таджикистан (№ 412 от 29.08.2017г.) цена за 1 кВт*ч для всех категорий потребителей повысилась на 15 %.

2. Недостаточная возможность сбыта электроэнергии, вырабатываемой в весенне-летний период.

Данная ситуация вызвана наличием следующих факторов:

- существенное превышение располагаемых мощностей существующих ГЭС над внутренним потреблением электроэнергии в весенне-летний период;
- низкий уровень спроса на электроэнергию внутри страны и отсутствие существенной динамики роста этого спроса;

- изолированный режим работы энергосистемы Таджикистана от объединенной энергосистемы стран Центральной Азии, который не позволяет осуществлять межсистемные перетоки между Таджикистаном и Узбекистаном, Кыргызстаном, Казахстаном;
- отсутствие сетевой инфраструктуры, необходимой для экспорта излишков электроэнергии в весенне-летний период.

Наличие вышеперечисленных факторов негативно отражается на загрузке генерирующих мощностей Сангтудинской ГЭС-1, что, в свою очередь, влияет на финансовые результаты Общества. Загрузка генерирующих мощностей Общества в 2017 году составила 69 % от проектной величины, при этом коэффициент использования установленной мощности составил 31,73 %.

Для уменьшения имеющегося риска менеджментом Общества была проведена работа по подписанию с ОАХК «Барки Тоджик» Графика поставки электрической энергии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» на 2017 год с годовым объемом 1 915 млн кВт*ч, однако по итогам 2017 года фактическая поставка составила 1 849,3 млн кВт*ч.

3. Низкий уровень платежеспособности монопольного покупателя электроэнергии.

В отчетном году оплата со стороны ОАХК «Барки Тоджик», включая проведение взаимозачетов, составила 290,9 млн сомони (67,5 % от стоимости поставленной электроэнергии), накопленная задолженность монопольного покупателя электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» перед Обществом увеличилась на 140,3 млн сомони (+21,4%) и по состоянию на 31.12.2017 составила 794,5 млн сомони. В целом, с момента эксплуатации Сангтудинской ГЭС-1 (2008 – 2017 годы), уровень оплаты составил не более 65 %.

Отдельно следует отметить, что в связи с девальвацией сомони и ростом курса доллара США задолженность за реализованную электроэнергию в долларовом эквиваленте постепенно обесценивается.

4. Налоговые претензии.

Налогообложение Общества осуществляется по методу начисления по факту отпуска продукции. Таким образом, размер начисляемых налогов не зависит от уровня оплаты за отпущенную электроэнергию.

В ситуации, когда монопольный покупатель электроэнергии – ОАХК «Барки Тоджик» - несвоевременно оплачивает поставленную электроэнергию, Общество не имеет возможности полностью оплатить начисленные налоги и выплачивает их пропорционально поступившим денежным средствам.

Благодаря слаженной работе менеджмента Общества, в 2015-2017 годах на сумму налоговой задолженности Общества, образовавшейся вследствие несвоевременной и неполной оплаты поставляемой ОАХК "Барки Тоджик" электроэнергии, не начислялись проценты, установленные в соответствии со статьей 73 Налогового Кодекса Республики Таджикистана (Закон Республики Таджикистан № 1257 от 25 ноября 2015 года «О государственном бюджете Республики Таджикистан на 2016 год», Закон Республики Таджикистан № 1377 от 21 ноября 2016 года «О Государственном бюджете на 2017 год»). Кроме того, в Закон Республики Таджикистана «О Государственном бюджете на 2018 год» внесена статья, согласно которой в 2018 году на сумму налоговой задолженности Общества проценты также начисляться не будут.

5. Риск неликвидности.

Неполная оплата ОАХК «Барки Тоджик» текущих поставок электроэнергии и дальнейший рост дебиторской задолженности влечет за собой невозможность Общества в полном объеме выполнять свои обязательства перед бюджетом республики и может повлечь возникновение задолженности перед персоналом станции, а также перед контрагентами, что приведёт к риску потери ликвидности.

ЮРИДИЧЕСКИЕ РИСКИ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ В НАЛИЧИИ СЛЕДУЮЩИХ ФАКТОРОВ:

1. Проблемы, связанные с исполнением судебных решений.

За период с 2012 года по настоящее время Высшим экономическим судом Республики Таджикистан полностью удовлетворены 8 исковых заявлений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в отношении ОАХК «Барки Тоджик» на общую сумму 53 млн сомони, из которых в полном объеме исполнены только 3 решения и частично 1 решение на общую сумму 21,5 млн сомони.

При этом исполнительные листы по неисполненным решениям суда были возвращены Обществу в октябре 2014 года с формулировкой о существовании законодательного запрета на арест имущества ОАХК «Барки Тоджик».

Согласно Закону Республики Таджикистан «Об исполнительном производстве» №373 от 20 марта 2008 года срок давности по выставлению исполнительного листа взыскателю на принудительное исполнение через судебных исполнителей составляет 3 года. Учитывая истечение срока по пяти исполнительным листам в октябре 2017 года, 26 сентября 2017 года

исполнительные листы (на сумму 31,5 млн сомони) были выставлены повторно, на основании чего возбуждены исполнительные производства со стороны судебных исполнителей Высшего экономического суда Республики Таджикистан и предпринимаются меры принудительного взыскания задолженности в отношении ОАХК «Барки Тоджик».

2. Изменение нормативно-правовой базы.

В Таджикистане, как в стране с динамичной экономикой, происходит постоянное изменение нормативной правовой системы, в большей мере затрагивающей отношения в фискальной сфере.

После принятия в 2013 году Налогового кодекса в новой редакции, в него вносились различные изменения, касающиеся налогового администрирования, субъектов налоговых преференций и калькулирования налогооблагаемой базы. Существенное влияние на формирование доходной части бюджета Общества оказали изменения, внесенные в отчетном году, а именно продление до 31 декабря 2017 года взимания налога пользователей автомобильных дорог, отмененного ранее.

Существует возможность различной интерпретации налогового, валютного и таможенного законодательства, а также другие правовые и фискальные ограничения, с которыми сталкивается Общество при осуществлении деятельности в Республике Таджикистан.

Согласно исследованиям международных финансовых институтов Таджикистан относится к категории стран с высокой налоговой нагрузкой.

АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РИСКИ ЗАКЛЮЧАЮТСЯ В НАЛИЧИИ СЛЕДУЮЩИХ ФАКТОРОВ:

1. Монополия в электроэнергетической отрасли в лице государственной компании «Барки Тоджик».

В настоящее время в Таджикистане электроэнергетическая отрасль представлена в лице монополиста ОАХК «Барки Тоджик» со 100%-ным государственным участием, который осуществляет генерацию, передачу и сбыт электроэнергии.

Находясь в положении монополиста отрасли, ОАХК «Барки Тоджик» осуществляет единоличное управление режимом работы генерирующих мощностей и распределением электроэнергии всех субъектов энергосистемы

Республики Таджикистан, включая независимого поставщика электроэнергии – ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». Заинтересованность ОАХК «Барки Тоджик» в максимальном использовании собственных генерирующих мощностей приводит к существенному снижению загрузки Сангтудинской ГЭС-1, особенно в весенне-летний период. Экспорт электроэнергии также монополизирован госкомпанией «Барки Тоджик»¹, что нарушает условия Соглашений между Правительствами России и Таджикистана о беспрепятственном пропуске по сетям ОАХК «Барки Тоджик» производимой Сангтудинской ГЭС-1 электроэнергии как на экспорт, так и в адрес прямых потребителей внутри страны.

При этом обращения Общества в Антимонопольную службу при Правительстве Республики Таджикистан по определению отпускного тарифа на электроэнергию, вырабатываемую Обществом, для внутренних потребителей, результатов не дали.

2. Реструктуризация ОАХК «Барки Тоджик».

Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 431 от 30 августа 2011 года утвержден Индивидуальный план реструктуризации ОАХК «Барки Тоджик» на 2011 – 2018 гг.

Данный план предусматривает разделение государственного монополиста на три составляющих по основным направлениям деятельности (генерация, передача, сбыт электроэнергии) с параллельной коммерциализацией отрасли и последующей приватизацией имущества.

Данным планом предусмотрено списание дебиторской и кредиторской задолженностей ОАХК «Барки Тоджик», не имеющих источников погашения, в установленном порядке.

В данной ситуации вероятен риск, что ОАХК «Барки Тоджик» не будет иметь источников погашения задолженности перед ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и будет признана банкротом, а Общество будет вынуждено списать данную задолженность частично или полностью на убытки.

Вышеперечисленные риски препятствуют как нормальному функционированию Общества, так и развитию электроэнергетической отрасли Таджикистана в целом.

¹ Подробнее о мероприятиях, проводимых Обществом по выходу на внешние рынки, изложено в разделе «Положение общества в отрасли: рынок, маркетинг, продажи»

КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА И СВЯЗАННЫЕ С НИМ РИСКИ.

Основными факторами изменения конкурентной среды в регионе являются:

- планируемый в ноябре 2018 года ввод первых двух гидроагрегатов Рогунской ГЭС, что увеличит избыток мощностей в Республике Таджикистан в весенне-летний и, вероятно, в осенне-зимний период. Без значительного увеличения спроса на потребление электроэнергии в стране или увеличения объемов экспорта Республика Таджикистан может стать энергетически избыточной страной.
- ввод в эксплуатацию на полную мощность Душанбинской ТЭЦ-2 и, как следствие, смягчение введённого энерголимита в осенне-зимний период в Таджикистане.
- интерес ряда стран (Китай, Афганистан, Пакистан, Иран, Казахстан, Киргизия, США, Индия) к энергетическим проектам, объединяющим энергосистемы Киргизии, Таджикистана, Афганистана, Пакистана и Ирана.

12 мая 2016 года состоялась официальная церемония запуска проекта строительства CASA-1000 с участием лидеров Афганистана, Таджикистана, Пакистана и Киргизии. В 2017 году в рамках проекта CASA-1000 запущен тендерный процесс на поставку и установку линий электропередач и расширение соответствующих ячеек в Таджикистане и Кыргызстане, а также подписаны контракты на проектирование, закупку и строительство высоковольтной линии передачи постоянного тока в Афганистане протяженностью более 550 км.

Проект CASA-1000 предусматривает поставки излишков электроэнергии из энергосистем Таджикистана и Кыргызстана в энергосистемы Афганистана и Пакистана в весенне-летний период. Кроме этого, экспорт электроэнергии в южном направлении окажет положительное влияние на развитие электроэнергетической отрасли Таджикистана. При условии развития энергетического рынка Таджикистана, нормативно-правовой либерализации и повышения прозрачности тарифообразования возможно появление новых субъектов рынка электроэнергетики и обострение конкуренции.

Конкурентным преимуществом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в этой ситуации будет являться богатый опыт одного из акционеров Общества – ПАО «Интер РАО» - в области производства электроэнергии и её сбыта на внутреннем и внешних рынках.

XI. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА.

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение норм действующего законодательства Республики Таджикистан, Устава и внутренних документов Общества;
- соблюдение прав и интересов акционеров;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов.

Дивидендная политика Общества может быть охарактеризована следующим образом:

- Решение о выплате годовых (полугодовых, квартальных) дивидендов, размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждого вида (типа) принимается Общим собранием акционеров;
- Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества;
- Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям.

На основании решений Общих собраний акционеров Общества за период с 2013 по 2016 гг. ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не осуществляло выплату дивидендов по причине наличия значительной дебиторской задолженности монопольного покупателя электроэнергии ОАХК «Барки Тоджик» и необеспеченности чистой прибыли денежным потоком. Денежные средства направлялись на финансирование текущих операционных потребностей Общества, погашение задолженности по кредитам и займам, привлеченным для строительства станции, а также погашение просроченной задолженности перед подрядчиками по строительству станции.

30 июня 2017 года на годовом Общем собрании акционеров впервые в истории деятельности Общества было принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным именованным акциям Общества из прибыли 2016 финансового года в размере 27,7 млн сомони, также из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере 86,3 млн сомони (Протокол ГОСА №1-17 от 30.06.2017). Всего в 2017 году на выплату дивидендов направлено 114 млн сомони.

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ

	2013	2014	2015	2016	прибыль прошлых лет
Общая сумма дивидендов, н.в., сомони	-	-	-	27 701 105	86 326 639
Доля дивидендов по обыкновенным акциям в чистой прибыли, %				18,6	100,00
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию	-	-	-	-	-
Доля дивидендов по привилегированным акциям в чистой прибыли, %	-	-	-	-	-

ХII. СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА

Уставный капитал ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» по состоянию на 31.12.2017 составляет 2 843 016 696 сомони и разделен на 934 588 обыкновенных именных акций стоимостью 3042 сомони каждая.

Общая структура акционерного капитала на 31 декабря 2017 года выглядит следующим образом:

Держатели акций	Доля акций в уставном капитале
Госкорпорация «Росатом»	60,127 %
Правительство Республики Таджикистан	25,001 %
ПАО «Интер РАО»	14,872 %
Физические лица	0 %
Итого:	100%

XIII. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

В 2017 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 30.06.2017 (протокол №1-17 от 30.06.2017) в Совет директоров были избраны:

ВОЛКОВ ДМИТРИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Председатель Совета директоров

Год рождения: 1969

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Блока управления активами в Центральной Азии и Закавказье

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.09.2010

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

УСМОНЗОДА УСМОНАЛИ ЮНУСАЛИ

Заместитель Председателя Совета директоров

Год рождения: 1959

Место работы: Министерство энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Министр энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 27.05.2014

КАХХОРЗОДА ФАЙЗИДДИН САТТОР

Член Совета директоров

Год рождения: 1971

Место работы: Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Председатель

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2017

КИСЕЛЕВА МАРИНА ИГОРЕВНА

Член Совета директоров

Год рождения: 1980

Место работы: Госкорпорация «Росатом»

Наименование должности по основному месту работы: начальник управления проектами ЖЦ АЭС

Гражданство: Российская Федерация

Впервые была избрана в Совет директоров: 26.07.2016

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

МИРОШНИЧЕНКО ЕВГЕНИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1980

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: член Правления-

Руководитель финансово-экономического центра

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 27.12.2016

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

ПЕРЕВЕДЕНЦЕВ СЕРГЕЙ ВИТАЛЬЕВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1969

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель по организации работы активов в Центральной Азии и Закавказье Блока управления активами в Центральной Азии и Закавказье

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2017

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

САРЫМСАКОВ ЕВГЕНИЙ ГАЛИМОВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1976

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель Департамента международного права Блока правовой работы

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 30.06.2017

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

13 декабря 2017 года решением внеочередного Общего собрания акционеров (протокол № 2-17 от 13.12.2017) вместо выбывшего члена Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» Мирошниченко Евгения Николаевича членом Совета директоров был избран:

ГАЛЛЯМОВ РУСЛАН ВИЛЬЕВИЧ

Год рождения: 1976

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: Руководитель департамента казначейства

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 13.12.2017г.

До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества от 30.06.2017 года, в Совет директоров Общества также в течение 2017 года входили:

КОНСТАНТИНОВ МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1968

Место работы: ПАО «Интер РАО»

Наименование должности по основному месту работы: член Правления - руководитель Блока правовой работы ПАО «Интер РАО».

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 27.12.2016

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

КОДИРИ КОСИМ

Член Совета директоров

Год рождения: 1961

Место работы: Государственный комитет по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан

Наименование должности по основному месту работы: Председатель

Гражданство: Республика Таджикистан

Впервые был избран в Совет директоров: 21.06.2014

ОПАЛИН ИГОРЬ ИГОРЕВИЧ

Член Совета директоров

Год рождения: 1978

Место работы: ООО «Интер РАО - Инжиниринг»

Наименование должности по основному месту работы: Первый заместитель Генерального директора

Гражданство: Российская Федерация

Впервые был избран в Совет директоров: 21.06.2016

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

В течение 2017 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

XIV. СОСТАВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор. Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

30 марта 2017 года решением Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС -1» (протокол № 4-17 от 30.03.2017) Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» с 01 апреля 2017 года был избран Шевнин Александр Сергеевич.

ШЕВНИН АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ

Год рождения: 1980

Гражданство: Российская Федерация

Сведения об образовании: в 2003г закончил Новосибирский государственный архитектурно-строительный университет; в 2009г закончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации (г. Москва),

Место работы: ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

До 31 марта 2017 года должность Генерального директора ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» занимал Лавров Павел Александрович.

В течение 2017 года Генеральным директором Общества сделки с акциями Общества не совершались.

XV. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЫПЛАЧЕННОГО ЧЛЕНАМ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2017 ГОДУ.

Вознаграждения по итогам 2017 года членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» не выплачивались. В 2018 году выплаты членам Совета директоров также не планируются. Положение о вознаграждении членам Совета директоров ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в Обществе отсутствует.

XVI. ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Система внутреннего контроля Общества создана с целью осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и включает в себя Ревизионную комиссию.

Основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Республики Таджикистан, Уставу Общества и иным локальным нормативным документам Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов акционерам Общества.

В СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ВХОДЯТ СЛЕДУЮЩИЕ ЛИЦА:

1. Председатель комиссии	Диордиева Людмила Ивановна
2. Член комиссии	Ившин Андрей Владимирович
3. Член комиссии	Масякина Анастасия Евгеньевна
4. Член комиссии	Едакова Марина Викторовна
5. Член комиссии	Нарзуллоев Махмадхуджа

В Обществе утверждены положения, регламентирующие работу Ревизионной комиссии:

- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», утвержденное Решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 1-06 от 25 апреля 2006 года);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденное Решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 2-12 от 29 июня 2012 года).

Сделки между ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» и членами Ревизионной комиссии не заключались.

XVII. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Руководство Общества выделяет в качестве приоритетных направлений своей деятельности работу по управлению персоналом и профессиональному развитию сотрудников, что обеспечивает высокий уровень производительности труда, мотивации персонала и следование корпоративной культуре.

Приоритетными направлениями деятельности Общества в области развития человеческого капитала в отчетный период стали:

- повышение эффективности системы обучения персонала;
- целевое развитие высшего менеджмента Общества;
- оптимизация организационной структуры и штатного расписания Общества;
- обеспечение охраны труда работников.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА

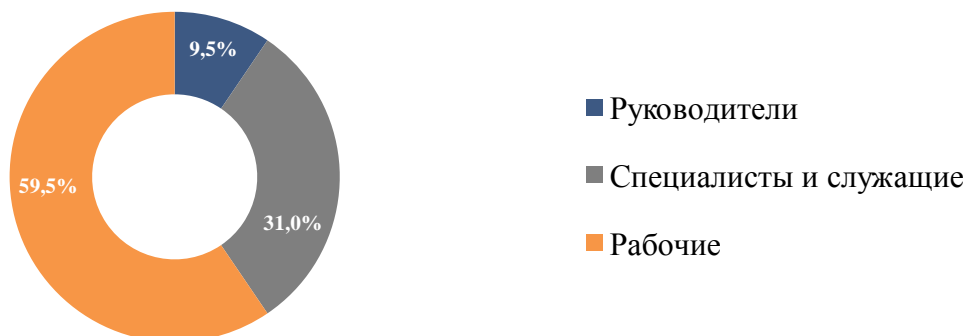
На конец отчетного периода списочная численность персонала ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» составила 222 человека.

Структура персонала не претерпела значительных изменений в 2017 году по сравнению с 2016 годом.

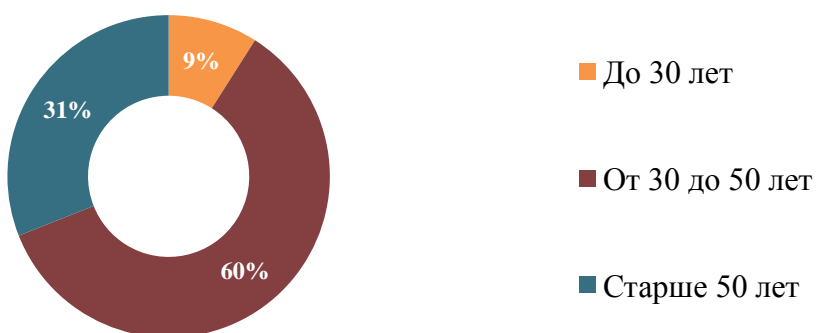
ДИНАМИКА СПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2016-2017 ГОДАХ:

Категория персонала	2016		2017	
	Кол-во чел	%	Кол-во чел	%
Руководители	20	9	21	9,5
Специалисты и служащие	74	33	69	31
Производственно-технический персонал	132	58	132	59,5
ВСЕГО:	226	100	222	100

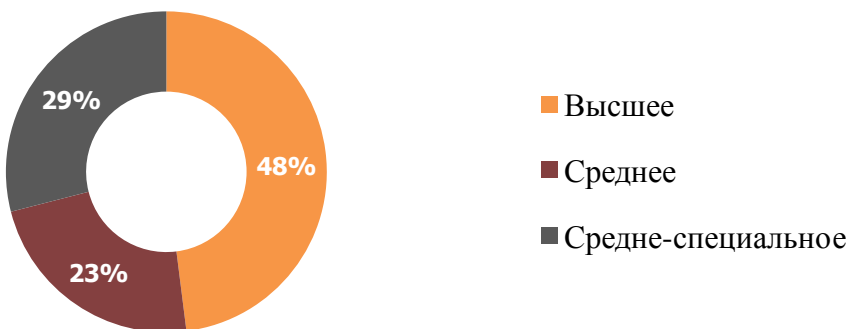
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» НА 31.12.2017



ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» НА 31.12.2017



СОСТАВ ПЕРСОНАЛА ОАО «САНГТУДИНСКАЯ ГЭС-1» ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ НА 31.12.2017



Средний возраст работников Общества в 2017 году увеличился до 44 лет (2016 год – 41 год), 69% персонала составляют работники моложе 50 лет. На конец отчетного периода 77% персонала имеют высшее и средне-специальное образование.

В отчетном периоде, в соответствии с требованиями Трудового кодекса Республики Таджикистан, трудовые договоры с работниками Общества переведены на бессрочные, что характеризует Общество как стабильного и надежного работодателя в стране.

Укомплектованность персонала по Обществу в 2017 году составила 97,4 %, показатель текучести кадров составил 6,7 %, что подтверждает эффективность кадровой политики Общества.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика Общества направлена на:

- организацию обучения и повышение квалификации персонала;
- совершенствование системы мотивации персонала;
- планирование и развитие деловой карьеры сотрудников;
- подготовку кадрового резерва.

ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Целью обучения и развития персонала в отчетный период являлось повышение уровня квалификации персонала, повышение производительности труда и эффективности производства, обеспечение безаварийной безопасной деятельности.

В 2017 году обучение и развитие персонала Общества реализовывалось по следующим наиболее актуальным и стратегическим важным направлениям:

- обязательное обучение персонала в рамках исполнения требований надзорных органов;
- дополнительное обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, направленное на повышение и поддержание профессиональных компетенций работников Общества;
- проведение ежемесячных соревнований среди групп оперативно-диспетчерской службы ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Профессиональная подготовка персонала выполняется в соответствии с Правилами организации работы с персоналом на предприятиях и в учреждениях энергетического производства.

В практику введено обязательное техническое обучение персонала. В соответствии с планом мероприятий по повышению уровня квалификации персонала структурных подразделений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» проведено 58 занятий и охвачено 62 сотрудника станции.

В отчетном году впервые проведено обучение персонала и повышение квалификации с привлечением заводов-изготовителей оборудования по следующим направлениям:

- ПАО «Силовые машины» по теме «Обновление программного обеспечения системы регулирования возбуждения» обучение прошли 3 человека;
- НОУ «Экра» в г. Чебоксары по теме «Микропроцессорная аппаратура релейной защиты станционного оборудования» прошли обучение 2 человека, по теме «Профвосстановление электрических защит блока генератора-трансформатора» прошли обучение 4 специалиста при самостоятельной работе на станции;
- НПП «Ракурс» по теме «Обучение системе регулирования ЭГР» – 5 человек.

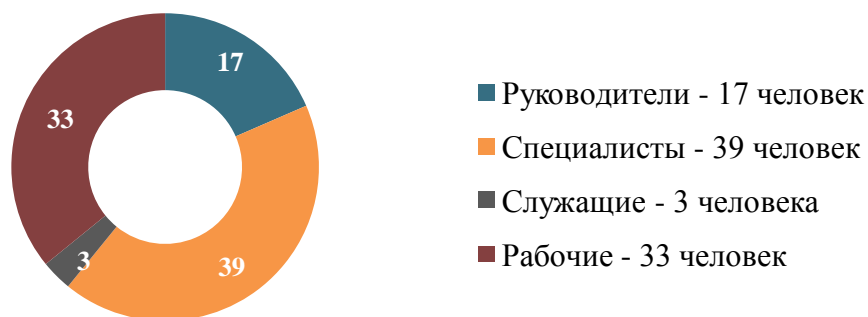
Изучением Системы экологического менеджмента «Разработка и внедрение на основе требований международного стандарта ISO 14001:2015», проводимого ООО ССУ «ДЭКУЭС» на станции, охвачено 16 руководителей структурных подразделений.

По программе «Внутренний аудит системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями ISO 14001:2015» в ООО ССУ «ДЭКУЭС», г. Ярославль Российской Федерации, прошел обучение 1 человек.

В семинаре по изучению изменений в трудовом законодательстве Республики Таджикистан приняли участие 10 человек.

Важным этапом повышения управленческих компетенций высшего менеджмента Общества в 2017 году стало обучение по программам «Курс повышения квалификации и профессионального мастерства», «Обучение навыкам лидера».

В целом за 2017 год в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» прошли обучение и переподготовку 92 человека (в том числе производственно-технический персонал – 81 человек) на сумму 36,38 тыс. сомони из них:



Кроме того, 165 человек были охвачены обучением в области охраны труда, 35 человек прошли обучение по русскому языку.

Доля работников Общества, принявших участие в различных программах обучения, составила 79 %.

Среднее количество часов обучения на одного работника в год составило:

- руководители – 13 часов;
- специалисты – 102 часа;
- производственно-технический персонал – 116 часов.

В отчетном периоде сотрудники Общества приняли участие в обучающих семинарах, проводимых ПАО «Интер РАО»:

- участие в VIII коммуникационном Съезде;
- участие в семинаре по корпоративному управлению и управлению имуществом;
- участие в семинаре руководителей юридических служб.

В конце 2016 года в Обществе проведены соревнования среди групп оперативно-диспетчерской службы ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», первые итоги которых были подведены к профессиональному празднику – Дню энергетика. Соревнования среди групп оперативно-диспетчерской службы станции продолжились в течение 2017 года. Целью соревнований стало повышение профессионального и технического уровней мастерства оперативного персонала, повышение навыков оперативного обслуживания оборудования и качества выполнения производственных заданий с обеспечением надежной и безопасной эксплуатации гидроэнергетического оборудования. Итоги соревнований подводились на основании анализа отчетов работы групп.

Планы Общества на 2018 год по обучению направлены на дальнейшее развитие управленческих компетенций, профессиональных компетенций, повышению уровня знаний нормативно-правовой базы в электроэнергетике.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА

В отчетном году в Обществе создана основа для развития программы мотивации, направленная как на стимулирование технического творчества сотрудников, так и на инновационное развитие Общества путем разработки и введения в действие Регламента процесса «Работа с предложениями работников» ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Приказ ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» № 142-п от 04.09.2017 года). Результаты от введения данного Регламента ожидаются в 2018 году.

В 2017 году разработано и введено в действие Положение «О проведении квалификационного отбора на замещение вакантной должности ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» среди сотрудников ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» (Приказ Общества №25-п от 26.01.2017). Основной целью Положения является мотивация технического персонала к повышению профессионального и технического уровней компетенции и дальнейшему карьерному росту.

В результате в отчетный период проведены конкурсы на замещение 16 вакантных должностей. По итогам отбора заполнены 9 вакансий:

1. Заместитель главного инженера;
2. Начальник гидротехнического цеха;
3. Начальник смены станции;
4. Начальник смены машинного зала;
5. Ведущий инженер электротехнической лаборатории – 2 ед;
6. Инженер по терристорному возбуждению и технологической автоматизации;
7. Мастер по ремонту и обслуживанию гидромеханического и вспомогательного оборудования;
8. Машинист гидроагрегатов 6 разряда (дежурный).

ОПТИМИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ И ШТАТНОГО РАСПИСАНИЯ

В отчетном периоде проведена оптимизация организационной структуры и сокращение штатной численности Общества. В результате изменения штатного расписания штатная численность Общества с 01 июля 2017 года уменьшилась

на 6 единиц и составила 228 штатных единиц (уменьшение штатной численности работников Общества - 3 ед. и Представительства в г. Москве - 3 ед.). Изменения проведены с соблюдением требований Трудового кодекса Республики Таджикистан.

В результате проведенных мероприятий по оптимизации штатного расписания и организационной структуры экономия фонда оплаты труда в отчетном периоде составила 863 тыс. сомони (- 4,5%).

В 2018 году перед кадровой службой Общества стоит важная задача по формированию кадрового резерва по ключевым должностям, а также по введению в Обществе системы наставничества.

ПОДГОТОВКА БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ

Для организации и осуществления учебно-ознакомительной, производственной, преддипломной практики и стажировки студентов третьего и последующих курсов очной формы обучения в 2017 году было заключено Соглашение между Обществом и Федеральным государственным бюджетным образовательным высшим заведением «Московский Энергетический Институт» (МЭИ). Целью проведения практики стало качественное освоение студентами программы высшего образования по соответствующей специальности или направлению подготовки, а также получение ими первичных знаний и практических навыков профессиональной деятельности.

В отчетном периоде производственную практику в Обществе прошли 19 студентов разных вузов, в том числе 2 студента по договору с МЭИ, еще 10 студентов были направлены на практику филиалом МЭИ в Душанбе, 7 студентов направлены Энергетическим институтом Республики Таджикистана. Также 5 студентов средне-специальных учебных заведений Таджикистана прошли производственную практику.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Общества в 2017 году была направлена на:

- создание условий для социальной защищенности сотрудников;
- формирование и усиление мотивации работников для повышения эффективности их труда;

- укрепление позитивного восприятия Общества сотрудниками и членами их семей.

Социальные программы Общества – важный инструмент кадровой политики Общества, имеющий большое значение как для мотивации персонала, так и для поддержания имиджа Общества в качестве привлекательного работодателя. Социальные программы, реализуемые в Обществе:

- оказание материальной помощи, компенсации и предоставление дополнительных отпусков;
- повышение качества условий труда и жизни работников;
- поддержка спорта и здорового образа жизни сотрудников, в т. ч. санаторно-курортное оздоровление и другие виды отдыха;
- поддержка семьи.

В течение 2017 года социальные выплаты работникам составили 122,32 тыс. сомони (материальная помощь в связи с тяжелым заболеванием сотрудников и близких членов семьи – 13,94 тыс. сомони; материальная помощь в связи со смертью близких родственников сотрудников Общества – 42,51 тыс. сомони, выплата пособия по потере кормильца семье сотрудника Общества – 2,10 тыс. сомони, материальная помощь в связи с рождением ребенка – 23,00 тыс. сомони и др.).

В 2017 году Профсоюзный комитет Общества оказал материальную помощь 41 сотруднику в размере 22,4 тыс. сомони. Кроме того, выделены путевки в санатории и лечебные центры 28 сотрудникам на сумму 27,8 тыс. сомони, организованы культурно-массовые мероприятия для сотрудников и их детей на 4,1 тыс. сомони (для 103 человек), оказана материальная помощь в виде продуктов питания для ветеранов и тружеников тыла, проживающих в близлежащих к станции поселках Сангтуда и Гулистон, по случаю Дня Победы в Великой Отечественной Войне.

Для всех работников Общества, основным местом проживания которых являются территории, отдаленные от станции, предоставляется жилье на территории станции. В отчетном периоде особое внимание уделялось улучшению жилищно-бытовых условий сотрудников, проживающих на станции. Установлены новая бытовая техника, кондиционеры, мебель взамен предметов обихода, купленных еще во время строительства станции.

Социальная политика Общества направлена на приобщение сотрудников к физической культуре и спорту. В отчетном периоде на гидроэлектростанции проводились турниры среди сотрудников станции по бегу, перетягиванию каната, подтягиванию на турнике.

Большое внимание уделяется помощи и всесторонней поддержке пенсионеров, а также ветеранов боевых действий, ветеранов Великой Отечественной войны и тружеников тыла¹.

ОХРАНА ТРУДА

Система охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности на предприятии включает в себя широкий комплекс мероприятий, направленных на охрану жизни и здоровья работников, обеспечение безопасных условий труда и предотвращение рисков, в т.ч. травматизма, несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, соблюдение законодательства по охране труда, промышленной и пожарной безопасности.

В 2017 году деятельность по охране труда была направлена на реализацию следующих задач:

1. Общее улучшение условий труда.

Ежеквартально проводился анализ качества питьевой воды областной санитарно-эпидемиологической станцией города Курган-Тюбе Республики Таджикистан, отклонений от Сан.ПиН 2.1.4. 1074-01 не обнаружено. Проводится регулярная очистка хозяйственно-питьевых резервуаров.

Для контроля соблюдения норм освещения в помещениях периодически осуществлялись контрольные замеры освещенности в рабочих кабинетах.

В электротехническом и машинном цехах оборудованы контейнеры для хранения инструментов, для проведения поузлового ремонта гидроагрегатов (с указанием на контейнерах наименования узла гидроагрегата, ответственного за содержание и хранения инструмента в контейнерах). В рамках мероприятий по обеспечению охраны труда в машинном зале выполнено ограждение ремонтного участка.

2. Обеспечение средствами индивидуальной защиты.

Весь персонал станции обеспечен спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты в полном объеме в соответствии с законодательством Республики Таджикистан.

¹ Более подробная информация о реализации программ помощи ветеранам и пенсионерам изложена в разделе «Вклад в развитие регионов»

3. Предотвращение производственного травматизма.

С целью предотвращения получения травм на производстве и возникновения несчастных случаев Обществом в отчетном году, как и в предыдущем году, инициировано проведение курсов для добровольной горноспасательной пожарной группы ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». В соответствии с требованиями Законодательства Республики Таджикистан в сфере аварийно-спасательной и пожарной безопасности курсы проводились военизированной горноспасательной частью г. Нурека.

Ежемесячно в Обществе проходят дни техники безопасности, техническая учеба, очередные и первичные инструктажи по технике безопасности, также осуществляется проверка состояния лестничных маршей, постоянных и временных ограждений. Осуществляются постоянный контроль и проверка выполнения противоаварийных мероприятий, внеочередные инструктажи работников предприятия по поступающим обзорам и материалам анализа аварий на других энергетических предприятиях. Проводится техническое освидетельствование оборудования, подведомственного Госгортехнадзору, согласно утвержденному графику.

В отчетном году были проведены 24 противоаварийные тренировки и 5 противопожарных тренировок.

В 2017 году (как и с начала эксплуатации станции) в ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» случаи производственного травматизма не зафиксированы.

4. Предупреждение профессиональных заболеваний.

Во исполнение требований Законодательства Республики Таджикистан в области санитарно-эпидемиологической безопасности населения санитарно-эпидемиологической станцией Дангаринского района Хатлонской области Республики Таджикистан проведены противоэпидемические мероприятия (дезинсекция, дератизация и дезинфекция помещений) на Сангтудинской ГЭС-1. Для профилактики и первичного лечения, оказания экстренной медицинской помощи персоналу на станции функционирует медицинский центр. Дважды в год цеховые аптечки пополняются необходимыми медицинскими препаратами, в течение года на постоянной ежемесячной основе медицинский центр обеспечивается медикаментами первой необходимости.

В 2017 году бригадой врачей городской больницы города Сарбанда Хатлонской области Республики Таджикистан проведен плановый профилактический медицинский осмотр персонала Сангтудинской ГЭС-1. Хронические профессиональные заболевания у сотрудников станции не выявлены. Очередной срок прохождения медосмотра – 2019 год.

ОБУЧЕНИЕ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

В ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» ведётся непрерывный процесс подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов, руководителей и рабочего персонала в области промышленной, пожарной и экологической безопасности.

Профессиональная подготовка персонала выполняется в соответствии с Правилами организации работы с персоналом на предприятиях и в учреждениях энергетического производства.

Всего за отчетный период без отрыва от производства прошли обучение в области охраны труда 165 работников Общества. Учебный класс, в котором проходят занятия, оборудован стендом со средствами индивидуальной защиты, применяемыми в электроэнергетическом производстве, а также плакатами по охране труда и технике безопасности.

В 2017 году на мероприятия по охране труда были затрачены средства в размере 199,7 тыс. сомони. Расходы на закупку средств индивидуальной защиты составили 113,9 тыс. сомони. В среднем на одного работника ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» затраты на мероприятия по охране труда составили – 1 210,3 сомони, в том числе на средства индивидуальной защиты – 690,3 сомони.

В Государственном энергетическом надзоре Хатлонской области Республики Таджикистан с отрывом от производства прошли обучение пожарно-техническому минимуму 5 работников Общества, выполняющих огневые работы.

В отчетном периоде проведены 136 плановых и целевых обходов, 29 эксплуатационных аудитов по охране труда, пожарной безопасности, соответствия системе экологического менеджмента подразделений станции, а также целевые проверки по обеспечению СИЗ персонала подразделений, по организации проведения огневых работ и работ на высоте, применению СИЗ при выполнении работ в электроустановках. В структурных подразделениях ежемесячно проводились комплексные проверки производственных участков и помещений, показательные целевые инструктажи по вопросам охраны труда и техники безопасности, проверки наличия документации по охране труда и промышленной санитарии и др.

Социальное партнерство

Одним из ключевых направлений социальной политики является сотрудничество руководства и профсоюзной организации Общества в проведении согласованной политики в сфере трудовых отношений, основанных на принципах социального партнерства. Представители профсоюза участвуют в рассмотрении всех значимых социально-трудовых вопросов: от структурных преобразований до изменений в области оплаты труда, рабочего времени. Доля сотрудников, являющихся членами Профсоюза ОАО «Сангтудинская ГЭС-1», на 31.12.2017 составила почти 74% от общего числа (164 человек из 222).

Профсоюзная организация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» в 2017 году сотрудничала с Профсоюзным комитетом Хатлонской области Республики Таджикистан в части организации летнего отдыха детей работников Общества в детско-юношеских лагерях, а также курортно-санаторного лечения сотрудников Общества. В целом за отчетный период было предоставлено 28 льготных путевок.

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» позиционирует себя как социально-ответственная компания, деятельность которой направлена, в том числе, на смягчение экономических и общественных проблем Таджикистана.

Основной задачей предприятия является обеспечение надежных и стабильных поставок электричества в энергосеть республики. В отчетном периоде Сангтудинская ГЭС-1 обеспечила около 10 % совокупной выработки электроэнергии в Республике Таджикистан, значительно снизив сезонный дефицит электроэнергии. Гарантированный отпуск ОАХК «Барки Тоджик» электричества Сангтудинской ГЭС-1 дает возможность обеспечивать потребности местного населения и предприятий, а также поддерживать экспортные возможности страны.

В Обществе создано 228 рабочих мест со стабильной оплатой труда и пакетом социальных гарантий. 97 % сотрудников Общества являются гражданами Республики Таджикистан, а каждый третий проживает в Дангаринском районе Хатлонской области, на территории которой расположена Сангтудинская ГЭС-1. Свыше 70% дохода бюджета Дангаринского района Хатлонской области составляют суммы налоговых отчислений ОАО «Сангтудинская ГЭС-1».

Основные направления благотворительной деятельности ОАО «Сангтудинская

ГЭС-1» в 2017 году:

- поддержка программ Свято-Никольского Собора г. Душанбе за счет покрытия затрат храма за потребленную электроэнергию. Списание задолженности произведено путем проведения взаимозачета между Обществом, ОАХК «Барки Тоджик» и собором в размере **40 000 сомони**. Кроме того, было оказано содействие в проведении летнего загородного выезда воспитанников воскресной школы Собора в виде предоставления площадки в Варзобском ущелье и организации праздничного обеда на сумму **3 000 сомони**;
- оказание материальной помощи в виде продуктов питания пожилым людям Кулябского региона Республики Таджикистан и Совета ветеранов 201-й Российской военной базы на сумму **20 461,18 сомони**;
- традиционная благотворительная акция в честь празднования годовщины Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941 – 1945 годов (ВОВ), направленная на поддержку ветеранов ВОВ и военной службы, а также тружеников тыла (члены Совета ветеранов 201-й Российской военной базы в Республике Таджикистан и жители поселков Сангтуда и Гулистон), на общую сумму **20 083 сомони**;
- улучшение условий обучения в филиале средней школы № 83 г. Ногинска Московской области в г. Нуреке Республики Таджикистан в виде безвозмездной передачи обогревательных приборов для помещений школы на общую сумму **16 300 сомони**;
- оказание помощи подшефной школе № 9, расположенной в поселке Сангтуда, в виде приобретения наглядных пособий на общую сумму **7 633 сомони**.

В целом, в 2017 году Обществом оказана благотворительная помощь на общую сумму 107 477,18 сомони, в том числе, в виде безвозмездной передачи материальных ценностей и уступки имущественных требований.

XVIII. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА (ВНЕДРЕНИЕ, ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ, СЕРТИФИКАЦИЯ)

В целях управления экологическими аспектами производственной деятельности на ОАО «Сангтудинская ГЭС-1» внедрена система экологического менеджмента (СЭМ). Сертификация СЭМ по международному стандарту ISO 14001:2004 впервые была проведена в 2015 году. В 2017 г. успешно проведен второй инспекционный аудит СЭМ. В планах на 2018 год проведение ресертификационного аудита по обновленной версии стандарта ISO 14001:2015.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2017 на территории станции были выполнены два инвестиционных проекта в области обеспечения охраны окружающей среды:

- введена в промышленную эксплуатацию система очистки питьевой воды на сумму 217,07 тыс. сомони. В настоящее время система эффективно функционирует. В результате ее ввода была улучшена характеристика питьевой воды, жесткость которой стала составлять 5,34 мг-экв/л вместо 7 мг-экв/л до ввода в эксплуатацию.
- проведена реконструкция очистных сооружений на сумму 1,16 млн сомони. В результате ввода нового оборудования сточные канализационные воды проходят полную биологическую очистку и обеззараживание, прежде чем попасть в водный объект.

Реконструкция системы очистных сооружений позволила реализовать цели и задачи Общества в области экологической политики и системы экологического менеджмента, значительно улучшить экологическую обстановку на станции, а также снизить риски экологических штрафных санкций и экологических платежей.

ТЕКУЩИЕ РАСХОДЫ ОБЩЕСТВА НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В ТЫС. СОМОНИ

год	охрана водных ресурсов	охрана атмосферного воздуха	охрана и рациональное использование земель	обращение с отходами	экологические платежи
2016	5,7	1,4	274,3	9,48	6,28
2017	5,7	1,25	156,03	3,05	5,97

За 2017 год расходы на охрану окружающей среды составили:

- 5,7 тыс. сомони – проведение химического и биологического анализа воды;
- 1,25 тыс. сомони – приобретение экоталонов для автотранспорта Общества;
- 156,03 тыс. сомони – рекультивация земель после строительства станции;
- 3,05 тыс. сомони – прием, хранение и уничтожение отходов 1-4 классов опасности (ртутьсодержащих ламп, лом абразивных кругов, лом черных металлов несортированный);
- 5,97 тыс. сомони – экологические платежи за выбросы вредных веществ в атмосферу, водные объекты и размещение отходов в окружающую среду.

Суммарные затраты по традиционным направлениям природоохранных мероприятий в 2017 году составили 171,97 тыс. сомони. В 2017 году затраты на природоохранные мероприятия уменьшились по сравнению с 2016 годом на 125,19 тыс. сомони. Уменьшение расходов в основном произошло за счет уменьшения расходов по рекультивации земель (на 118,3 тыс сомони), а также снижения расходов по обращению с отходами более чем в три раза. Снижение расходов по обращению с отходами в отчетном году произошло за счет того, что в 2016 году были утилизированы отходы после строительства станции, в 2017 году – от текущей деятельности.

Капитальный ремонт фондов природоохранного обеспечения не проводился.

ПЛАТА ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ (РАЗМЕР ПЛАТЫ, АНАЛИЗ ДИНАМИКИ)

ПЛАТА ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

год	охрана водных ресурсов	охрана атмосферного воздуха	обращение с отходами
	тыс. сом.	тыс. сом.	тыс. сом.
2016	1,15	0,42	4,71
2017	1,15	0,377	4,44

Изменения объема платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2017 году относительно 2016 года малозначительны, в основном за счет уменьшения твердо-бытовых отходов.

Штрафных санкций за нарушение природоохранного законодательства в отчетном периоде нет.

АНАЛИЗ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Выбросы парниковых газов на Сангтудинской ГЭС-1 отсутствуют.

Для предотвращения и снижения негативного воздействия на атмосферный воздух в 2017 году выполнены следующие мероприятия:

- контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов;
- контроль за техническим состоянием автомобильного транспорта с соблюдением нормативов содержания загрязняющих веществ в отработанных газах автотранспорта.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Водопотребление.

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЗАБИРАЕМОЙ ВОДЫ С РАЗБИВКОЙ ПО ВОДОИСТОЧНИКАМ В 2016-2017 ГГ.

	2016	2017
	м ³ /сутки	м ³ /сутки
Всего по объекту	2311,48	2311,48
Охлаждение основного технологического оборудования (охлаждение масла и т.п.)	1036,8	1036,8
Хозяйственно-бытовые нужды производственного персонала	1274,68	1274,68

Неизменный расход воды по водоисточникам в 2017 году в сравнении с 2016 годом обусловлен стабильным технологическим процессом и отсутствием изменений в количестве эксплуатационного персонала – пользователя воды на хозяйственно-питьевые нужды.

На Сангтудинской ГЭС-1 предусмотрен отвод бытовых сточных вод на очистные сооружения бытовой канализации гидроузла и очистные сооружения жилого поселка с полной биологической очисткой. Основным мероприятием по снижению воздействия загрязняющих веществ сточных вод на водные объекты в 2017 году стала реконструкция очистных сооружений.

ПЛАТА ЗА ПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫМИ РЕСУРСАМИ (ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ) НАЛОГ ЗА ВОДУ (РОЯЛТИ), СОМОНИ

Год	Сумма платы
2016	4 601 607
2017	5 587 379

Увеличение фактического значения налога на воду в отчетном году по отношению к 2016 году вызвано увеличением в с 01.01.2017 значения показателя для расчетов на 25 % от уровня 2016 года (с 40 сомони до 50 сомони).

ОБЪЁМ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ САНГТУДИНСКОЙ ГЭС-1 В 2016-2017ГГ.,

	2016	2017	2016/2017
	куб. метров	куб. метров	%
Всего использовано воды, в том числе	689 373,6	689 373,6	0
- из поверхностных водных объектов	689 373,6	689 373,6	0
- от сторонних поставщиков	-	-	-
- из подземных водных объектов	-	-	-
- из систем повторного использования воды	-	-	-
Валовое количество воды, использованное в оборотных системах водоснабжения, %	-	-	-
Доля оборотной и повторно используемой воды в общем объёме водопользования, %	-	-	-

В 2017 году объём забора воды из поверхностных источников не изменен ввиду стабильного технологического процесса. Общий объём используемой на производственные нужды воды также не изменен.

Повторно вода не используется.

ОБЪЁМ ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ САНГТУДИНСКОЙ ГЭС-1 В 2016-2017ГГ.,

	2016	2017	2016/2017
	куб. м	куб. м	%
Всего образовалось сточных вод	316 125 ,6	316 125 ,6	0
Отведено сторонним организациям	-	-	0
Отведено в поверхностные водные объекты, в том числе:	316 125 ,6	316 125 ,6	0
- нормативно очищенные	316 125 ,6	316 125 ,6	0
- недостаточно очищенные	-	-	-
- загрязнённые без очистки	-	-	-
Доля нормативно чистых вод в общем объёме водоотведения	316 125 ,6	316 125 ,6	0

В 2017 году объём сточных вод не изменился ввиду того, что не изменился расход на хозяйственно-питьевые нужды.

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА**ОБЪЕМ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ ПО КЛАССАМ ОПАСНОСТИ**

	ед. изм	2016	2017	2016/2017
				%
Объем образования отходов, всего	т	205,3	200,1	- 2,54
	шт.	1 592	1 538	- 3,39
В том числе:				
- I класса опасности	шт.	1 592	1 538	- 3,39
- II класса опасности	т	0,5	0,29	- 42
- III класса опасности	т	1,9	1,71	- 10
- IV класса опасности	т	202,9	198,0	- 2,42

Количество образования отходов в 2017г. снизилось на 1,02 % по сравнению с 2016 годом в связи с успешным внедрением и функционированием Системы экологического менеджмента.

ОБЪЕМ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ ПО СПОСОБАМ ОБРАЩЕНИЯ

	ед. изм	2016	2017
Использовано на собственном предприятии	т	1,9	1,71
Обезврежено на собственном предприятии	т	-	-
Передано (реализовано) другим организациям	шт.	1 592	1 538
	т	0,5	0,29
Размещено на собственных объектах	т	-	-
Захоронено на полигоне ТБО	т	202,9	198,0

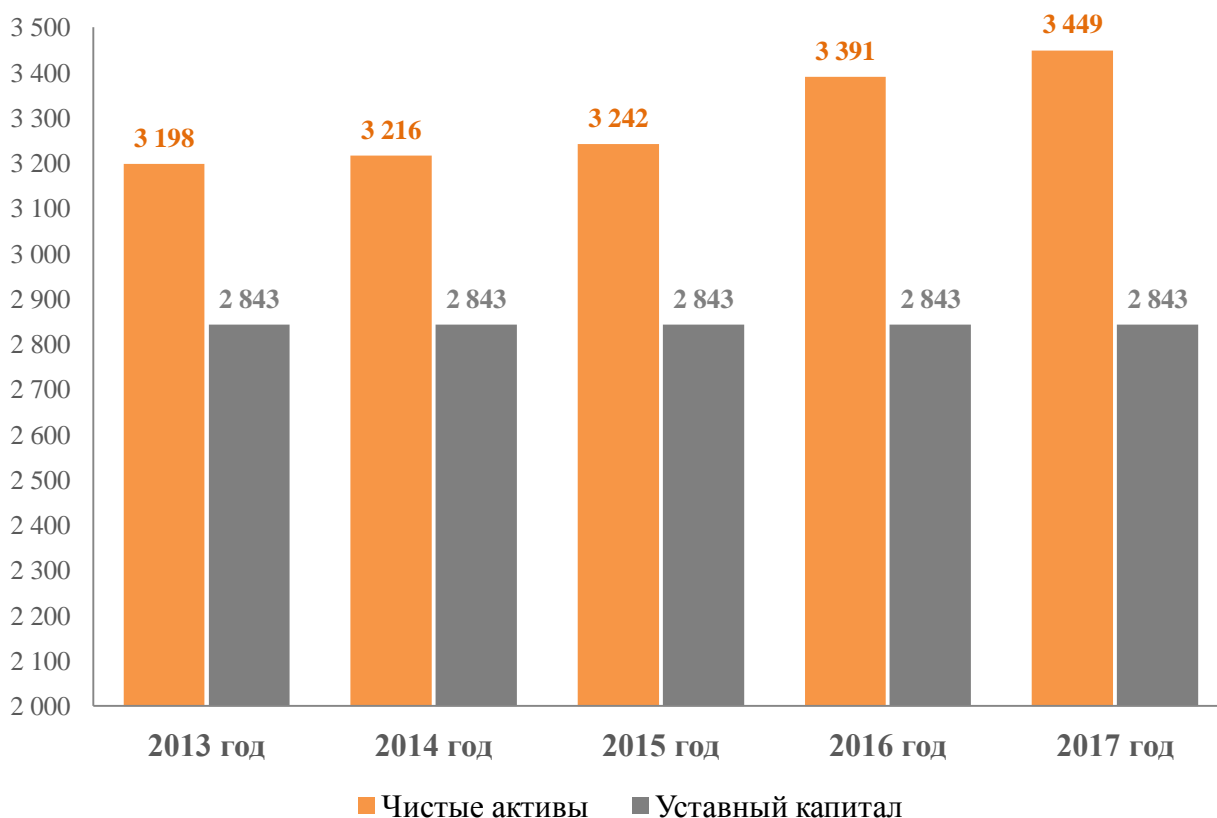
В 2017 году объем образования отходов в сравнении с 2016 годом снизился на 4,2 т.

XIX. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Сделки, совершенные Обществом в отчетном году, признаваемые крупными сделками в соответствии с Законом Республики Таджикистан №237 от 05.03.2007 «Об акционерных обществах», не заключались.

XX. ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ И УСТАВНОГО КАПИТАЛА

МЛН СОМОНИ



Показатель чистых активов Общества выше показателя уставного капитала. Кроме того, наблюдается положительная динамика увеличения чистых активов по отношению к величине уставного капитала за счет получения прибыли от текущей деятельности.

XXI. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Контактная информация ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»:

Адрес: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 600-83-02

Факс: (+992 44) 600-83-01

E-mail: reception@sangtuda.com

Web-сайт: www.sangtuda.com

Генеральный директор: Шевнин Александр Сергеевич

Главный бухгалтер: Стеснягин Александр Станиславович

ИНН: 220004325

код по ОКПО 30539280

код по ОКВЭД (ОКОНХ) 11110

Банковские реквизиты:

р/счет в национальной валюте №20202972016900000682

в ОПЕРУ ОАО «Ориенбанк», Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Рудаки, 95/1

МФО 350101369, к/с 20402972413691

Сведения об организации, осуществляющей ведение реестра владельцев именных ценных бумаг:

Наименование: Агентство по развитию рынка ценных бумаг и специализированного регистратора Министерства финансов Республики Таджикистан

Почтовый адрес: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Рудаки, д. 27

Телефон: (+992 37) 227 29 30

По вопросам выплаты начисленных дивидендов можно обращаться:

Адрес: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 600-83-02

Факс: (+992 44) 600-83-01

Сведения об аудитор:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Бейкер Тилли Таджикистан»

Лицензия: ВМ № 0000077 от 28 октября 2015 года

Почтовый адрес: Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Бохтар 37/1

Телефон: (+992 44) 600-46-55

Факс: (+992 44) 600-46-55

По вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:

Адрес: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 48, БЦ «Созидание», 10 эт.

Телефон: (+992 44) 600-83-02

Факс: (+992 44) 600-83-01

**XXII. ПРИЛОЖЕНИЕ № 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА**

**XXIV. ПРИЛОЖЕНИЕ № 3 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ –
ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2017 ГОД.**

XXIII. ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ - ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Сделки, совершенные Обществом, признаваемые в соответствии с Законом Республики Таджикистан №237 от 05.03.2007 г. «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в отчетном году не заключались.

**XXV. ПРИЛОЖЕНИЕ № 4 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ –
ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ЗА 2017 Г.**

**XXVI. ПРИЛОЖЕНИЕ № 5 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ – АКТ И
ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО
РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО
«САНКТУДИНСКАЯ ГЭС-1» ЗА 2017 ГОД.**